



**51<sup>ra</sup> ASAMBLEA ORDINARIA**

**COOPASI**

# **MEMORIA**

**EJERCICIO 2018**





Somos una empresa Cooperativa que trabaja para sus socios, brindando productos y servicios con atención personalizada, para satisfacer necesidades económicas, sociales y mejorar la calidad de vida de su membresía, contribuyendo al desarrollo de la comunidad.

S e r e m o s u n a Cooperativa inclusiva referente en la región por la calidad de sus productos y servicios financieros, sociales y por su responsabilidad social, respaldados en tecnología adecuada y talentos humanos capacitados y comprometidos; y todo ello enmarcado en genuinos valores y principios cooperativos.



- Transparencia.
- Responsabilidad Social.
- Vocación de Servicio.
- Integridad.
- Honestidad.

# INDICE

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

<b>Presidente:</b>	Mgter. Miguel Ángel Arias Centurión
<b>Vicepresidente:</b>	Abg. Luz María Concepción Guirland
<b>Secretaria:</b>	Abg. Juana María Gladys Meza López
<b>Tesorera:</b>	Mgter. María Rosa Fornerón Cardozo
<b>Vocal Titular:</b>	Abg. Artemio Lelis Álvarez Rojas
<b>Vocal Suplente:</b>	Lic. Santa Catalina Arévalos Benítez Abg. Blanca Magdalena Valenzuela(Renunciante)

### Junta de Vigilancia

<b>Presidente:</b>	Sr. Nicolás Dionisio Insaurrealde
<b>Secretaria:</b>	Lic. Graciela Bobadilla
<b>Miembro Titular:</b>	Lic. José Ramón Fariña Lic. Serafín Miguel Romero Lic. Edita Martínez de Génez
<b>Vocal Suplente:</b>	Mgter. Fabiola Ortellado Lic. Fátima Doris Pereira de Vázquez

### Tribunal Electoral Independiente

<b>Presidente:</b>	Sr. Oscar Fernando Bobadilla
<b>Secretaria:</b>	Abg. Lourdes Concepción Salinas
<b>Vocal Titular:</b>	Abg. Luis Carlos Santa Cruz

## Convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Socios.

**El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios “San Ignacio” (COOPASI) Ltda. Resuelve:** Convocar a la Quincuagésima Primera Asamblea General Ordinaria de Socios de conformidad a las disposiciones contenidas en el Art. 47º, 50º y 80º de los Estatutos Sociales, para el día sábado 30 de marzo, a las 14:00 horas, en primera convocatoria, en el Salón Municipal Cacique Arapysandu, ubicado en la calle San Roque González entre Mariscal López y General Bernadino Caballero., en la ciudad de San Ignacio Misiones, República del Paraguay para tratar el siguiente orden del día:

1. Elección de un (01) Presidente y dos (02) Secretarios de Asamblea;
2. Designación de dos (02) socios presentes, para suscribir el Acta de Asamblea;
3. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados, el Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y de la Auditoría Externa, correspondientes al ejercicio económico-financiero 2.018.
4. Consideración de la propuesta de distribución de excedentes;
5. Estudio y consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Ingresos, Egresos e Inversiones para el ejercicio económico-financiero 2.019;
6. Estudio y consideración de la autorización al Consejo de Administración para contraer endeudamiento externo hasta la suma de G 2.500.000.000 (Dos Mil Quinientos Millones de Guaraníes);
7. Informe del Tribunal Electoral Independiente.

**Se recuerda a los socios:** Que de conformidad a lo que dispone el Artículo 55º de los Estatutos Sociales, que no habiendo quórum para la primera convocatoria la Asamblea se celebrará media hora después, con cualquier número de socios/as presentes.



Abg. Juana María Gladys Meza López  
Secretaría CONAD



Mgter. Miguel Ángel Armas Centurión **Cardozo**  
Presidente CONAD.

## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Apreciados Socios.

El Consejo de Administración en cumplimiento a las disposiciones establecidas en el Estatuto Social y normativas vigentes que rigen a las Cooperativas, eleva a consideración de la Magna Asamblea el informe de gestión sobre el cumplimiento del Plan de Actividades aprobado para el periodo concluido, los logros obtenidos en los servicios sociales y financieros, además, de un resumen de las actividades desarrolladas en el transcurso del ejercicio 2018.

El Consejo de Administración se ha reunido en 57 sesiones, distribuidas en 51 sesiones ordinarias y 6 sesiones extraordinarias, incluyendo reuniones conjuntas con otros estamentos directivos de la institución.

### **1) CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACTIVIDADES.**

#### **1. Desarrollo y puesta en marcha del Nuevo Sistema Informático, implementando mejoras en la conectividad y equipamientos necesarios.**

La implementación del sistema sigue en desarrollo continuo a efectos de optimizar todos los aspectos que permitan la atención eficiente, además de brindar nuevos productos y servicios a los asociados.

#### **2. Adquisición de mobiliarios para las oficinas administrativas, acorde a las necesidades de las diferentes áreas de la Cooperativa.**

La prioridad de la Cooperativa siempre ha sido la buena atención a los socios, para cumplir con este cometido se han adquirido mobiliarios acordes a las necesidades de cada área (sillas de oficina, escritorios, gavetas, etc), que permitieron mejorar el desempeño laboral y agilizar la atención a los asociados.

#### **3. Capacitación de funcionarios y dirigentes de la Cooperativa orientadas a una mejora continua de los servicios ofrecidos.**

La capacitación a los directivos y funcionarios es una de las principales herramientas para el logro de las metas propuestas, ya que a través de ello se ha podido lograr eficiencia en el desarrollo de las tareas cotidianas y en las funciones de cada órgano directivo, conforme a las reglamentaciones y regulaciones vigentes.

#### **4. Campaña de reactivación de socios y captación de nuevos socios.**

El aporte y el trabajo de cada socio es elemental para un crecimiento sostenible de la Cooperativa, se ha buscado la reactivación de socios que han dejado de operar con la institución, del mismo modo se ha trabajado en la captación de nuevos socios, a través de diversas campañas abocadas a concienciar la importancia del cooperativismo y de los beneficios del trabajo mancomunado.

**5. Actualización de la Base de Datos de socios**

Con miras a ofrecer variedad de servicios y una atención personalizada, se sigue trabajando en la actualización de la base de datos de socios.

**6. Talleres dirigidos a socios, hijos de socios y a la comunidad, sobre temas empresariales y financieros, además de talleres de: manualidades, artesanía, danza, guitarra y canto, ferias de trabajo y productos de socios.**

En coordinación con el Departamento de Educación, Comité Juvenil y el Comité Agropecuario, se han desarrollado cursos dirigidos a los diversos sectores de la sociedad, dando cumplimiento a los principios cooperativos “Formación, Capacitación y Compromiso con la Comunidad”, la COOPASI se ha abocado a la formación de socios y no socios a través de diferentes talleres y cursos desarrollados en el transcurso del ejercicio 2018.

**7. Coordinar y realizar a través del Departamento de Educación, los cursos de capacitación sobre Doctrina Cooperativa en Colegios, Universidades; así también sobre el Nuevo Marco Regulatorio del INCOOP, talleres y capacitaciones para los socios productores.**

Se han realizado capacitaciones puntuales en diversos temas, en las diferentes ciudades que son zona de influencia a la Cooperativa, dirigido a socios y a la comunidad en general.

**8. Alianzas con Casas Comerciales a fin de ofrecer una gama de servicios acorde a las necesidades actuales de los asociados.**

Por medio de las alianzas con Casas Comerciales, se busca brindar a los socios una gama de servicios que puedan satisfacer las necesidades de los mismos. En este contexto se cuenta con 32 convenios firmados con diferentes Casas Comerciales, que ofrecen una variedad de productos y servicios, los cuales son financiados por la Cooperativa.

**9. Promociones de productos y servicios ofrecidos por la Cooperativa.**

Con el manejo de herramientas tecnológicas, redes sociales, publicidad radial, pasacalles y elaboración de afiches, se ha logrado llegar a un mayor número de asociados, ya sea para ofrecer los servicios financieros y sociales como también para las diversas ofertas de productos y servicios con los que cuenta la COOPASI.

En tal sentido, se han realizado sorteos tales como, mes aniversario, día del ahorro, fin de año, pago de aporte y solidaridad, entre otros; beneficiando a todos aquellos socios quienes se encuentran al día con sus compromisos societarios.

**10. Actualización del Manual de Procedimientos, de Cargos y Funciones conforme al crecimiento de la Cooperativa.**

Priorizando los aspectos de la implementación del nuevo sistema informático y las actividades cotidianas de la institución, no se ha podido realizar la actualización del Manual de Procedimientos, Cargos y Funciones; no obstante, se han hecho las gestiones a efectos de realizarlas en el transcurso del año 2019.

**11. Adquisición de un vehículo para usufructo en el Departamento de Comercialización.**

Se ha concretado la adquisición de un nuevo Camión JAC para 2,5 toneladas de carga, con una inversión que asciende a G 104.039.100, para uso del Departamento de Comercialización, con dicha inversión se busca satisfacer la demanda de los socios y poder tener mayor agilidad en las entregas de mercaderías ya sea en Casa Central como en las Sucursales de Ayolas y Santa Rosa.

**12. Convenios con Instituciones Educativas para ofrecer cursos y beneficios a socios e hijos de socios.**

En busca de brindar mejores servicios, la COOPASI ha realizado convenios con Instituciones Educativas con el Centro Cultural Paraguayo Americano (CCPA) que brinda cursos modulares de inglés para socios, hijos menores de socios, con descuentos, y para la comunidad en general.

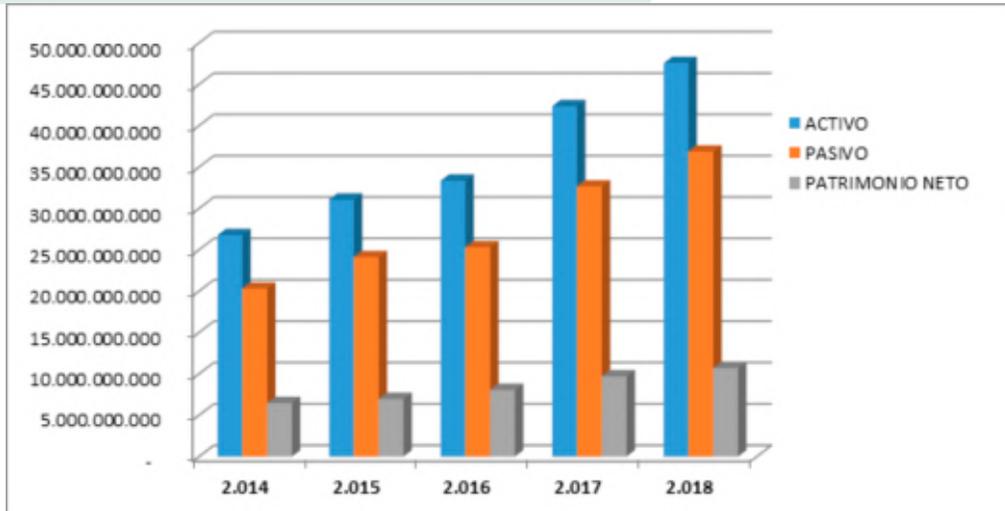
Se han renovado convenios con el Complejo Educativo Integral CEI (Eco Escuela – Colegio – UTCD), que ofrece descuentos para socios universitarios e hijos de socios en edad escolar, así también con la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción Unidad Pedagógica San Ignacio Misiones, a efectos de que los alumnos puedan realizar sus pasantías laborales marcadas en el plan curricular para las carreras de grado.

**13. Mejoras en el Depósito de la Cooperativa ubicado sobre Ruta IV.**

Se han adquirido mobiliarios (estantes) para el resguardo de las documentaciones del área de Contabilidad, del mismo modo se han realizado trabajos de mantenimiento en las instalaciones eléctricas del depósito.

**2) ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO NETO.**

Se ha logrado continuar con el comportamiento positivo de estos tres indicadores, durante estos cinco últimos años. El Activo ha crecido 12,33%, mientras que el Pasivo se ha incrementado en 12,99%, y el Patrimonio Neto en 10,13%. Estos porcentajes de crecimiento, reflejan un ritmo positivo de estos componentes de la ecuación patrimonial de la Cooperativa.



**Gráfico 01-Comportamiento del Activo, Pasivo y Patrimonio Neto del último quinquenio.**

### 3) CRÉDITOS.

El Comité de Crédito como estamento auxiliar del Consejo de Administración se encarga de recibir y analizar las solicitudes de crédito de los socios, buscando continuamente atender las necesidades de los mismos, considerando la aplicación del Marco Regulatorio y del Manual de Crédito, con el fin de que la Cooperativa tenga el retorno del capital acorde a lo pactado con el socio.

Cumpliendo con lo señalado, este Comité se ha reunido periódicamente 1 (una) vez por semana, completando un total de 41 sesiones durante el ejercicio. Se ha desembolsado en conjunto con los demás estamentos de aprobación 7.030 préstamos, por un total de G 32.875.596.145. El año 2.018 se ha presentado con muchos desafíos por las condiciones económicas no tan favorables a nivel país, no obstante, se ha logrado cerrar el ejercicio 2.018 con una cartera de créditos de G 37.621.660.958, que representa un crecimiento de cartera del 11,68% (Gráfico 02), con relación al ejercicio anterior.

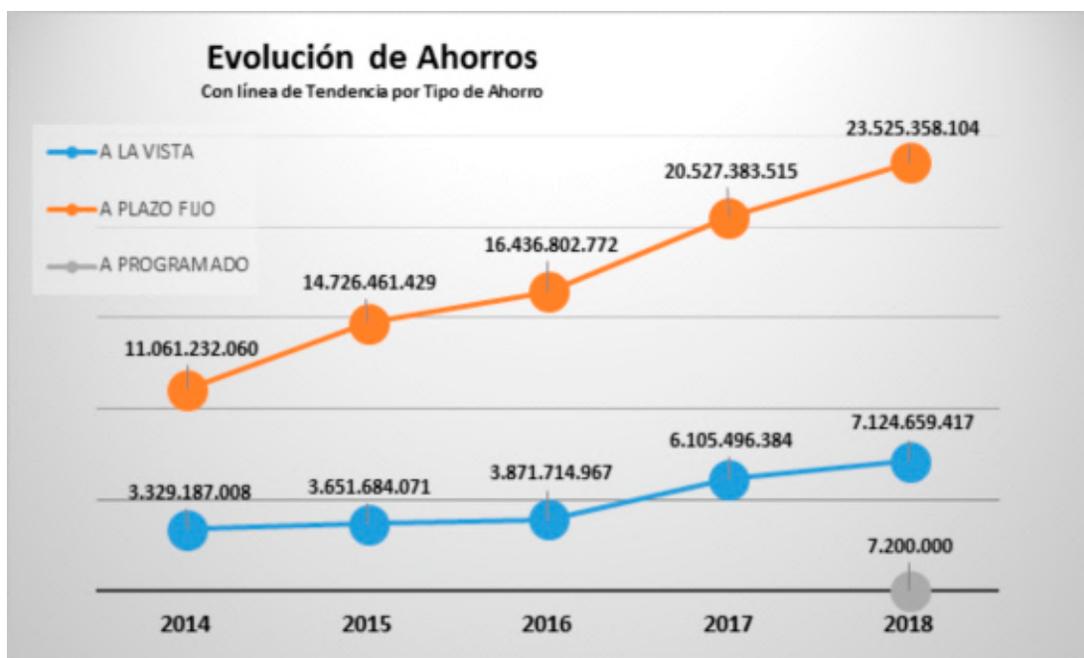


**Gráfico 02-Evolución de Cartera de Créditos en los últimos 5 años.**

Esto se ha conseguido sin descuidar las tareas de seguimiento a la morosidad de la Cartera de Crédito y colocación de préstamos por niveles de aprobación. -

#### 4) AHORROS.

En cumplimiento con la responsabilidad de fomentar la cultura del Ahorro en nuestros asociados, se ofrecen diversas modalidades de Ahorro; a la Vista, a Plazo Fijo y Ahorro Programado, con las mejores tasas de interés en el mercado, esto permite cerrar el año con una Cartera de Ahorro a la Vista de G 7.124.659.417 que representa un crecimiento de +16,69%, y una Cartera a Plazo Fijo de G 23.525.358.104, que corresponde a un crecimiento de +14,64%, ambos con relación al ejercicio anterior. (Gráfico 03)



*Gráfico 03-Crecimiento de los Tipos de Ahorro en los últimos cinco años.*

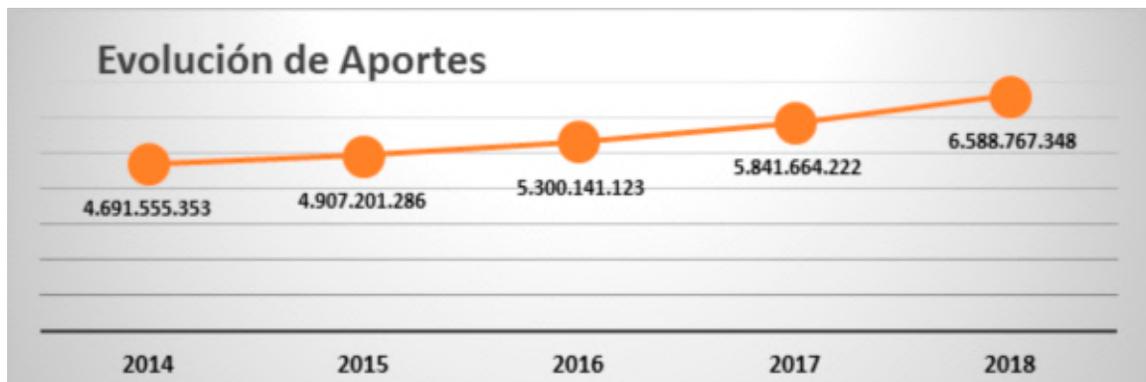
En el Ejercicio 2.018, se ha implementado una nueva modalidad de Ahorro, el Ahorro Programado, esto con la intención de ofrecer mayor diversidad a los usuarios del Servicio de Ahorro. Es importante destacar que el incremento de la Cartera de Ahorros refleja la confianza que los socios depositan en la Institución.

Por otra parte, con el objeto de controlar y fortalecer el funcionamiento del sistema preventivo, el Comité de Cumplimiento se ha reunido, en 39 sesiones ordinarias durante el ejercicio 2018.

Se ha desarrollado un taller de capacitación a funcionarios y directivos en fecha 23 de noviembre de 2018, siendo su propósito principal la actualización constante en Materia de Prevención del Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo en la institución.

## 5) APORTES.

Se ha cerrado el Ejercicio 2.018 con un Capital Social de G 6.588.767.348, que representa un crecimiento de +12,79% con relación al Capital Social al cierre del anterior, se destaca la diferencia en el porcentaje logrado en el Ejercicio 2017 que fue del +10.22%, esto indica que el crecimiento del Capital Social es positivo y estable. Así mismo, se ha hecho un mejor control de la morosidad en Aportes, basados en la información proporcionada por el Nuevo Sistema de Gestión.



*Gráfico 04-Evolución del Capital Social en los últimos cinco años.*

## 6) RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS.

La tarea de Recuperación de Créditos es de vital importancia para que la Cooperativa siga creciendo con buena salud financiera y cumpla con los objetivos institucionales, reglamentos impuestos por el órgano contralor y normativas, así también colaborar con la recuperación de los socios que se encuentran en situaciones económicas desfavorables. En este contexto, el Comité se ha reunido en 51 ocasiones, en donde el eje de acción principal ha sido mantener el índice de morosidad dentro de los parámetros establecidos por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Para el efecto, se han realizado intensas campañas de Recuperación de Créditos por medio de controles y seguimientos a los casos de socios con cuotas de créditos en mora en forma diaria, semanal y mensual; llevados a cabo por el Comité, conjuntamente con el Departamento de Recuperación de Créditos, el apoyo de los Asesores Jurídicos y la Gerencia General; logrando al cierre la morosidad al 7,48% de Cartera en Riesgo y de 4,03% de Capital Vencido (Gráfico N° 5). Actividades realizadas por el Comité y el Departamento de Recuperación de Crédito en el ejercicio 2018:

- ✓ Llamadas a socios.
- ✓ Envíos de notas de reclamo e intimaciones de pago,
- ✓ Revisión de los seguimientos realizados para la recuperación de créditos,
- ✓ Inclusión de socios morosos en sistema de Informes Confidenciales.
- ✓ Inicio de Acciones Judiciales para cobranza de créditos en mora.

- ✓ Exclusión de socios morosos, aplicando procedimientos de llamadas, notificaciones y publicación en diario de gran circulación.
- ✓ Plan de acción para Recuperación de Créditos por oficial, y seguimientos rigurosos a los mayores deudores.
- ✓ Contratación de profesional Abogado para las gestiones judiciales.
- ✓ Análisis de informes presentados por los Asesores Jurídicos externos.
- ✓ Análisis y consideración de solicitudes de refinanciación, consideración de propuestas de pagos de socios en mora.

Se ha optado por mecanismos tendientes a lograr una solución amigable, y el justo equilibrio entre los intereses de la Cooperativa y los del asociado en mora.



*Gráfico 05-Cartera Vencida, últimos cinco años.*

## 1) PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN.

- ✓ Razón de Suficiencia Patrimonial **22,62%**, (Cooperativas Tipo B Min. 15%).
- ✓ Razón de Calidad de Cartera **7,48%**, (Máx. 8,8%).
- ✓ Razón de Participación de Cartera **74,03%**, (Mín. 70%).
- ✓ Razón de Suficiencia de Previsiones **107,75%**, (Mín. 100%).
- ✓ Rendimiento sobre Activo Total **2,85%**, (Mín. 2%).
- ✓ Rendimiento sobre Aportes **19,45%**, (Mín. 5%).

## 2) VENTA DE MERCADERÍAS.

El Comité de Comercialización, como órgano auxiliar del Consejo de Administración, es el encargado de coordinar y controlar las actividades del Departamento de Comercialización. En cumplimiento de sus funciones, este Comité se ha reunido en 50 sesiones durante el ejercicio 2018.

Se ha logrado concretar compras estratégicas, que permitieron ofrecer productos de buena calidad a precios competitivos en el mercado.

Se han ampliado la cantidad de convenios con Casas Comerciales, para la compra de mercaderías, esto con el objetivo de ofrecer mayor variedad de productos a los asociados.

Se han desarrollado talleres de asistencia técnica para socios de los productos que se ofrecen en el renovado Salón de Ventas de Casa Central y en las Sucursales; además se destaca la buena relación que se mantiene con las casas proveedoras.

A continuación, se expone el total Proyectado para Ventas en el 2.018, así como lo que se ha logrado, discriminado por Sucursal, se ha logrado más del 100% de lo que se ha proyectado.

<b>CUADRO DEMOSTRATIVO DE VENTAS 2018</b>				
<b>Sucursal</b>	<b>Proyectado 2018</b>	<b>%</b>	<b>Logrado 2018</b>	<b>%</b>
<b>Casa central</b>	1.678.502.146	100	2.227.783.651	132,7
<b>Suc. Santa Rosa</b>	574.949.972	100	606.235.090	105,4
<b>Suc. Ayolas</b>	237.834.392	100	314.852.718	132,4
<b>TOTAL, GLOBAL</b>	<b>2.491.286.510</b>	<b>100</b>	<b>3.148.871.459</b>	<b>126,4</b>

*Ventas por Sucursal Año 2.018-Proyectado-Vs Logrado*

## 9) EDUCACIÓN.

El Comité de Educación, con un Plan Anual de Desarrollo Educativo continuo, aprobado por el Consejo de Administración, ha logrado fortalecer la formación integral de directivos, funcionarios, socios y de la comunidad en general, promoviendo la educación en diversas áreas y actividades de integración, cumpliendo así con el quinto y séptimo principio Cooperativo de Educación, Formación e Información y Compromiso con la Comunidad.

Se ha sesionado en 51 ocasiones con la participación de sus miembros; dando cumplimiento al Plan de Actividades de este Comité, trazado para el año 2018.

El crecimiento de nuestra Cooperativa se refleja con la integración de un total de 1.269 nuevos socios de las ciudades de San Ignacio, Santa Rosa, Ayolas y otras comunidades vecinas.

Se ha dado continuidad a las promociones para admisión de socios, exonerando el costo de la matrícula en el mes de mayo, mientras que en los meses de julio y diciembre

se ha reducido el costo de la misma, en Casa Central y en las Sucursales de Santa Rosa y Ayolas.

Mediante la campaña de reactivación, se ha logrado que un total de 207 socios inactivos cumplan con sus compromisos societarios, de modo a que puedan acceder a todos los beneficios ofrecidos por la Cooperativa.

Se ha proseguido con los cursos de capacitación en forma conjunta con el Servicio Nacional de Promoción Profesional (SNPP), dando así oportunidad a los jóvenes de contar con herramientas necesarias para cumplir con los desafíos laborales y mejorar el desarrollo profesional.

Se ha difundido la Doctrina Cooperativa, a través de espacios radiales y redes sociales, informando sobre la naturaleza y beneficios del Cooperativismo.

### **9.1 EN EL AREA DE SOLIDARIDAD.**

El Fondo de Solidaridad se constituye con la cuota social de G 6.000 abonada de manera mensual por los socios, con el objeto de proporcionar económica a los mismos en los momentos favorables o adversos que se les presenten, siendo condición fundamental estar al día en todas las obligaciones societarias, para acceder a los beneficios de subsidios, premios y bonos médicos.

Se ha dado continuidad a la campaña de motivación a socios realizando sorteos mensuales entre aquellos que se encuentren al día en sus cuotas de aporte y solidaridad, como incentivos a los socios a que cumplan con sus compromisos.

### **9.2 PREMIOS Y SUBSIDIOS.**

Se ha entregado Premios a 135 socios, de los cuales 121 socios han sido beneficiados con premios por nacimiento de hijo y 14 socios con premios por matrimonio, lo cual asciende a G 39.800.000, por otra parte, fueron beneficiados 102 Socios en concepto de Subsidios por defunciones de progenitores, cónyuges e hijos menores, por un monto de G 70.300.000.

### **9.3 BONOS PARA LA SALUD.**

#### **Entrega de Bonos Médicos en el año 2018, a los socios al día con sus compromisos societarios:**

Los socios han accedido a consultas con profesionales de las distintas especialidades como clínica médica, nutrición, odontología, pediatría, kinesiología y fisioterapia, oftalmología, psicología, ginecología, y análisis clínicos.

- ✓ **Asistencia Médica:** han sido otorgados 1.251 bonos para consultas con 4 profesionales médicos.
- ✓ **Asistencia Odontológica:** 1.875 bonos expedidos para consulta con seis especialistas, tres profesionales de San Ignacio, uno de Santa Rosa y dos de Ayolas.
- ✓ **Análisis Clínicos:** 553 bonos concedidos por asistencia con cuatro especialistas.
- ✓ **Psicología:** 337 bonos concedidos por asistencia con una especialista.
- ✓ **Kinesiología y Fisioterapia:** 1.335 bonos concedidos por asistencia con tres especialistas.
- ✓ **Oftalmología:** 397 bonos concedidos por asistencia con una especialista.
- ✓ **Ginecología:** 119 bonos concedidos por asistencia con dos especialistas.
- ✓ **Nutrición:** 13 bonos concedidos por asistencia con una especialista.

Se han expedido un total de 5.880 bonos, que totalizan G 160.001.115.

Se han presentado a consideración del Consejo de Administración propuestas de profesionales de la salud, de acuerdo a la demanda de los asociados, a fin de ampliar los servicios prestados. En ese sentido, se han incorporado al plantel de profesionales de la Cooperativa especialistas en: Kinesiología y Fisioterapia en la ciudad de San Ignacio Misiones desde el mes de octubre y para la Sucursal Ayolas, un profesional en el área de Ginecología desde el mes de agosto, y el servicio de Análisis Clínicos.

#### 9.4 EN EL ÁREA ARTÍSTICO – CULTURAL.

**Taller de Danza - COOPASI**, bajo la dirección de la profesora Marisel Alvarenga, se ha brindado a los socios e hijos de socios la oportunidad de desarrollar sus habilidades en la modalidad de Danza Paraguaya y Danza Moderna (Jazz). Han realizado presentaciones en diferentes festivales artísticos representando de manera exitosa a la Institución en los diferentes escenarios, también se ha participado en el desfile en homenaje a la Independencia de la Patria en el mes de mayo en la ciudad de San Ignacio Misiones.

**Taller de “Coro y Guitarra”**, bajo la dirección del profesor Miguel Ángel Pelozo en la guitarra, los profesores Pablo Gómez y Gessica Delmás en Coro, se ha ofrecido a los socios e hijos de socios, la oportunidad de desarrollar su talento, aumentar la autoconfianza y mejorar la concentración.

La clausura de estas actividades se ha realizado en el mes de diciembre, con la entrega de 54 certificados para los integrantes del grupo de Danzas en sus distintas categorías (Infantil, Juvenil, y Adulto-Juvenil), mientras que para Coro y Guitarra se han entregado certificados a los 29 integrantes.

Se han concretado los siguientes cursos; Reciclaje con Técnicas de Deucopage, Encaje Ju, Tejido con Dos Agujas, Preparación de Alimentos Dulces y Salados y Elaboración de Pan Navideño; dirigido a socios y no socios de la Institución.

Fueron beneficiados un total de 199 participantes en los cursos realizados.

## 9.5 ACTIVIDADES OPERATIVAS:

Se han realizado en el 2018 charlas, conferencias y cursos de capacitación con los siguientes temas: Procedimientos Asamblearios, Roles Dirigenciales, IRP - Software Aranduka, Marco Regulatorio, Análisis de Créditos, Auxiliar Contable-Secretario Ejecutivo (SNPP), Elaboración y Evaluación de Proyectos, Seguro Integral TAJY, Gestión de Cobranzas, Atención al Cliente y Técnicas de Ventas, Liderazgo y Comunicación Efectiva, Estrés Laboral y cómo lidiar con ello, Seguro Exequial TAJY, Autoestima y Trabajo en Equipo, Curso Impuesto a la Renta Personal, Prevención de Lavado de Dinero.

Las charlas, conferencias, seminarios y cursos de capacitación han beneficiado a 1.136 personas.

Coparticipación con el Comité Agropecuario en la capacitación a los productores e interesados en general, Producción Hortícola, Mercadeo de Productos, Comisario y Auxiliar de Estancia, Conservación de Alimentos, Cultivos de verano y salida de campo. Fueron beneficiados un total de 101 productores.

## 9.6 ACTIVIDADES RECREATIVAS Y PROMOCIONES:

- ✓ Se han realizado varios encuentros de confraternidad entre funcionarios y directivos.
- ✓ Festejo fundacional N° 46 de nuestra Cooperativa y Homenaje a las Madres por su día, con festival artístico y sorteo entre todas las madres presentes.
- ✓ Festejo “Día del niño”, para los integrantes del grupo de danza, coro y guitarra, hijos de directivos y funcionarios.
- ✓ Promoción “Aniversario y mes de las Madres”, sorteo de premios entre todos los socios que se encontraban al día con sus obligaciones.
- ✓ Promoción “Mes de la Amistad”, sorteo de un celular y una tablet entre todos los nuevos socios formalizados en el mes de julio.
- ✓ Promoción “Ahorrá y Construí tus Sueños”; a fin de crear conciencia e incentivar la cultura del ahorro, se ha entregado como obsequio una alcancía a cada nuevo ahorrista, ofreciéndole la oportunidad de duplicar el contenido de dicha alcancía a los ganadores del sorteo realizado al final de la promoción.
- ✓ Promoción “Aporte y Gane”, sorteo mensual de un termo COOPASI, con el propósito de motivar a los socios a cumplir con sus compromisos societarios, además se ha realizado un sorteo anual consistente en una TV de 24” y un sommier en fecha 29 de diciembre.
- ✓ Sorteo de “Fin de Año” entre todos los socios que se encontraban al día con sus compromisos societarios al 31 de diciembre de 2018, el sorteo se ha realizado en fecha 05 de enero de 2.019, siendo beneficiados 12 socios de San Ignacio y 8 socios de Ayolas.

## 9.7 APORTES A LA COMUNIDAD.

Se han realizado distintas donaciones en la comunidad, como a Instituciones que

realizan Actividades Sociales, Comisiones Barriales, Instituciones Eclesiales, Educativas, de Salud, y Guarderías.

La Cooperativa, a través del Comité Agropecuario ofrece a los socios productores la oportunidad de integrarse al sistema cooperativo con la confianza y experiencia necesaria, teniendo como objetivo la capacitación de socios para adquirir destrezas y conocimientos que les ayudarán a mejorar su desempeño en la función productiva.

El mismo se ha reunido en 24 sesiones ordinarias durante el periodo 2018, las actividades realizadas fueron Asesoramiento Técnico y Capacitaciones dirigidas a socios e interesados en general, ferias de productos agropecuarios en donde fueron partícipes los feriantes locales y de las Sucursales, como así también instituciones afines: CEPAG, PASTORAL SOCIAL, AOSSI, CEASIL.

Se resalta la Feria de Productos Agropecuarios, realizada en los meses de agosto y noviembre del año 2018, con la participación de los feriantes de San Ignacio, Santa Rosa e Instituciones como CEPAG, CEASIL, PASTORAL SOCIAL y AOSSI; con amplia difusión a través de los medios masivos de comunicación.

Se ha logrado propiciar acciones que apunten a reconocer, valorar, fortalecer y empoderar la agricultura familiar de los socios productores, a través de las presentaciones de sus variados productos agrícolas, hortícolas, pecuarios y subproductos. Cada feriante presentó en promedio 10 productos diferentes realizando el impacto positivo en la venta de los mismos gracias a la alta demanda de la comunidad.

Además, se han realizado reuniones con los feriantes de San Ignacio y Santa Rosa, brindando informaciones sobre créditos agropecuarios a los socios interesados y asesoramiento técnico a los socios productores.

Por otra parte, el Comité Juvenil, en coordinación directa con el Comité de Educación, se encarga de organizar actividades de formación sobre diversos temas como Educación y Capacitación Cooperativa, Análisis de la Realidad Juvenil, entre otros; dirigido a socios de la Cooperativa y jóvenes de la comunidad.

El Comité se ha reunido en 24 sesiones ordinarias durante el Ejercicio 2018 y se ha abocado se ha abocado a realizar las siguientes actividades:

- ✓ Charlas sobre Cooperativismo en las distintas Universidades de la ciudad de San Ignacio.
- ✓ Seminario sobre "Abuso Sexual-Consecuencias Psicológicas y Protección Jurídica" organizado en forma conjunta por el Comité Juvenil y el Bachillerato Técnico en Salud del Colegio Nacional Don Julio Afara Pavía, dictado en el salón de eventos de la COOPASI.
- ✓ Charla sobre Educación Económica y Financiera en el Colegio Nacional Augusto Roa Bastos del Asentamiento 1 de noviembre, y Colegio Parroquial de Santa Rosa
- ✓ Charla sobre Liderazgo y Motivación Juvenil organizado en forma conjunta entre el CCPA y la COOPASI, en la ciudad de Ayolas.

- ✓ Participación de la COOPASI en el Segundo Encuentro de Jóvenes Directivos Líderes Cooperativistas del Paraguay, organizado por la FECOPAR en la ciudad de Atyra.

## 9.8 ACTIVIDADES SOCIALES.

Enmarcados en el Séptimo Principio del Cooperativismo, “Compromiso con la Comunidad”, la COOPASI ha llevado a cabo con gran éxito la Maratón Solidaria en su primera edición, en beneficio al Cuerpo de Bomberos Voluntarios de la ciudad de San Ignacio Misiones en el mes de noviembre, con la participación de 304 corredores. Además, se han colocado alcancías en las principales Casa Comerciales y se ha realizado un sorteo de interesantes premios donados por comercios y profesionales que trabajan con la Cooperativa. Posterior a la corrida se realizó un Festival Artístico con la adhesión de artistas locales.

En la jornada se ha logrado recaudar la suma de G 10.475.219, importe que ha sido entregado en su totalidad a la Comisión de los Bomberos Voluntarios, en un acto protocolar en Casa Central, en el que participaron representantes de la Cooperativa, del Cuartel de Bomberos y miembros de la prensa.

Se agradece a todos los Socios, Casas Comerciales, Proveedores, Directivos y Funcionarios de la Cooperativa, por su valiosa contribución para lograr el éxito en esta actividad.

Gratitud a todos los socios por su acompañamiento constante en las actividades emprendidas por la Cooperativa y a todos los funcionarios por su esfuerzo y dedicación. Se insta a todos los socios seguir depositando su confianza en esta institución y seguir trabajando en forma mancomunada para el fortalecimiento institucional.



Abg. Luz María Concepción Guirland Báez  
**Vicepresidente CONAD.**



Mgter. Miguel Ángel Arias Centurión  
**Presidente CONAD.**



Mgter. María Rosa Fornerón Cardozo  
**Tesorero CONAD.**



Abg. Juana María Gladys Meza López  
**Secretaria CONAD**



Lic. Santa Catalina Arévalos Benítez  
**Vocal Suplente CONAD.**



Abg. Artemio Jelis Álvarez Rojas  
**Vocal Titular CONAD**

## BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2.018

Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.017 (Expresado en Guaraníes)

CODIGO DE CUENTAS	DESCRIPCION DEL CONCEPTO	Ejercicio 31/12/2018	Ejercicio 31/12/2017
<b>A1</b>	<b>ACTIVO</b>		
<b>A11</b>	<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>29.294.274.083</b>	<b>21.986.749.738</b>
A111	DISPONIBILIDADES	7.507.340.841	5.965.099.183
A112	CRÉDITOS	21.175.098.329	15.470.271.528
A113	EXISTENCIAS	571.068.149	519.864.132
A114	OTROS ACTIVOS	40.766.764	31.514.895
<b>A12</b>	<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>18.278.319.699</b>	<b>20.365.514.547</b>
A122	CREDITOS	14.720.494.106	16.903.557.569
A123	INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	842.198.680	788.442.013
A124	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	2.568.458.813	2.509.390.177
A125	OTROS ACTIVOS	147.168.100	164.124.788
<b>TOTAL, ACTIVO</b>		<b>47.572.593.782</b>	<b>42.352.264.285</b>
<b>P2</b>	<b>PASIVO</b>		
<b>P21</b>	<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>18.186.286.687</b>	<b>15.882.739.581</b>
<b>P211</b>	<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>13.828.026.564</b>	<b>12.414.569.710</b>
P21101	Deudas Financieras con Socios	13.542.504.060	11.930.348.749
P21102	Deudas Financieras. Con Otras Entidades	122.306.444	227.590.548
P21103	Intereses a Pagar	163.216.060	256.630.413
<b>P212</b>	<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>4.358.260.123</b>	<b>3.468.169.871</b>
P21201	Cuentas y Obligaciones a Pagar	464.080.712	563.295.108
P21202	Provisiones	197.182.625	320.713.232
P21203	Fondos	3.296.175.207	2.244.836.149
P21204	Ingreso Diferido	400.821.579	339.325.382
<b>P22</b>	<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>18.690.872.140</b>	<b>16.758.128.780</b>
<b>P221</b>	<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>18.572.198.212</b>	<b>16.684.318.410</b>
P22101	Deudas Financieras con Socios	17.114.713.461	14.702.531.150
P22102	Deudas Financieras Con Otras Entidades	1.457.484.751	1.981.787.260
<b>P222</b>	<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>118.673.928</b>	<b>73.810.370</b>
P22202	Fondos	118.673.928	73.810.370
<b>TOTAL, PASIVO</b>		<b>36.877.158.827</b>	<b>32.640.868.361</b>
<b>P3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		
P311	CAPITAL SOCIAL	6.588.767.348	5.841.664.222
P312	RESERVAS	2.824.876.461	2.461.451.201
P313	RESULTADOS DEL EJERCICIO	1.281.791.146	1.408.280.501
<b>TOTAL, PATRIMONIO NETO</b>		<b>10.695.434.955</b>	<b>9.711.395.924</b>
<b>TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>47.572.593.782</b>	<b>42.352.264.285</b>

  
CPN. Elsa Elizabeth  
Morínigo  
Contadora

  
Lic. María Teresa.  
Gómez  
Gerente.

  
Sr. Nicolás Dionisio  
Insaurralde  
Presidente. J. de Vigilancia

  
Mgtr. María Rosa  
Fornerón  
Tesorera CONAD

  
Mgtr. Miguel Ángel  
Arias Centurión  
Presidente CONAD.

**CUADRO DE RESULTADOS**

Por el Periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2.018  
 Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.017  
 (Expresado en Guaraníes)

CODIGO DE CUENTAS	DESCRIPCION DEL CONCEPTO	Ejercicio 31/12/2018	Ejercicio 31/12/2017
<b>I4</b>	<b>INGRESOS</b>		
<b>I41</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>12.034.115.928</b>	<b>9.575.403.707</b>
<b>I411</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv Financieros y No Financiero</b>	<b>12.034.115.928</b>	<b>9.575.403.707</b>
I41101	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	8.083.124.697	6.957.346.862
I41103	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	93.661.033	15.046.024
I41104	Ingresos Operativos Varios	392.102.026	340.476.245
I41105	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	3.465.228.172	2.262.534.576
<b>I42</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>77.628.906</b>	<b>17.733.024</b>
I421	Ingresos Eventuales	77.628.906	17.733.024
<b>TOTAL, INGRESOS</b>		<b>12.111.744.834</b>	<b>9.593.136.731</b>

<b>G5</b>	<b>EGRESOS</b>		
<b>G51</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>10.813.355.166</b>	<b>8.181.532.712</b>
<b>G511</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Servicios Financieros</b>	<b>7.977.310.893</b>	<b>6.077.016.312</b>
G51101	Intereses y Comisiones Pagados	3.393.855.125	2.824.228.931
G51102	Previsiones	1.170.822.560	636.000.721
G51103	Otros Costos por Servicios Financieros	235.626.804	212.289.000
G51104	Gastos Administrativos por Actividades Ahorro Crédito	2.861.891.934	2.163.359.631
G51105	Gastos de Gobernabilidad	315.114.470	241.138.029
<b>G512</b>	<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>2.836.044.273</b>	<b>2.099.539.113</b>
G51201	Costo de Ventas	2.683.416.389	1.915.318.369
G51202	Gastos administrativos y operativos	151.577.067	178.625.433
G51203	Educación Cooperativa	1.050.817	5.595.311
<b>G513</b>	<b>Otros Gastos y Pérdidas</b>	<b>-</b>	<b>4.977.287</b>
<b>G52</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>16.598.522</b>	<b>3.323.518</b>
<b>TOTAL, EGRESOS</b>		<b>10.829.953.688</b>	<b>8.184.856.230</b>

<b>6</b>	<b>EXCEDENTES Y PERDIDAS</b>	<b>1.281.791.146</b>	<b>1.408.280.501</b>
611	Excedente del Ejercicio	1.281.791.146	1.408.280.501

<b>7</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		
<b>7.1.1</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>6.662.338.512</b>	<b>5.159.742.640</b>
<b>7.1.1.01.01</b>	<b>De Control Administrativo</b>	<b>6.662.338.512</b>	<b>5.159.742.640</b>
7.1.1.01.01.03	Préstamo Liquidados por Incobrables	1.299.147.170	1.059.259.711
7.1.1.01.01.06	Pólizas de Seguros Contratadas	5.363.191.342	4.100.482.929
<b>7.2.1</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>6.662.338.512</b>	<b>5.159.742.640</b>
<b>7.2.1.01.01</b>	<b>De Control Administrativo</b>	<b>6.662.338.512</b>	<b>5.159.742.640</b>
7.2.1.01.01.03	Liquidación de préstamos por Incobrables	1.299.147.170	1.059.259.711
7.2.1.01.01.06	Pólizas de Seguros Contratadas	5.363.191.342	4.100.482.929



CPN. Elsa Elizabeth  
Morínigo  
Contadora



Lic. María Teresa.  
Gómez  
Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio  
Insaurralde  
Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa  
Fornerón  
Tesorera CONAD



Mgtr. Miguel Ángel  
Arias Centurión  
Presidente CONAD.

## Estado de Variación de Patrimonio Neto

Por el Periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2.018

Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.017

(Expresado en Guaraníes)

CONCEPTOS	CAPITAL		RESERVAS				RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SOCIAL	SOCIOS SUSCRIPTORES	DONACIONES	LEGAL	OTRAS RESERVAS	REVALUO	ACUMULADO	DEL EJERCICIO	2018	2017
Saldo Al Inicio Del Ejercicio	6.577.040.970	-735.376.748	9.580.162	455.271.553	1.525.753.118	470.846.368	0	1.408.280.501	9.711.395.924	8.059.099.582
<u>Movimientos Subsecuentes</u>										
Aporte de Capital	905.096.176	-157.993.050	0		0	0	0	0	747.103.126	541.523.099
Reserva de Revalúo Ley 125/91		0	0			81.769.160	0	0	81.769.160	76.534.596
<b>RESERVAS</b>										
Reserva Legal	0	0	0	140.828.050	0	0	0	0	140.828.050	97.960.185
Otras Reservas					140.828.050				140.828.050	507.599.813
<u>(-) Aplicación LEY Nº 438/94</u>										
Distribución de Excedentes	0	0	0		0	0	0	-1.408.280.501	-1.408.280.501	-979.601.852
Excedente Neto del Ejercicio	0	0	0		0	0	0	1.281.791.146	1.281.791.146	1.408.280.501
<b>SALDO AL 31/12/2018,-</b>	<b>7.482.137.146</b>	<b>-893.369.798</b>	<b>9.580.162</b>	<b>596.099.603</b>	<b>1.666.581.168</b>	<b>552.615.528</b>	<b>0</b>	<b>1.281.791.146</b>	<b>10.695.434.955</b>	<b>0</b>
<b>SALDO AL 31/12/2017.-</b>	<b>6.577.040.970</b>	<b>-735.376.748</b>	<b>9.580.162</b>	<b>455.271.553</b>	<b>1.525.753.118</b>	<b>470.846.368</b>	<b>0</b>	<b>1.408.280.501</b>	<b>0</b>	<b>9.711.395.924</b>



CPN. Elsa Elizabeth Morínigo

Contadora



Lic. María Teresa Gómez

Gerente.



Sr. Nicolás Dionís Insaurralde

Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa Fornerón

Tesorera CONAD



Mgtr. Miguel Ángel Arias Centurión

Presidente CONAD.

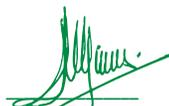
## Estado de Flujo de Caja

Por el Periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2.018  
Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.017  
(Expresado en Guaraníes)

	2018	2017
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
✓ Ventas netas (cobro neto)	12.111.744.834	9.092.656.593
✓ Costo de Venta (Pago Neto)	-7.483.720.878	-4.316.652.681
✓ Otros Ingresos	61.496.197	31.477.491
✓ Efectivo Pagados a Empleados	-1.437.046.100	-1.296.248.483
✓ Impuestos	-423.592.250	-168.647.922
✓ Efectivo generado (usado) por otras actividades operativas	-2.249.651.669	-1.292.212.129
<b>Total, de efectivo de las actividades operativas antes de cambios en los activos de operaciones</b>	<b>579.230.134</b>	<b>2.050.372.869</b>
<b>AUMENTO (O DISMINUCIÓN) EN LOS ACTIVOS DE OPERACIÓN</b>		
✓ Aumento (o disminución) en Créditos a socios	-3.521.763.338	-4.767.682.531
<b>AUMENTO (O DISMINUCIÓN) EN LOS PASIVOS DE OPERACIÓN</b>		
✓ Aumento (o disminución) en Depósitos de Ahorro	4.024.337.622	6.280.875.513
✓ Aumento (Disminución) en Fondos	1.096.202.616	335.539.904
	<b>5.120.540.238</b>	<b>6.616.415.417</b>
<b>Efectivo Neto de actividades de operación</b>	<b>2.178.007.034</b>	<b>3.899.105.755</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
✓ Inversiones	-53.756.667	25.074.611
✓ Compra (venta) de propiedad, planta y equipo	-85.047.083	-718.691.020
<b>Efectivo Neto utilizado por actividades de inversión</b>	<b>-138.803.750</b>	<b>-693.616.409</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
✓ Aumento (Disminución) Aportes de Capital	747.103.126	408.687.278
✓ Distribución de Excedentes	-521.063.786	-204.509.641
✓ Aumento (Disminución) Préstamos e intereses pagados	-723.000.966	153.522.503
<b>Efectivo Neto utilizado por actividades de financiamiento</b>	<b>-496.961.626</b>	<b>357.700.140</b>
<b>EFFECTOS DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
✓ Aumento (o disminución) neta de efectivo y sus equivalentes	1.542.241.658	3.563.189.486
✓ Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	5.965.099.183	2.401.909.697
<b>Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio.</b>	<b>7.507.340.841</b>	<b>5.965.099.183</b>



CPN. Elsa Elizabeth  
Morínigo  
Contadora



Lic. María Teresa.  
Gómez  
Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio  
Insaurralde  
Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa  
Fornerón  
Tesorera CONAD



Mgtr. Miguel Ángel  
Arias Centurión  
Presidente CONAD.

## Notas a los Estados Contables

### **1. Consideración por el Consejo de Administración e INCOOP**

Los Estados Financieros corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018, que han sido elaborados a los efectos de su presentación ante el Consejo de Administración, la Asamblea General de Socios y a la Autoridad de Aplicación INCOOP.

### **2. Información básica sobre la entidad cooperativa**

#### **2.1. Naturaleza Jurídica**

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda. con sigla "COOPASI" es una entidad sin fines de lucro, se halla integrada por personas asociadas con el fin de mejorar su condición Social y Económica. Fue fundada el 20 de mayo de 1972, con personería jurídica reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 4.056 del 25 de febrero de 1974. El Estatuto Social fue adecuado a la Ley 438/94 su Decreto reglamentario N° 14.052/96 por resolución del Instituto Nacional de Cooperativismo N°12 del 17 de febrero de 1997 en el Registro de Cooperativas del Instituto Nacional de Cooperativismo. Modificada por resolución N° 15.831/17 Del Instituto Nacional de Cooperativismo en fecha 13 de enero de 2017.

#### **El artículo 6º de su Estatuto Social establece los siguientes fines:**

- a) Promover servicios destinados a mejorar la calidad de vida de sus socios;
- b) Promover la Solidaridad y la Ayuda Mutua entre los socios;
- c) Fomentar y estimular, entre los socios, la práctica del Ahorro;
- d) Fomentar y promover la Educación Cooperativa;
- e) Fomentar la cooperación, para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales, morales y éticas de los socios y los demás integrantes de la comunidad;
- f) Impulsar el constante desarrollo de la Cooperativa y de la Comunidad local, regional y nacional;
- g) Colaborar con organismos oficiales y privados, en cuanto redunde en beneficio y desarrollo nacional.

#### **2.2. Base de preparación de los estados contables**

Los Estados Financieros han sido preparados en base a cifras históricas, por tanto, no reconocen los efectos de la inflación en la situación Patrimonial y Financiera de la Cooperativa, ni sobre los resultados de sus operaciones, debido a que los ajustes por variación monetaria no constituyen todavía una práctica contable aceptada en el Paraguay, con excepción el revalúo de los activos fijos.

##### **a- Bienes de Uso**

Las cuentas integrantes del rubro Propiedades, Plantas y Equipos, se expresan en los Estados Financieros al valor resultante del costo de adquisición, más las revaluaciones efectuadas cada fin de ejercicio (31 de diciembre de cada año) de conformidad con las disposiciones de la Ley 125/91. El incremento neto por revalúo se registra en el Patrimonio Neto bajo la cuenta "Reserva de Revalúo".

Las depreciaciones son calculadas sobre los saldos de activos revaluados en base al método lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes de conformidad a las disposiciones de la Ley 125 y sus correspondientes reglamentaciones por parte del Ministerio de Hacienda, tal como lo establece el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito Capítulo 12 inciso 12.2 Depreciación de Activos Fijos.

#### **b- Inventarios**

Las existencias de mercaderías se hallan valuadas al costo histórico y las salidas son consideradas en base a la aplicación del método de precio promedio ponderado.

La cuenta Mercaderías al 31 de diciembre de 2.018 agrupa el saldo de Mercaderías Varias y Materiales de Construcción.

#### **c- Intereses**

Los Intereses Devengados sobre Cartera de Préstamos son reconocidos como ingresos en función a lo devengado hasta los 60 días de ser exigible. A partir de los 61 días de mora, los intereses devengados no cobrados se suman al capital en riesgo y se aplica las provisiones correspondientes conforme a la escala de provisiones vinculada al capital en riesgo a efectos de su adecuada exposición y valuación de acuerdo a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en el capítulo 5 inciso 5.7 (párrafos k y l).

#### **d- Previsión para Préstamos de Dudoso Cobro**

Se han constituido provisiones para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos crediticios de dudoso cobro, de acuerdo con lo exigido en el Reglamento de Créditos interno aprobado por el Consejo de Administración de la Cooperativa, en concordancia con lo dispuesto en el capítulo 6 inciso 6.2 del Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito.

#### **e- Reconocimiento de Ingresos y Egresos**

Los ingresos en general son reconocidos en función a su devengamiento, excepto los intereses devengados sobre préstamos en mora mayor a 60 días que son reconocidos en el momento de su percepción, de acuerdo a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito Capítulo 5.7 Inciso k.

#### **f- Ejercicio**

El ejercicio económico de la Cooperativa abarca el periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de cada año.

Los Estados Financieros abarcan el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del 2018.

#### **g- Plan de Cuentas**

A partir del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2.007, los Estados Financieros de la Cooperativa son presentados conforme al Plan de Cuentas establecido por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

### 3. Información referente a los Activos y Pasivos.

#### 3.1 Valuación de la Moneda Extranjera.

##### 3.1.1 Moneda de Cuenta y Valuación de Moneda Extranjera.

Los Estados Financieros de la Cooperativa, son expresados en guaraníes, moneda Oficial de la República del Paraguay. Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del período, son reconocidas en resultados, considerando el tipo de cambio publicado por el Banco Central del Paraguay.

##### 3.1.2. Posición en Moneda Extranjera.

Al cierre del presente ejercicio, la Cooperativa no posee cuentas en moneda extranjera, por lo que el indicador de posición en moneda extranjera no es aplicable.

#### 3.2 Cartera de Créditos.

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo a lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito capítulo 6 inciso 6.2.

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, como así también se constituyó una previsión adicional del 0.5% sobre la cartera en mora a partir de 1 día de atraso.
- Los Intereses Devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cinco categorías de mayor riesgo se acumulan solo hasta los 60 días de mora, pasado dicho tiempo los mismos son suspendidos y no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho período correspondió a la categoría de menor riesgo
- Los Intereses Devengados sobre saldos de deudores clasificados en las primeras tres categorías de menor riesgo (mora cero, normal y aceptable) se han imputado a excedentes en su totalidad.

#### A) Préstamos Normales

CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES											
CAT	Definición	Días de Mora	% de previsión de aplicar	Saldos contables antes de previsión	Aportes	Garantía Hipotecaria	Garantía prendaria	Garantía Cash Colateral	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
A	Mora Cero	0	0%	28.186.942.887	2.754.297.457	0	0	0	-	87.747.747	28.099.195.140
B	Normal	1 a 30	0%	3.913.156.873	533.400.476	0	0	0	-	19.565.784	3.893.591.089
C	Aceptable	31 a 60	0%	2.715.057.578	241.027.394	0	0	0	-	13.575.288	2.701.482.290
D	Potencial	61 a 90	5%	171.950.161	33.016.215	0	0	0	6.946.697	7.806.448	164.143.713
E	Significativo	91 a 150	30%	255.941.851	32.052.401	0	0	0	67.166.835	68.446.544	187.495.307
F	Real	151 a 240	50%	167.246.576	27.001.187	0	0	0	70.122.695	70.958.927	96.287.649
G	Alto Riesgo	241 a 360	80%	168.620.561	20.057.024	0	0	0	118.850.830	119.693.932	48.926.629
H	Irrecuperable	Más de 360	100%	572.687.799	88.839.270	0	0	0	483.848.529	486.711.969	85.975.830
TOTALES				36.151.604.286	3.729.691.424	-	-	-	746.935.586	874.506.639	35.277.097.647

## B) Préstamos en Gestión Judicial

**CARTERA DE PRESTAMOS GESTIÓN JUDICIAL**

CAT	Definición	% de previsión de aplicar	Saldos contables antes de previsión	Aportes	Garantía Hipotecaria	Garantía prendaria	Garantía Cash Colateral	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
1	Saldo Préstamos derivados a Gestión Judicial	100%	1.470.056.672	124.931.642	-	-	-	1.345.125.030	1.352.475.313	117.581.359
<b>TOTALES</b>			<b>1.470.056.672</b>	<b>124.931.642</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.345.125.030</b>	<b>1.352.475.313</b>	<b>117.581.359</b>

## C) Intereses Devengados reconocidos no cobrados.

Considerando el criterio contable de máxima prudencia valorativa, se ha realizado la previsión del 100% de los intereses devengados y no cobrados, producto de la política contable establecida por el INCOOP en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito. La desafectación se realizará conforme a la cobranza de los créditos afectados.

**INTERESES DEVENGADOS RECONOCIDOS NO COBRADOS**

CAT	Definición	Días de Mora	% de previsión de aplicar	Intereses devengados rec. no cobrados	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
A	Mora Cero	0	0%	-	-	-	-
B	Normal	1 a 30	0%	-	-	-	-
C	Aceptable	31 a 60	0%	-	-	-	-
D	Potencial	61 a 90	5%	8.674.310	433.716	8.674.310	-
E	Significativo	91 a 150	30%	23.975.746	7.192.724	23.975.746	-
F	Real	151 a 240	50%	9.001.901	4.500.951	9.001.901	-
G	Alto Riesgo	241 a 360	80%	8.884.926	7.107.941	8.884.926	-
H	Irrecuperable	Más de 360	100%	32.728.731	32.728.731	32.728.731	-
<b>TOTALES</b>				<b>83.265.614</b>	<b>51.964.063</b>	<b>83.265.614</b>	<b>-</b>

### 3.3 Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito capítulo 6 y 7. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el Ejercicio	Aplicación de Provisiones	Desafectación de provisiones	Saldos al 31/12/2018
Previsiones sobre préstamos	1.602.030.367	841.489.350	239.738.705	111.720.397	2.092.060.615
Previsiones sobre Intereses deveng. No cobrados	34.895.600	46.579.934	-	29.511.471	51.964.063
Previsiones Adicionales sobre préstamos	61.466.241	172.411.319	-	140.450.274	93.427.286
Previsión sobre Prestamos no cubierto por seguros	54.993.730	17.801.872	-	-	72.795.602
Previsión sobre Documentos a Cobrar	7.164.377	-	-	2.450.000	4.714.377
Previsión sobre Cuentas por Cobrar Proceso Judicial	77.309.333	32.540.085	1.246.601	14.127.490	94.475.327
Previsión sobre Merma o Deterioro de Mercaderías	25.957.636	-	13.870.459	-	12.087.177
Previsión sobre Inversiones	56.649.541	-	-	-	56.649.541
Previsión sobre Activos Restringidos	14.915.575	-	-	-	14.915.575
Fondo de Provisiones para Despido Personal	73.923.419	60.000.000	15.249.491	-	118.673.928
<b>TOTALES</b>	<b>2.009.305.819</b>	<b>1.170.822.560</b>	<b>270.105.256</b>	<b>298.259.632</b>	<b>2.611.763.491</b>

### 3.4 Propiedad, Planta y Equipos

Nº	Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor del costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto después de depreciación
1	Inmueble - Terreno	0%	193.577.517	-	193.577.517
2	Inmueble - Edificio	2,5%	2.349.686.557	467.919.084	1.881.767.473
3	Equipos e Instalaciones	20%	350.393.318	294.986.798	55.406.520
4	Maquinarias y Equipos	20%	236.797.929	156.258.996	80.538.933
5	Herramientas	20%	28.288.824	28.288.824	-
6	Rodados	20%	120.043.335	17.263.038	102.780.297
7	Muebles de Oficina	10%	345.752.641	158.078.753	187.673.888
8	Equipos y Software Informáticos	25%	409.795.684	343.354.855	66.440.829
9	Biblioteca, Obras de Arte y Otros	10%	10.208.770	9.935.414	273.356
	<b>Total</b>		<b>4.044.544.575</b>	<b>1.476.085.762</b>	<b>2.568.458.813</b>

### 3.5 Cargos Diferidos

Concepto	Saldo Neto Inicial del Ejercicio	Aumentos	Amortización	Saldo Neto Final al 31/12/2018
Patentes y Software Informático	151.167.061	27.106.404	58.743.173	119.530.292
Licencia Sistema Operativo	12.957.727	21.158.945	6.478.864	27.637.808
<b>Total</b>	<b>164.124.788</b>	<b>48.265.349</b>	<b>65.222.037</b>	<b>147.168.100</b>

### 3.6 Compromisos Financieros

a) La composición de la cartera de Ahorros de Socios al 31 de diciembre del 2018 es la siguiente.

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al 31/12/2018
Ahorro a la Vista	6.105.496.384	50.960.831.043	49.941.668.010	7.124.659.417
Ahorro a Plazo Fijo	20.527.383.515	14.120.523.324	11.115.348.735	23.532.558.104
<b>Total</b>	<b>26.632.879.899</b>	<b>65.081.354.367</b>	<b>61.057.016.745</b>	<b>30.657.217.521</b>

b) Deudas con entidades Bancarias y Organismos Nacionales no Bancarios

Entidades	Saldo al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al 31/12/2018
Deudas con Entidades Bancarias	507.280.200	-	507.280.200	-
Deudas con Org. Nacionales no Bancarias	1.702.097.607	-	122.306.412	1.579.791.195
<b>Total</b>	<b>2.209.377.807</b>	<b>-</b>	<b>629.586.612</b>	<b>1.579.791.195</b>

### 3.7. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios.

a) Cartera total entre los Mayores Deudores

Concentración de la Cartera de Créditos por Socios		Concentración de la Cartera de Créditos en mora por Socios	
	Fecha:31/12/2018		Fecha: 31/12/2018
Números de Socios	Montos	Números de Socios	Montos
10 Mayores Deudores	1.769.448.452	10 Mayores Deudores en mora	785.519.231
50 Mayores Deudores	5.718.966.682	50 Mayores Deudores en mora	1.729.053.228
100 Mayores Deudores	9.261.385.468	100 Mayores Deudores en mora	2.191.245.876
Demás Deudores	28.360.275.490	Demás Deudores en mora	615.257.744
<b>Total, Cartera</b>	<b>37.621.660.958</b>	<b>Total, Cartera</b>	<b>2.806.503.620</b>

b) Cartera de Ahorros entre los Mayores Ahorristas

Concentración de Ahorros a la Vista por socios		Concentración de Ahorros a Plazo Fijo por socios	
	Fecha:31/12/2018		Fecha: 31/12/2018
Números de Socios	Montos	Números de Socios	Montos
10 Mayores Ahorristas	1.363.255.161	10 Mayores Ahorristas	7.646.100.830
50 Mayores Ahorristas	3.146.168.714	50 Mayores Ahorristas	17.327.236.048
100 Mayores Ahorristas	4.299.562.035	100 Mayores Ahorristas	20.687.833.991
Demás Ahorristas	2.825.097.382	Demás Ahorristas	2.844.724.113
<b>Total Cartera de ahorro</b>	<b>7.124.659.417</b>	<b>Total Cartera de ahorro</b>	<b>23.532.558.104</b>

### 3.8. Provisiones

Nº	Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Constitución	Aplicación	Saldos 31/12/2018
1	Impuestos, Tasas y Contribuciones a Pagar	775.671	4.554.486	775.671	4.554.486
2	Aportaciones a Devolver	88.885.739	146.575.044	146.984.495	88.476.288
3	Ahorro a Devolver	40.574.407	1.937.525	727.458	41.784.474
4	Auditoría, Honorarios a Pagar	56.322.169	17.400.000	56.322.169	17.400.000
5	Aguinaldo a Pagar	-	103.420.578	103.420.578	-
6	Retenciones Sociales a Pagar	27.572.858	321.184.476	321.189.042	27.568.292
7	Excedentes a Distribuir	-	1.408.280.501	1.408.280.501	-
8	Bonos Médicos a Pagar	16.031.363	180.296.107	196.327.470	-
9	Seguros de Vida a Pagar	67.094.111	10.800.000	67.094.111	10.800.000
11	Software Informático a Pagar	13.350.915	27.106.404	40.457.319	-
12	Bonificaciones a Pagar	10.105.999	136.364.441	146.470.440	-
13	Servicio Telefónico a Pagar	-	10.945.729	4.346.644	6.599.085
<b>TOTALES</b>		<b>320.713.232</b>	<b>2.368.865.291</b>	<b>2.492.395.898</b>	<b>197.182.625</b>

### 3.9 Ingresos Diferidos

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos 31/12/2018
Intereses y otros Accesorios s/ Refinanciados	328.829.333	183.674.631	116.680.513	395.823.451
Rendimiento s/ Bienes recibidos en dación de pago	10.496.049	-	5.497.921	4.998.128
<b>TOTALES</b>	<b>339.325.382</b>	<b>183.674.631</b>	<b>122.178.434</b>	<b>400.821.579</b>

### 3.10 Fondos.

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos 31/12/2018
Fondos de Educación Formación y Capacitación	128.521.506	100.693.689	33.833.312	195.381.883
Fondos de Educación Actividades Sociales y Culturales	8.317.397	78.383.919	73.178.523	13.522.793
Fondos de Solidaridad	425.593.849	361.703.145	288.112.438	499.184.556
Fondo para Protección Préstamos	1.497.216.063	688.180.617	269.662.097	1.915.734.583
Otros Fondos	185.187.334	570.958.545	83.794.487	672.351.392
<b>TOTALES</b>	<b>2.244.836.149</b>	<b>1.799.919.915</b>	<b>748.580.857</b>	<b>3.296.175.207</b>

## 4. Patrimonio.

### 4.1 Evolución del Patrimonio.

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Movimientos		Saldos 31/12/2018
		Aumento	Disminución	
Capital Integrado	5.841.664.222	883.010.522	135.907.396	6.588.767.348
Reservas	2.461.451.201	363.425.260	-	2.824.876.461
Resultado del Ejercicio	1.408.280.501	1.281.791.146	1.408.280.501	1.281.791.146
<b>TOTALES</b>	<b>9.711.395.924</b>	<b>2.528.226.928</b>	<b>1.544.187.897</b>	<b>10.695.434.955</b>

## 5. Información referente a los resultados

### 5.1. Reconocimiento de Excedentes y Pérdidas

Para el reconocimiento de los Excedentes y las Pérdidas se ha aplicado al principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7 inciso k), y l) del Marco Regulatorio para las Cooperativas del sector Ahorro y Crédito.

El excedente del Ejercicio al 31 diciembre del 2018 totaliza G 1.281.791.146 (mil doscientos ochenta y un millones setecientos noventa y un mil ciento cuarenta y seis)

### 5.2. Información referente a resultados Especiales

Excedentes Especiales: Al 31 de diciembre del 2018 se han generado excedentes especiales correspondientes a operaciones con terceros realizados conforme a la Ley 438/94 y el Dto. 14.052/96 por G 132.007.984 (ciento treinta y dos millones siete mil novecientos ochenta y cuatro) así mismo se ha abonado por dichas operaciones el monto de G 13.200.798 (trece millones doscientos mil setecientos noventa y ocho) en concepto de impuesto a la Renta.

## 6. Cuentas de Orden.

### 6.1 Préstamos Liquidados por Incobrables

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Movimientos			Saldos 31/12/2018
		Aumento	Disminución	Desafectación	
Préstamos Liquidados por Incobrables	1.059.259.711	245.036.726	5.149.267	-	1.299.147.170
<b>TOTALES</b>	<b>1.059.259.711</b>	<b>245.036.726</b>	<b>5.149.267</b>	<b>-</b>	<b>1.299.147.170</b>

Se han incluido en las Cuentas de Orden los créditos cuyos procesos de cobros siguen pero que han cumplido con las disposiciones del Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, contenidas en el Capítulo 6, Inciso 6.7. "Depuración de Cartera" que dispone la posibilidad de realizar la depuración de la cartera considerando los siguientes aspectos: los saldos de créditos provisionados al 100% de préstamos Judicializados y que han llegado a instancia de Inhibición ; cuando el deudor ha sido declarado en quiebra o convocatoria de acreedores ; mora superior a dos ( 2 ) años para los créditos pagaderos en cuotas a ser computada a partir del vencimiento de la primera cuota ; mora por un periodo mayor de un (1) año de aquellos préstamos con saldo igual o inferior a cuatro (4) salarios mínimos mensuales , en concordancia con el apartado b) del mismo inciso , en el que no se incluyen deudas de directivos o ex directivos.

## 8. Hechos posteriores al cierre del ejercicio:

No existen hechos relevantes que informar posteriores al cierre del ejercicio económico que afecten a los estados financieros al 31 de diciembre del 2018.



CPN. Elsa Elizabeth  
Morínigo  
Contadora



Lic. María Teresa.  
Gómez  
Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio  
Insaurralde  
Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa  
Fornerón  
Tesorera CONAD



Mgtr. Miguel Ángel  
Arias Centurión  
Presidente CONAD.

## Ejecución Presupuestaria

### Al 31/12/2018

Código	Cuentas	Presupuesto 2018	Presupuesto Reprogramado 2018	Realizado al 31/12/2018	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>12.317.449.590</b>	<b>12.317.449.590</b>	<b>12.111.744.834</b>	<b>205.704.756</b>	<b>98 %</b>
<b>4.1</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>12.249.249.590</b>	<b>12.248.249.590</b>	<b>12.034.115.928</b>	<b>214.133.662</b>	<b>98 %</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv. Financieros</b>	<b>12.249.249.590</b>	<b>12.248.249.590</b>	<b>12.034.115.928</b>	<b>214.133.662</b>	<b>98 %</b>
<b>4.1.1.01</b>	<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>8.625.447.895</b>	<b>8.625.447.895</b>	<b>8.083.124.697</b>	<b>542.323.198</b>	<b>94 %</b>
<b>4.1.1.01.01</b>	<b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>	<b>8.050.936.105</b>	<b>8.050.936.105</b>	<b>7.620.165.298</b>	<b>430.770.807</b>	<b>95 %</b>
4.1.1.01.01.01	Intereses Compensatorios s/ Prestamos Amortizables	7.623.290.324	7.623.290.324	7.095.973.916	527.316.408	93 %
4.1.1.01.01.05	Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	128.766.444	128.766.444	99.136.948	29.629.496	77 %
4.1.1.01.01.07	Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	15.303.365	15.303.365	11.510.711	3.792.654	75 %
4.1.1.01.01.08	Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	283.575.972	283.575.972	413.543.723	-129.967.751	146 %
<b>4.1.1.01.02</b>	<b>Comisiones Cobradas</b>	<b>164.000.000</b>	<b>164.000.000</b>	<b>163.973.000</b>	<b>27.000</b>	<b>100 %</b>
4.1.1.01.02.01	Comisiones s/ Amortizables	160.990.000	160.990.000	161.813.000	-823.000	101 %
4.1.1.01.02.05	Comisiones s/ Créditos Vinculados	1.000.000	1.000.000	840.000	160.000	84 %
4.1.1.01.02.08	Comisiones s/ Créditos Refinanciados	2.010.000	2.010.000	1.320.000	690.000	66 %
<b>4.1.1.01.03</b>	<b>Intereses Moratorios Cobrados</b>	<b>197.357.417</b>	<b>197.357.417</b>	<b>140.118.509</b>	<b>57.238.908</b>	<b>71 %</b>
4.1.1.01.03.01	Intereses Moratorios s/ Amortizables	183.443.728	183.443.728	112.256.971	71.186.757	61 %
4.1.1.01.03.05	Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	527.904	527.904	408.547	119.357	77 %
4.1.1.01.03.07	Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	4.591.009	4.591.009	16.121.244	-11.530.235	351 %
4.1.1.01.03.08	Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	8.794.776	8.794.776	11.331.747	-2.536.971	129 %
<b>4.1.1.01.04</b>	<b>Intereses Punitivos Cobrados</b>	<b>63.154.373</b>	<b>63.154.373</b>	<b>42.187.377</b>	<b>20.966.996</b>	<b>67 %</b>
4.1.1.01.04.01	Intereses Punitivos s/ Amortizables	58.980.266	58.980.266	34.063.543	24.916.723	58 %
4.1.1.01.04.05	Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	158.371	158.371	137.416	20.955	87 %
4.1.1.01.04.07	Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	1.377.303	1.377.303	4.503.286	-3.125.983	327 %
4.1.1.01.04.08	Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	2.638.433	2.638.433	3.483.132	-844.699	132 %
<b>4.1.1.01.05</b>	<b>Intereses y Accesorios s/ Refinanciación</b>	<b>150.000.000</b>	<b>150.000.000</b>	<b>116.680.513</b>	<b>33.319.487</b>	<b>78 %</b>
4.1.1.01.05.01	Intereses y Accesorios s/ Refinanciación	150.000.000	150.000.000	116.680.513	33.319.487	78 %
<b>4.1.1.03</b>	<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>35.812.500</b>	<b>35.812.500</b>	<b>93.661.033</b>	<b>-57.848.533</b>	<b>262 %</b>
<b>4.1.1.03.01</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>6.217.197</b>	<b>-2.217.197</b>	<b>155 %</b>
4.1.1.03.01.02	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.000.000	4.000.000	6.217.197	-2.217.197	155 %
<b>4.1.1.03.02</b>	<b>Depósitos a Plazo</b>	<b>31.812.500</b>	<b>31.812.500</b>	<b>87.443.836</b>	<b>-55.631.336</b>	<b>275 %</b>
4.1.1.03.02.01	Intereses s/ CDA Bancos del País	31.812.500	31.812.500	87.443.836	-55.631.336	275 %
<b>4.1.1.04</b>	<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>733.098.745</b>	<b>733.098.745</b>	<b>392.102.026</b>	<b>340.996.719</b>	<b>53 %</b>
<b>4.1.1.04.01</b>	<b>Desafectación de Previsiones</b>	<b>585.000.000</b>	<b>585.000.000</b>	<b>298.259.632</b>	<b>286.740.368</b>	<b>51 %</b>
4.1.1.04.01.01	Previsiones p/ Créditos y otros Activos	535.000.000	535.000.000	157.809.358	377.190.642	29 %
4.1.1.04.01.02	Previsiones Adicionales	50.000.000	50.000.000	140.450.274	-90.450.274	281 %
<b>4.1.1.04.02</b>	<b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>	<b>148.098.745</b>	<b>148.098.745</b>	<b>93.842.394</b>	<b>54.256.351</b>	<b>63 %</b>
4.1.1.04.02.01	Dividendos en Acciones y Participaciones	38.098.745	38.098.745	54.980.027	-16.881.282	144 %
4.1.1.04.02.03	Cuotas de Ingresos no retornables	25.000.000	25.000.000	18.647.732	6.352.268	75 %
4.1.1.04.02.04	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	50.000.000	50.000.000	5.149.267	44.850.733	10 %
4.1.1.04.02.11	Otros Ingresos y Servicios	35.000.000	35.000.000	15.065.368	19.934.632	43 %
<b>4.1.1.05</b>	<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.854.890.450</b>	<b>2.853.890.450</b>	<b>3.465.228.172</b>	<b>-611.337.722</b>	<b>121 %</b>
<b>4.1.1.05.01</b>	<b>Ventas y Servicios a Socios</b>	<b>2.747.676.912</b>	<b>2.747.676.912</b>	<b>3.386.007.158</b>	<b>-638.330.246</b>	<b>123 %</b>
4.1.1.05.01.01	Ventas de Bienes	2.490.676.912	2.490.676.912	3.105.367.904	-614.690.992	125 %
4.1.1.05.01.05	Otros Ingresos y Servicios	257.000.000	257.000.000	280.639.254	-23.639.254	109 %
<b>4.1.1.05.02</b>	<b>Ventas y Servicios a No Socios</b>	<b>107.213.538</b>	<b>106.213.538</b>	<b>79.221.014</b>	<b>26.992.524</b>	<b>75 %</b>
4.1.1.05.02.01	Ventas de Bienes	49.813.538	49.813.538	43.503.555	6.309.983	87 %
4.1.1.05.02.05	Otros Ingresos y Servicios	57.400.000	56.400.000	35.717.459	20.682.541	63 %

## Ejecución Presupuestaria

### Al 31/12/2018

Código	Cuentas	Presupuesto 2018	Presupuesto Reprogramado 2018	Realizado al 31/12/2018	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>4.2</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>68.200.000</b>	<b>69.200.000</b>	<b>77.628.906</b>	<b>-8.428.906</b>	<b>112 %</b>
<b>4.2.1</b>	<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>68.200.000</b>	<b>69.200.000</b>	<b>77.628.906</b>	<b>-8.428.906</b>	<b>112 %</b>
<b>4.2.1.01</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>68.200.000</b>	<b>69.200.000</b>	<b>77.628.906</b>	<b>-8.428.906</b>	<b>112 %</b>
<b>4.2.1.01.01</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>68.200.000</b>	<b>69.200.000</b>	<b>77.628.906</b>	<b>-8.428.906</b>	<b>112 %</b>
4.2.1.01.01.02	Utilidad en Venta de Activo Fijo	40.000.000	40.000.000	40.900.000	-900.000	102 %
4.2.1.01.01.03	Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	7.200.000	7.200.000	5.497.921	1.702.079	76 %
4.2.1.01.01.05	Alquileres Cobrados	-	1.000.000	100.000	900.000	10 %
4.2.1.01.01.08	Otros Ingresos no Operativos	21.000.000	21.000.000	31.130.985	-10.130.985	148 %

<b>5.</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>11.912.124.686</b>	<b>11.912.124.686</b>	<b>10.829.953.688</b>	<b>1.082.170.998</b>	<b>91 %</b>
<b>5.1</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>11.848.979.761</b>	<b>11.848.979.761</b>	<b>10.813.355.166</b>	<b>1.035.624.595</b>	<b>91 %</b>
<b>5.1.1</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros</b>	<b>9.163.170.860</b>	<b>8.922.420.860</b>	<b>7.977.310.893</b>	<b>945.109.967</b>	<b>89 %</b>
<b>5.1.1.01</b>	<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>3.559.718.507</b>	<b>3.466.418.507</b>	<b>3.393.855.125</b>	<b>72.563.382</b>	<b>98 %</b>
<b>5.1.1.01.01</b>	<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>3.414.718.507</b>	<b>3.414.718.507</b>	<b>3.349.437.228</b>	<b>65.281.279</b>	<b>98 %</b>
5.1.1.01.01.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	102.000.000	102.000.000	87.863.252	14.136.748	86 %
5.1.1.01.01.02	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas	3.000.000	3.000.000	1.716.170	1.283.830	57 %
5.1.1.01.01.03	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	3.295.218.507	3.295.218.507	3.245.398.087	49.820.420	98 %
5.1.1.01.01.04	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	14.500.000	14.500.00	14.459.719	40.281	100 %
<b>5.1.1.01.03</b>	<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>	<b>135.000.000</b>	<b>41.700.000</b>	<b>39.279.949</b>	<b>2.420.051</b>	<b>94 %</b>
5.1.1.01.03.02	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	135.000.000	41.700.000	39.279.949	95.720.051	94 %
<b>5.1.1.01.04</b>	<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>5.137.948</b>	<b>4.862.052</b>	<b>51 %</b>
5.1.1.01.04	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	10.000.000	10.000.000	5.137.948	4.862.052	51 %
<b>5.1.1.02</b>	<b>Previsiones</b>	<b>1.043.900.000</b>	<b>1.414.900.000</b>	<b>1.170.822.560</b>	<b>244.077.440</b>	<b>83 %</b>
<b>5.1.1.02.01</b>	<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>920.000.000</b>	<b>1.304.000.000</b>	<b>1.078.282.475</b>	<b>225.717.525</b>	<b>83 %</b>
5.1.1.02.01.01	Previsiones p/ Créditos	750.000.000	1.054.000.000	888.069.284	165.930.716	84 %
5.1.1.02.01.02	Previsiones Adicionales	170.000.000	250.000.000	190.213.191	59.786.809	76 %
<b>5.1.1.02.02</b>	<b>Previsiones para Otros Activos de Riesgo</b>	<b>123.900.000</b>	<b>110.900.000</b>	<b>92.540.085</b>	<b>18.359.915</b>	<b>83 %</b>
5.1.1.02.02.03	Previsiones para Cuentas a Cobrar	5.000.000	-	-	-	- %
5.1.1.02.02.04	Previsiones para Otros Créditos	98.500.000	105.500.000	92.540.08	12.959.915	88 %
5.1.1.02.02.05	Previsiones sobre Inversiones	20.400.000	5.400.000	-	5.400.000	- %
<b>5.1.1.03</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>290.738.670</b>	<b>270.738.670</b>	<b>235.626.804</b>	<b>35.111.866</b>	<b>87 %</b>
<b>5.1.1.03.01</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>290.738.670</b>	<b>270.738.670</b>	<b>235.626.804</b>	<b>35.111.866</b>	<b>87 %</b>
5.1.1.03.01.04	Descuentos Otorgados	24.480.000	24.480.000	18.994.034	5.485.966	78 %
5.1.1.03.01.05	Comisiones y Bonificaciones Pagadas	162.500.000	142.500.000	123.948.611	18.551.389	87 %
5.1.1.03.01.06	Costo Central de Riesgos INCOOP	7.800.000	7.800.000	5.355.772	2.444.228	69 %
5.1.1.03.01.07	Costo Fondo Garantía de Depósitos de Ahorros	95.958.670	95.958.670	87.328.387	8.630.283	91 %
<b>5.1.1.04</b>	<b>Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.</b>	<b>3.913.673.683</b>	<b>3.415.223.683</b>	<b>2.861.891.934</b>	<b>553.331.749</b>	<b>84 %</b>
<b>5.1.1.04.01</b>	<b>Gastos de Personal</b>	<b>1.888.142.526</b>	<b>1.629.442.526</b>	<b>1.498.825.868</b>	<b>130.616.658</b>	<b>92 %</b>
5.1.1.04.01.01	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.400.130.758	1.171.430.758	1.139.454.506	31.976.252	97 %
5.1.1.04.01.02	Beneficios Sociales	380.806.547	380.806.547	300.881.392	79.925.155	79 %
5.1.1.04.01.03	Horas Extras	66.000.000	36.000.000	21.984.016	14.015.984	61 %
5.1.1.04.01.04	Vacaciones	41.205.221	41.205.221	36.505.954	4.699.267	89 %
<b>5.1.1.04.02</b>	<b>Honorarios</b>	<b>335.836.366</b>	<b>275.336.366</b>	<b>204.398.411</b>	<b>70.937.955</b>	<b>74 %</b>
5.1.1.04.02.01	Honorarios Profesionales	100.000.000	100.000.000	87.267.501	12.732.499	87 %
5.1.1.04.02.02	Servicios de Terceros	235.836.366	175.336.366	117.130.910	58.205.456	67 %

## Ejecución Presupuestaria

### Al 31/12/2018

Código	Cuentas	Presupuesto 2018	Presupuesto Reprogramado 2018	Realizado al 31/12/2018	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>5.1.1.04.03</b>	<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>653.096.586</b>	<b>658.096.586</b>	<b>410.546.386</b>	<b>247.550.200</b>	<b>62 %</b>
5.1.1.04.03.01	Servicios Públicos	147.700.000	147.700.000	108.370.634	39.329.366	73 %
5.1.1.04.03.02	Materiales, Útiles y Papelería	57.200.000	42.200.000	33.348.649	8.851.351	79 %
5.1.1.04.03.03	Reparación y Mantenimiento	194.000.000	194.000.000	93.275.824	100.724.176	48 %
5.1.1.04.03.04	Procesamiento de Datos	76.429.056	94.429.056	91.356.027	3.073.029	97 %
5.1.1.04.03.05	Seguros	52.707.530	54.707.530	37.764.639	16.942.891	69 %
5.1.1.04.03.07	Combustibles y Lubricantes	37.500.000	37.500.000	12.507.773	24.992.227	33 %
5.1.1.04.03.08	Capacitación	20.000.000	20.000.000	4.728.958	15.271.042	24 %
5.1.1.04.03.09	Gastos de Movilidad y Transporte	32.640.000	32.640.000	15.012.820	17.627.180	46 %
5.1.1.04.03.10	Gastos de Viajes Empleados	34.920.000	34.920.000	14.181.062	20.738.938	41 %
<b>5.1.1.04.04</b>	<b>Mercadeo</b>	<b>64.200.000</b>	<b>64.200.000</b>	<b>58.597.141</b>	<b>5.602.859</b>	<b>91 %</b>
5.1.1.04.04.01	Publicidad	19.200.000	19.200.000	15.327.270	3.872.730	80 %
5.1.1.04.04.07	Promociones y Sorteos	45.000.000	45.000.000	43.269.871	1.730.129	96 %
<b>5.1.1.04.05</b>	<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>667.398.205</b>	<b>483.148.205</b>	<b>428.146.736</b>	<b>55.001.469</b>	<b>89 %</b>
5.1.1.04.05.01	Impuestos	605.117.823	430.867.823	378.365.915	52.501.908	88 %
5.1.1.04.05.03	Cuota de Sostentamiento	62.280.382	52.280.382	49.780.821	2.499.561	95 %
<b>5.1.1.04.06</b>	<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>305.000.000</b>	<b>305.000.000</b>	<b>261.377.392</b>	<b>43.622.608</b>	<b>86 %</b>
5.1.1.04.06.01	Depreciación Permanente	230.000.000	230.000.000	196.155.355	33.844.645	85 %
5.1.1.04.06.02	Amortización Cargos Diferidos	75.000.000	75.000.000	65.222.037	9.777.963	87 %

<b>5.1.1.05</b>	<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>355.140.000</b>	<b>355.140.000</b>	<b>315.114.470</b>	<b>40.025.530</b>	<b>89 %</b>
<b>5.1.1.05.01</b>	<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>129.345.000</b>	<b>129.345.000</b>	<b>112.615.136</b>	<b>16.729.864</b>	<b>87 %</b>
5.1.1.05.01.01	Dietas	77.220.000	77.220.000	73.075.000	4.145.000	95 %
5.1.1.05.01.02	Gastos de Sesión	5.200.000	5.200.000	3.665.189	1.534.811	70 %
5.1.1.05.01.03	Gastos de Capacitación Directivos	10.000.000	10.000.000	7.264.625	2.735.375	73 %
5.1.1.05.01.05	Gastos de Representación	10.000.000	10.000.000	4.200.322	5.799.678	42 %
5.1.1.05.01.06	Remuneración al Comité Ejecutivo	26.925.000	26.925.000	24.410.000	2.515.000	91 %
<b>5.1.1.05.02</b>	<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>91.420.000</b>	<b>91.420.000</b>	<b>81.975.168</b>	<b>9.444.832</b>	<b>90 %</b>
5.1.1.05.02.01	Dietas	77.220.000	77.220.000	73.960.000	3.260.000	96 %
5.1.1.05.02.02	Gastos de Sesión	5.200.000	5.200.000	2.640.637	2.559.363	51 %
5.1.1.05.02.03	Gastos de Capacitación Directivos	4.000.000	4.000.000	4.000.000	-	100 %
5.1.1.05.02.05	Gastos de Representación	5.000.000	5.000.000	1.374.531	3.625.469	27 %
<b>5.1.1.05.03</b>	<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>25.600.000</b>	<b>25.600.000</b>	<b>19.348.219</b>	<b>6.251.781</b>	<b>76 %</b>
5.1.1.05.03.01	Dietas	16.800.000	16.800.000	16.160.000	640.000	96 %
5.1.1.05.03.02	Gastos de Sesión	800.000	800.000	40.909	759.091	5 %
5.1.1.05.03.03	Gastos de Capacitación Directivos	7.000.000	7.000.000	2.626.377	4.373.623	38 %
5.1.1.05.03.05	Gastos de Representación	1.000.000	1.000.000	520.933	479.067	52 %
<b>5.1.1.05.04</b>	<b>Gastos de Comités</b>	<b>80.775.000</b>	<b>80.775.000</b>	<b>75.726.709</b>	<b>5.048.291</b>	<b>94 %</b>
5.1.1.05.04.01	Dietas	76.855.000	76.855.000	73.862.500	2.992.500	96 %
5.1.1.05.04.02	Gastos de Sesión	920.000	920.000	-	920.000	- %
5.1.1.05.04.03	Gastos de Capacitación Comités	1.000.000	1.000.000	430.000	570.000	43 %
5.1.1.05.04.05	Gastos de Representación	2.000.000	2.000.000	1.434.209	565.791	72 %
<b>5.1.1.05.05</b>	<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>28.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>25.449.238</b>	<b>2.550.762</b>	<b>91 %</b>
5.1.1.05.05.01	Organización de Asambleas	26.000.000	26.000.000	24.767.420	1.232.580	95 %
5.1.1.05.05.02	Publicaciones y Convocatorias	2.000.000	2.000.000	681.818	1.318.182	34 %

## Ejecución Presupuestaria Al 31/12/2018

Código	Cuentas	Presupuesto 2018	Presupuesto Reprogramado 2018	Realizado al 31/12/2018	Variación Absoluta	Variación Relativa
5.1.2	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	2.670.808.901	2.911.558.901	2.836.044.273	75.514.628	97 %
5.1.2.01	Costo de Ventas	2.393.887.876	2.634.137.876	2.683.416.389	-49.278.513	102 %
5.1.2.01.01	Costo de Ventas	2.393.887.876	2.634.137.876	2.683.416.389	-49.278.513	102 %
5.1.2.01.01.01	Costo de Venta de Bienes y Servicios	2.393.887.876	2.634.137.876	2.683.416.389	-49.278.513	102 %
5.1.2.02	Gastos Administrativos y Operativos	268.921.025	269.421.025	151.577.067	117.843.958	56 %
5.1.2.02.01.01	Gastos Administrativos	183.421.025	183.421.025	119.061.289	64.359.736	65 %
5.1.2.02.01.02	Gastos Operativos	20.000.000	20.000.000	10.861.800	9.138.200	54 %
5.1.2.02.01.03	Previsiones por Mermas, Deterioro	5.000.000	5.000.000	-	5.000.000	- %
5.1.2.02.01.04	Otros Gastos	60.500.000	61.000.000	21.653.978	39.346.022	35 %
5.1.2.03	Educación Cooperativa	8.000.000	8.000.000	1.050.817	6.949.183	13 %
5.1.2.03.01.01	Servicios de Formación y Capacitación (70%)	5.600.000	5.600.000	-	5.600.000	- %
5.1.2.03.01.02	Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	2.400.000	2.400.000	1.050.817	1.349.183	44 %
5.1.3	Otros Gastos y Pérdidas	15.000.000	15.000.000	-	15.000.000	- %
5.1.3.01	Pérdida en Operaciones Financieras	15.000.000	15.000.000	-	15.000.000	- %
5.1.3.01.01	Pérdida en Operaciones Financieras	15.000.000	15.000.000	-	15.000.000	- %
5.1.3.01.01.01	Pérdida por Venta de Inversiones	15.000.000	15.000.000	-	15.000.000	- %
5.2	Costos y Gastos no Operativos	63.144.925	63.144.925	16.598.522	46.546.403	26 %
5.2.1	Costos y Gastos no Operativos	63.144.925	63.144.925	16.598.522	46.546.403	26 %
5.2.1.01	Costos y Gastos no Operativos	63.144.925	63.144.925	16.598.522	46.546.403	26 %
5.2.1.01.01	Costos y Gastos no Operativos	63.144.925	63.144.925	16.598.522	46.546.403	26 %
5.2.1.01.01.04	Gastos Extraordinarios	62.144.925	62.144.925	16.598.522	45.546.403	27 %
5.2.1.01.01.05	Perdida por Diferencia de Cambio	1.000.000	1.000.000	-	1.000.000	- %
6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %
6.1	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %
6.1.1	Excedente	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %
6.1.1.01	Del Ejercicio	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %
6.1.1.01.01	Del Ejercicio	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %
6.1.1.01.01	Excedente del Ejercicio	405.324.904	405.324.904	1.281.791.146	-876.466.242	316 %



CPN. Elsa Elizabeth Morínigo

Contadora



Lic. María Teresa Gómez

Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio Insaurralde

Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa Fornerón

Tesorera CONAD



Mgtr. Miguel Ángel Arias Centurión

Presidente CONAD.

## REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto aprobado para el ejercicio 2.018 fue reprogramado por Resolución de Consejo de Administración según Acta N° 2.230 de fecha 29 de noviembre de 2.018, conforme lo establece el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito en el Capítulo 12 numeral 12.5 inciso c) El Consejo de Administración podrá realizar reprogramaciones a los ingresos y gastos del periodo, siempre que se respeten los montos totales aprobados por Asamblea Ordinaria.

A continuación, se detallan los rubros reprogramados:

Reprogramación Ingresos					
Nº	Código Contable	Cuentas de Ingreso a ser transferidas	Presupuesto Aprobado Asamblea	Reprogramación	Presupuesto Actual Reprogramado
1	41105020503	Alquileres Cobrados Salón de Eventos a no Socios	2.400.000	-1.000.000	1.400.000
<b>Totales</b>			<b>2.400.000</b>	<b>-1.000.000</b>	<b>1.400.000</b>
Reprogramación Egresos					
Nº	Código Contable	Cuentas de Egreso a ser transferidas	Presupuesto Aprobado Asamblea	Reprogramación	Presupuesto Actual Reprogramado
1	42101010501	Alquileres Cobrados Salón de Eventos a Socios	0	1.000.000	1.000.000
<b>Totales</b>			<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Total, General Ingreso</b>			<b>2.400.000</b>	<b>0</b>	<b>2.400.000</b>
Nº	Código Contable	Cuentas de Egreso a ser transferidas	Presupuesto Aprobado Asamblea	Reprogramación	Presupuesto Actual Reprogramado
1	51101030201	Intereses Pagados s/ Préstamos Bancarios	135.000.000	-93.300.000	41.700.000
2	51102010102	Previsión sobre Intereses Devengado Reconocido no cobrado	150.000.000	-66.000.000	84.000.000
3	51102020301	Previsión sobre Documentos a Cobrar	5.000.000	-5.000.000	0
4	51102020403	Previsión sobre Cuentas por Cobrar Notificaciones	8.500.000	-8.000.000	500.000
5	51102020501	Previsiones sobre Inversiones	20.400.000	-15.000.000	5.400.000
6	51103010501	Bonificaciones Pagadas - APPEBY	160.000.000	-20.000.000	140.000.000
7	51104010101	Sueldos y Jornales	1.086.230.758	-200.000.000	886.230.758
8	51104010106	Comisiones Pagadas Funcionarios	100.000.000	-28.700.000	71.300.000
9	51104010301	Horas Extras	66.000.000	-30.000.000	36.000.000
10	51104020102	Auditoría Externa	35.000.000	-20.000.000	15.000.000
11	51104020204	Asistencia Técnica - Sistema Informático	51.300.000	-40.500.000	10.800.000
12	51104030201	Útiles de Oficina	57.200.000	-15.000.000	42.200.000
13	51104050101	Impuesto al Valor Agregado - I.V.A. Costos / Gastos	543.000.696	-174.250.000	368.750.696
14	51104050302	Cuota de Sostentamiento CREDICOOP	10.839.504	-5.000.000	5.839.504
15	51104050303	Cuota de Sostentamiento FECOPROD	5.000.000	-5.000.000	0
<b>Totales</b>			<b>2.433.470.958</b>	<b>-725.750.000</b>	<b>1.707.720.958</b>

Nº	Código Contable	Cuentas Reprogramadas	Presupuesto Aprobado Asamblea	Reprogramación	Presupuesto Actual Reprogramado
1	51102010101	Previsión sobre Prestamos de Dudoso Cobro	600.000.000	370.000.000	970.000.000
2	51102010201	Previsiones Adicionales	150.000.000	80.000.000	230.000.000
3	51102020402	Previsión sobre Cuentas por Cobrar Proceso Judicial	30.000.000	15.000.000	45.000.000
4	51104030401	Gasto de Información - Informconf	76.429.056	18.000.000	94.429.056
5	51104030501	Prima Seguro Edificios	8.837.730	2.000.000	10.837.730
6	51201010101	Costo de Venta de Mercaderías a Socios	2.154.435.529	240.250.000	2.394.685.529
7	51202010404	Prima Seguro Edificios - Ventas	1.500.000	500.000	2.000.000
<b>Totales</b>			<b>3.021.202.315</b>	<b>725.750.000</b>	<b>3.746.952.315</b>
<b>Total, General Egreso</b>			<b>5.454.673.273</b>		<b>5.454.673.273</b>

  
CPN. Elsa Elizabeth Morínigo  
Contadora

  
Ue. María Teresa Gómez  
Gerente.

  
Sr. Nicolás Dionisio Insaurralde  
Presidente. J. de Vigilancia

  
Mgtr. María Rosa Fornerón  
Tesorera CONAD

  
Mgtr. Miguel Ángel Arias Centurión  
Presidente CONAD.

## **INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

**Ejercicio Cerrado al 31 de diciembre de 2018.**

**Apreciados Socios:** dando cumplimiento a las disposiciones legales establecidas en la Ley N° 438/94(Ley de Cooperativas), en su artículo N° 76, inciso d); así como el Art.96 de los Estatutos Sociales, la Junta de Vigilancia, pone a consideración de la Magna Asamblea General de Socios una síntesis de las actividades realizadas por este órgano contralor durante el ejercicio 2.018.

Las Cooperativas son entidades económicas y sociales, se fundamentan en la correcta y transparente administración de sus recursos y en el control permanente de las actividades de los órganos ejecutivos, basados en el fiel cumplimiento de las políticas aprobadas en cada Asamblea Ordinaria.

Durante este periodo, este estamento ha realizado el seguimiento y control de las actividades ejecutadas por los Órganos Ejecutivos y Administrativos a fin de verificar el cumplimiento de las Actividades Financieras y Sociales, apuntando siempre a la transparencia y a la buena gestión.

El control ejercido por este estamento se basa en actos u omisiones consumadas, que incluyen resoluciones o medidas adoptadas por la Gerencia General y/o refrendadas por el Consejo de Administración. Es función de la Junta de Vigilancia dejar precedentes sobre anomalías en caso de que sean detectadas al realizar los controles y dar un seguimiento hasta culminar el proceso.

### **SESIONES**

En el cumplimiento a los compromisos encomendados en la Asamblea General Ordinaria de Socios, se ha constituido como Órgano Contralor entre las personas electas. En el transcurso del ejercicio 2018 ha sesionado en 53 ocasiones en forma ordinaria y 1 en forma extraordinaria, en el marco del acatamiento de los Reglamentos y Leyes de la Institución, en un ambiente de compromiso institucional que ayudaron a la toma de decisiones en común acuerdo para el mejor cumplimiento de sus funciones, conforme a lo que establecen los Art. 74, 75 y 76 de la Ley 438/94, los Art.80 al 86 del Decreto Reglamentario 14.052/96 y el Art. 96 de los Estatutos Sociales.

### **AUDITORÍA EXTERNA**

Conforme se establece en el artículo N° 97 de los Estatutos Sociales, previo a un concurso de oferentes para Auditoría Externa, la Junta de Vigilancia ha presentado al Consejo de Administración la terna para su selección y contratación. De entre los cuales resultó adjudicada la empresa **CONSULTING CONSULTORES Y ASESORES DE EMPRESAS** para auditar los Estados Contables del Ejercicio Económico 2.018.

### **CONTROLES Y ACTIVIDADES**

Detalle de los controles y actividades realizadas durante el presente ejercicio 2018, de acuerdo al Plan Anual de Trabajo de la Junta de Vigilancia.

- Lectura de todas las Actas del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo, con las convenientes consideraciones a las decisiones que corresponden para una mejor gestión administrativa y esto favorezca en un mejor servicio a los asociados.
- Participación de los inventarios físicos de las existencias de mercaderías con funcionarios del área de Comercialización, Contabilidad y Auditoría Interna en las Sucursales de Ayolas, Santa Rosa y Casa Central.
- Análisis de los informes Económicos/Financieros, con el objetivo de cotejar el acatamiento de los parámetros señalados como metas por parte de la Cooperativa y los indicadores decretados externamente por el ente regulador, observando el fiel cumplimiento de las normativas exigidas.
- Revisión de los procesos Contables, Administrativos y Financieros, no habiéndose observado aspectos importantes que mencionar.
- Verificación del cumplimiento respecto a los informes exigidos a ser emitidos al Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), teniendo en cuenta lo dispuesto en la Resolución N° 16.847/17 del INCOOP. Dichos informes estaban compuestos de las siguientes documentaciones:
  - ✓ Balance General y Estados de Resultados.
  - ✓ Ejecución Presupuestaria (ingresos y egresos).
  - ✓ Notas a los Estados Contables.
  - ✓ Índice de Solvencia Patrimonial.
  - ✓ Patrimonio Efectivo.
  - ✓ Informe Adicional Cartera Activa y Pasiva.
  - ✓ Créditos depurados y su Estado de Cobranza.
  - ✓ Informe complementario Alerta Temprana.
- Ejecución de controles de fondos y valores, a través de arqueos de caja en Casa Central y Sucursales de Ayolas y Santa Rosa, sin constatar diferencias ponderables.
- Reunión con los Encargados de los diferentes departamentos (Crédito, Captaciones, Contabilidad, Gerencia, etc.) con el objetivo de generar un ambiente de trabajo cordial y la demostración de confianza y apoyo a los funcionarios.
- Seguimiento periódico de los informes de avances emitidos por el Departamento de Informática al Consejo de Administración en relación al Sistema Informático MT, del proveedor MultiTransacciones. Además, de acuerdo a revisiones de casos reales se enviaron las respectivas sugerencias e informes de errores para su correspondiente análisis y corrección.
- Revisión de créditos otorgados, efectuando las observaciones y sugerencias pertinentes, insistiendo en el fiel cumplimiento de lo establecido en el Manual de Créditos y las instituciones pertinentes.
  - Asistencia a capacitaciones de directivos y funcionarios: referente a La Gestión Administrativa y Financiera de la Cooperativa, Análisis de Estados Contables, Planificación Estratégica, Planificación Operativa, El Clima Laboral, Factores que generan estrés Laboral y

cómo lidiar con ellos, Seguridad y Seguro Integral, Gestión de Cobranza, Elaboración y Evaluación de Proyectos de Inversión, Análisis de Créditos, Marco Regulatorio, Capacitación de Miembros de Mesa, Roles Dirigenciales en Cooperativas, Prevención de Lavado de Dinero, Elaboración del Plan Estratégico.

- Revisión de las actas de Comités Auxiliares verificando el cumplimiento de los requerimientos del INCOOP.
- Revisión de Libros Contables obligatorios: Libro Diario, Libro Inventario, Libro de Sumas y Saldos y Libro Mayor, verificando el cumplimiento de las normas exigidas.
- Seguimiento y control a la cartera morosa: observaciones y sugerencias de medidas de acción tendientes a obtener un resultado adecuado a los indicadores del INCOOP.
- Revisión de los legajos de funcionarios en cuanto a: salario mínimo, horarios de trabajo, horas extras, sanciones, gratificaciones, asignaciones complementarias, etc.
- Revisión de la situación contractual de los funcionarios.
- Revisión del procedimiento de adquisición de Bienes y Servicios, realizando las sugerencias respectivas tendientes al mejoramiento del proceso.
- Revisión de los Depósitos en CDA realizados en diferentes Instituciones Financieras locales.
- Refrendado del calendario de trabajo aprobado por el Consejo de Administración del ejercicio 2018 y seguimiento de los controles y sugerencias de Auditoría Interna.
- Evaluación de los informes de Auditoría Externa, y verificación del cumplimiento de las sugerencias planteadas.
- Seguimiento de la ejecución del Plan General de Trabajo 2018, aprobada por la Magna Asamblea.

Lic. Abg. Graciela Bobadilla  
**Secretaria**

Sr. Nicolas Dionisio Insaurrealde  
**Presidente**

Lic. Serafín Miguel Romero  
**Miembro Titular**

Lic. José Ramón Fariña  
**Miembro Titular**

Lic. Editá Martínez de Génez  
**Miembro Titular**

Lic. Fabiola Ortellado Benítez  
**Vocal Suplente**

Lic. Fátima Doris Pereira  
**Vocal Suplente**

## DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.

A la honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Limitada(COOPASI), de conformidad a los establecido en la ley 438/94, Art. 76 inciso d), el Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y el Estatuto Social en su Art. 99 de la Cooperativa, la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del ejercicio correspondiente al año 2.018, variación del Patrimonio Neto y de Flujo Efectivo, Estados Financieros auditados por **CONSULTING CONSULTORES Y ASESORES DE EMPRESAS** del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2.018 y otras notas aclaratorias adjuntas.

- 1. Memoria del Consejo de Administración:** El contenido expresa en forma comprimida y razonable, los aspectos que se refieren a lo adecuado en el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2.018.
- 2. Libros Contables:** De acuerdo a los documentos acercados, los registros que corresponden al Libro Inventario de COOPASI Ltda., se encuentran debidamente rubricados por la autoridad de aplicación y actualizados.
- 3. Balance General y Cuadro de Resultados:** Los informes financieros fueron sometidos a análisis periódicos, respecto a su soporte respaldatorio en el acatamiento de las disposiciones legales y estatutarias.

Complementario al Dictamen de **Auditoría Externa**, la Junta de Vigilancia se permite referir que, los Estados Financieros presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la posición Patrimonial y Financiera de la Cooperativa al 31 de diciembre de 2018, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para el ejercicio terminado en esa fecha de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay y las emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

La Junta de Vigilancia se permite dictaminar aconsejando a la Magna Asamblea que, la memoria del Consejo de Administración, Inventario, Balance General y Cuadro de Resultados del Ejercicio Económico cerrado al 31 de diciembre del año 2.018, sean aprobados.

Lic. Abg. Graciela Bobadilla  
Secretaria

Sr. Nicolas Dionisio Insaurralde  
Presidente

Lic. Serafín Miguel Romero  
Miembro Titular

Lic. José Ramón Fariña  
Miembro Titular

Lic. Edita Martínez de Génez  
Miembro Titular

Lic. Fabiola Ortellado Benítez  
Vocal Suplente

Lic. Fátima Doris Pereira  
Vocal Suplente

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**Señores**

**Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda.**

**San Ignacio - Paraguay**

#### *Identificación de los Estados Financieros*

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda.**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2017, que se acompañan con fines comparativos, fueron examinados por nuestros auditores independientes, quienes emitieron un dictamen expresando una opinión Sin Salvedades el 15 de febrero de 2018.

#### *Responsabilidad de la Administración de la Entidad*

La Administración de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda.** Es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con las normas contables vigentes en la República del Paraguay y conforme a las Disposiciones Normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo ( Incoop). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraudes o errores, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y realizar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

#### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría así como a los requerimientos establecidos en la Ley Nro. 438/94, la resolución Nro.16.847/2017 del Incoop. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraudes o errores. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros

**1**

10 de Agosto Esq. Hernandarias Nro. 330 - Oficina 7 - 2do. Piso San Lorenzo – Paraguay  
Tel. 575884 - Celular: 0981 817503 E – mail consultingconsultores@gmail.com  
administracion@consulting.com.py

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping, stylized strokes.

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



de la Entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Asimismo la auditoría implica examinar, sobre bases selectivas las evidencias que respaldan los montos expresados en las liquidaciones impositivas, así como también la evaluación de los aspectos formales. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda.** Al 31 de diciembre de 2018, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay y las emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo. (Incoop)

### INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, informamos lo siguiente:

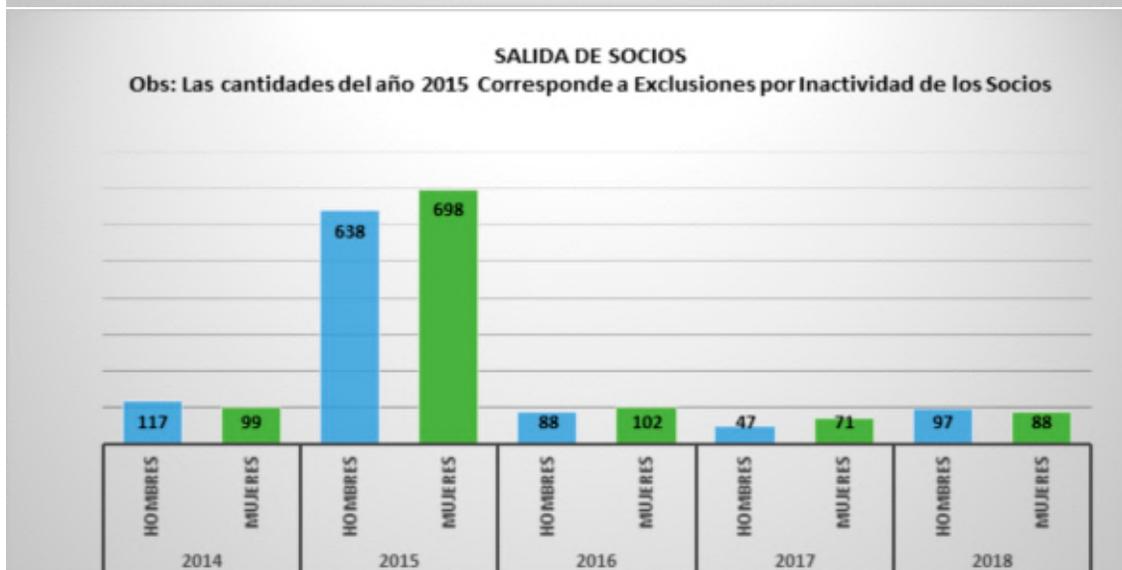
- a) **La Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda.** cumple con lo establecido en la Ley 125/91 (texto actualizado por Ley 2421/04) y sus reglamentaciones en los aspectos significativos.
- b) A la fecha del presente informe, y considerando los límites de materialidad establecidos, la entidad ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año finalizado al 31 de diciembre del 2018.
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Art. 33 de la Ley Nro. 2.421/2004, Resolución General N° 29/2014, Resolución General 93/2016 de la Subsecretaría de Estado de Tributación, no habiéndose observado aspectos impositivos materiales que mencionar.

05 de Febrero de 2019  
San Lorenzo, Paraguay

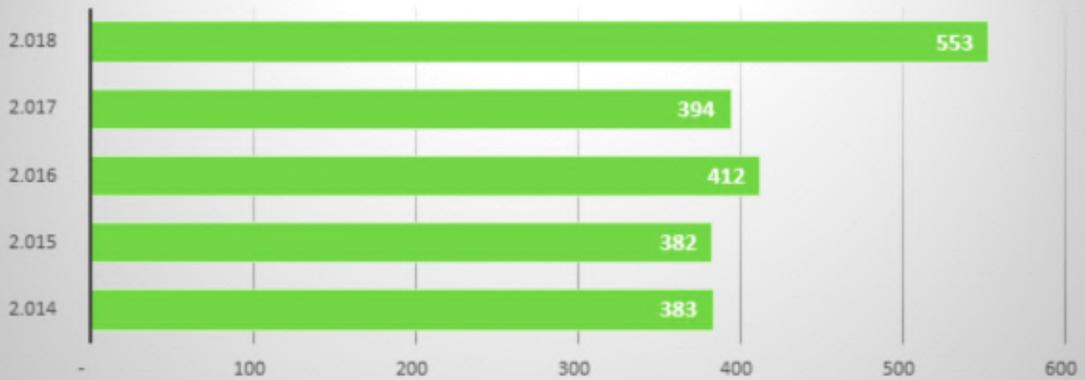
**CONSULTING**  
Consultores y Asesores de Empresas  
RUC: 80062815 - 2  
10 de Agosto Esq. Hermandarias N° 330 - Oficina 7 - 2do. Piso  
Tel: 575 884 - Cel: 0981 - 817 503 - San Lorenzo - Paraguay  
E-mail: consultingconsultores@gmail.com



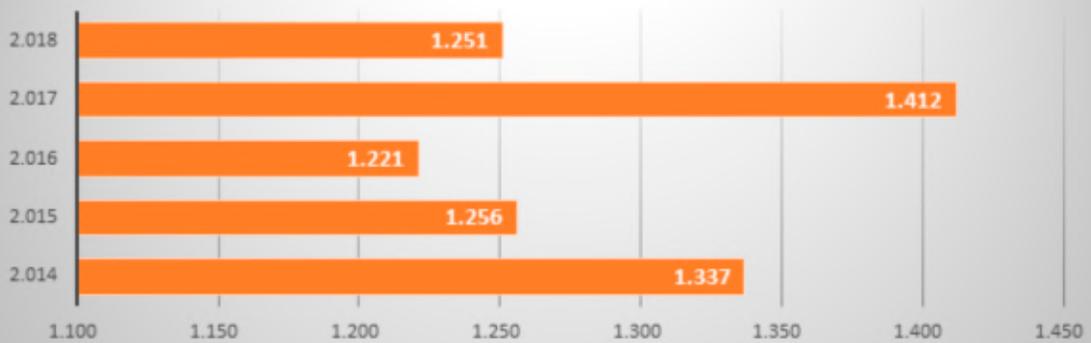
**Lic. Oscar Ramón Rodas Torales**  
**Socio- Consulting**  
**Matricula CCP F-56**  
**Registro Ministerio de Hacienda Nro. 29**  
**Registro INCOOP Nro. 75/15**  
**Registro SEPRELAD Nro. 016/14**



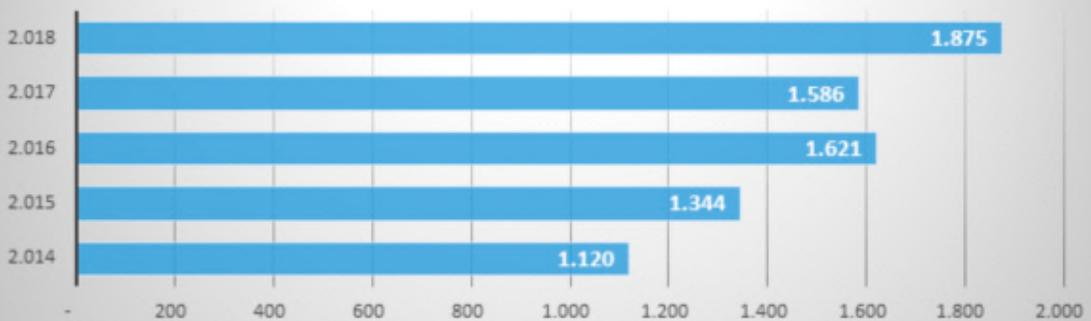
### Análisis Clínicos



### Asistencia Médica



### Asistencia Odontológica



Otros Servicios 2.018

## INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE.

**Presidente:** Sr. Oscar Fernando Bobadilla Báez

**Secretario:** Abg. Lourdes Concepción Salinas Fornerón.

**Miembros:** Abg. Luis Carlos Santa Cruz Martínez.

**El Tribunal Electoral Independiente (T.E.I.) de la Cooperativa Multiactiva De Ahorro y Créditos, Consumo y Servicios “San Ignacio” COOPASI Ltda.,** es un órgano electivo cuya naturaleza y funciones se hallan definidas en los Estatuto Sociales de la Cooperativa.

El T.E.I se ha reunido en 22 sesiones ordinarias y emitido 7 resoluciones.

En fecha 14 de abril del 2018, se ha llevado a cabo la Asamblea Extraordinaria con la participación de 142 socios de un total de 3.030 socios habilitados.

En fecha 14 de abril de 2018, se ha llevado a cabo la Asamblea General Ordinaria de socios con la participación de 490 socios de un total de 3.030 socios habilitados.

Se han participado en cursos y seminarios durante el ejercicio 2.018 como;

- **En fecha:** 16 de marzo del 2018  
**Cursos de Capacitación:** “Roles Dirigenciales en Cooperativas”  
**Disertante:** Lic. María Mercedes Ortega.
- **En fecha:** 12 de abril del 2018  
**Curso de Capacitación:** “Capacitación a miembros de mesas”  
**Disertante:** Abg. Hernando Raichakowski.
- **En fecha:** 01 de junio del 2018  
**Curso de Capacitación:** “Marco Regulatorio”  
**Disertante:** Lic. María Mercedes Ortega.
- **En fecha:** 22 de junio del 2018  
**Curso de Capacitación:** “Análisis de Créditos”  
**Disertante:** Lic. Hilda N. Cárdenas.
- **En fecha:** 17 de agosto del 2018  
**Curso de capacitación:** “Gestión De Cobranza”  
**Disertante:** Lic. Norma Amarilla.
- **En fecha:** 14 de setiembre del 2018  
**Curso de capacitación:** “Atención al Cliente y Técnicas De Ventas”  
**Disertante:** Abg. Blanca Franco.
- **En fecha:** 27 de octubre del 2018  
**Curso de Capacitación:** “Gestión Administrativa y Financiera de la Cooperativa”  
**Disertante:** Lic. Luis Alarcón

Se ha trabajado con imparcialidad, transparencia y responsabilidad en el cumplimiento de las funciones, garantizando así la igualdad de condiciones entre todos los asociados.

Agradecemos la confianza puesta por los socios hacia el Tribunal Electoral Independiente y deseamos seguir contando con el apoyo de los socios, funcionarios y directivos, para alcanzar los objetivos propuestos.

Abg. Lourdes Concepción Salinas  
Secretaria T.E.I.

Abg. Luis Carlos Santa Cruz  
Vocal Titular T.E.I.

Sr. Oscar Fernando Bobadilla  
Presidente T.E.I.

## BALANCE SOCIAL

### Al 31 de diciembre 2018

**PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO:** Membresía Abierta y Voluntaria - Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO		7.727	6.801		
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE		8.811	7.727		
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>				
D1	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>				
D1	Meta fijada para el año	1.420	1.300	9%	
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	1.269	1.044	22%	
D1	Hombres	557	441	26%	
D1	Mujeres	711	603	18%	
D1	18-25 años	399	317	26%	
D1	26-35 años	393	301	31%	
D1	36-45 años	194	208	-7%	
D1	46-55 años	147	126	17%	
D1	56-60 años	58	41	41%	
D1	61 y más años	78	51	53%	
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	1	-	0%	
D1	Solicitudes no aceptadas	-	-	0%	
D1	% del total de asociados en el año	-	-	0%	
D1	Promedio de ingreso mensual	106	87	22%	
D1	<b>Requisito Económico exigido (Montos)</b>				
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			0%	
D1	- Cuota de ingreso no retornable	25.000	20.000	25%	desde Junio 2018 subió G 25.000
D1	- Aporte mínimo	6.000	6.000	0%	
D1	- Cuota de solidaridad	6.000	6.000	0%	
D1	- Otros (especificar)	-	-	0%	
D1	- Total	37.000	32.000	16%	
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	<b>1,75</b>	<b>1,57</b>	12%	
D1	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			0%	
D1	Total, de salida	185	118	57%	
D1	<b>Renuncia voluntaria. Causas</b>	77	52	48%	
D1	<b>Exclusión por incumplimiento estatutario</b>	97	57	70%	
D1	<b>Exclusión por fallecimiento</b>	11	9	22%	
D1	<b>Expulsión</b>	-	-	0%	
D1	<b>Suspensión</b>	-	-	0%	
D1	Hombres	97	47	106%	
D1	Mujeres	88	71	24%	
D1	18-25 años	11	11	0%	
D1	26-35 años	59	15	293%	
D1	36-45 años	38	22	73%	
D1	46-55 años	37	22	68%	
D1	56-60 años	12	13	-8%	
D1	61 y más años	28	35	-20%	
D1	Personas Jurídicas		-	0%	

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D2	<b>D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>				
D2	Total, de Asociados/as Existentes	8.811	7.727	14%	
D2	Hombres	4.074	3.614	13%	
D2	Mujeres	4.731	4.108	15%	
D2	Personas Jurídicas	6	5	20%	
D2	Mujeres asociadas	4.731	4.108	15%	
D2	18-25 años	625	499	25%	
D2	26-35 años	1.237	1.067	16%	
D2	36-45 años	1.128	1.002	13%	
D2	46-55 años	803	727	10%	
D2	56-60 años	325	296	10%	
D2	61 y más años	613	517	19%	
D2	Hombres asociados	4.074	3.614	13%	
D2	18-25 años	435	359	21%	
D2	26-35 años	1.066	939	14%	
D2	36-45 años	935	851	10%	
D2	46-55 años	745	687	8%	
D2	56-60 años	308	280	10%	
D2	61 y más años	585	498	17%	
	Total, de socios/as Urbanos	8.411	7.371	14%	
	Hombres	3.972	3.439	15%	
	Mujeres	4.439	3.932	13%	
D2	Total, Socios/as Rurales	400	351	14%	
D2	Hombres	197	175	13%	
D2	Mujeres	203	176	15%	
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	<b>7,72</b>	8,00	-4%	
D2	<b>Rango de antigüedad</b>				
D2	Menos de 1 año	1.267	1.044	21%	
D2	de 1 a 5 años	3.168	2.916	9%	
D2	de 6 a 10 años	1.740	1.238	41%	
D2	de 11 a 15 años	1.127	1.097	3%	
D2	de 16 a 20 años	530	607	-13%	
D2	de 21 a 25 años	828	722	15%	
D2	de 26 a 30 años	129	85	52%	
D2	de 31 años y mas	22	18	22%	
D2	Grado de instrucción de la membresía				
D2	Sin instrucción	4.312	4.312	0%	Registrados a partir de Junio 2012
D2	Educación Básica Escolar	650	603	8%	
D2	Educación Media	725	648	12%	
D2	Técnico	1.773	1.049	69%	
D2	Superior	1.351	1.115	21%	
D3	<b>D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación</b>				
D3	Ama de casa	396	347	14%	
D3	Docente	481	441	9%	
D3	Empleados/as	2.851	2.463	16%	
D3	Funcionarios públicos	-	-	0%	
D3	Estudiante	226	126	79%	
D3	Comerciante	1.112	997	12%	
D3	Profesionales			0%	
D3	Agricultor/a	132	117	13%	
D3	Productor			0%	
D3	Artesano/a			0%	
D3	Microempresarios/as.			0%	
D3	Oficios (Electricista – Plomero – Carpintero etc.)	64	55	16%	
D3	Otros (especificar)	3.549	3.181	12%	Todas las ocupaciones en Nuestra BD distintas a las aquí sugeridas
D4	<b>D 4. UTILIZACION DE LOS SERVICIOS</b>				
D4	Total, de socios/as que utilizan los servicios			0%	

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D4	<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>				
D4	<b>Créditos cantidad de personas que utilizan</b>	4.347	3.561	22%	
D4	<b>Destino de créditos (cantidad)</b>	5.992	4.953	21%	
D4	Consumo	4.387		0%	
D4	Vivienda	107		0%	
D4	Educación	25		0%	
D4	Salud	3		0%	
D4	Mpymes	1.116	254	339%	
D4	Agropecuarias	69		0%	
D4	Otros (especificar)	285		0%	
D4	<b>Clasificación por edad y genero</b>				
D4	<b>Hombres</b>	1.964	1.633	20%	
D4	18-25 años	263	188	40%	
D4	26-35 años	575	490	17%	
D4	36-45 años	428	378	13%	
D4	46-55 años	344	293	17%	
D4	56-60 años	143	123	16%	
D4	61 y más años	211	161	31%	
D4	<b>Mujeres</b>	2.383	1.928	24%	
D4	18-25 años	354	245	44%	
D4	26-35 años	635	486	31%	
D4	36-45 años	565	474	19%	
D4	46-55 años	404	342	18%	
D4	56-60 años	162	153	6%	
D4	61 y más años	263	228	15%	
D4	<b>Ahorro</b>			0%	
D4	<b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>				
D4	A la Vista en Guaraníes	7.124.659.417	6.105.496.384	16,69%	
D4	Plazo Fijo en Guaraníes	23.525.358.104	20.527.383.515	14,60%	
D4	Programado en Guaraníes	7.200.000	-	0,00%	Implementado. En el 2018
D4	Infantil	N/A	N/A		
D4	Juvenil	N/A	N/A		
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	4.221	3.747	13%	Cant. de personas con A la Vista y A. Plazo Fijo, también usan ahorro 6 Pers Jurídicas
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	N/A	N/A		
D4	<b>Clasificación por edad y genero</b>				
D4	<b>Hombres</b>	1.823	1.616		
D4	18-25 años	180	157	15%	
D4	26-35 años	508	439	16%	
D4	36-45 años	406	364	12%	
D4	46-55 años	333	305	9%	
D4	56-60 años	135	131	3%	
D4	61 y más años	261	220	19%	
D4	<b>Mujeres</b>	2.398	2.131	13%	
D4	18-25 años	253	219	16%	
D4	26-35 años	579	530	9%	
D4	36-45 años	608	527	15%	
D4	46-55 años	430	383	12%	
D4	56-60 años	168	160	5%	
D4	61 y más años	360	312	15%	
D5	<b>D 5. SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>				
D5	<b>Servicio de Solidaridad</b>				
D5	Tipos de servicios de solidaridad (especificar)			0%	
D5	Subsidios a la Salud	5.880	4.975	18%	
D5	Subsidios por Maternidad	121	105	15%	Premio por nacimiento
D5	Subsidios por fallecimiento	102	66	55%	
D5	Subsidios educativos	-	-	0%	
D5	Subsidios por matrimonio	14	16	-13%	

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D5	Otros (especificar)			0%	
D5	Servicio de Sepelio			0%	
D5	<b>Clasificación por edad y genero</b>	5.880	4.975	18%	
D5	<b>Hombres</b>	1.853	1.780	4%	
D5	18-25 años	192	112	71%	
D5	26-35 años	643	638	1%	
D5	36-45 años	324	383	-15%	
D5	46-55 años	334	327	2%	
D5	56-60 años	118	109	8%	
D5	61 y más años	242	211	15%	
D5	<b>Mujeres</b>	4.027	3.195	26%	
D5	18-25 años	425	268	59%	
D5	26-35 años	1.108	837	32%	
D5	36-45 años	918	713	29%	
D5	46-55 años	664	512	30%	
D5	56-60 años	267	296	-10%	
D5	61 y más años	645	569	13%	
D5	<b>Servicio Educativos</b>				
D5	<b>Clasificación por edad y genero</b>				no se discriminan los menores de 18 años, que totalizan 27 Hombres y 88 Mujeres
D5	<b>Hombres</b>				
D5	18-25 años	192	163	18%	
D5	26-35 años	199	165	21%	
D5	36-45 años	39	70	-44%	
D5	46-55 años	26	46	-43%	
D5	56-60 años	24	17	41%	
D5	61 y más años	6	19	-68%	
D5	<b>Mujeres</b>				
D5	18-25 años	365	294	24%	
D5	26-35 años	222	253	-12%	
D5	36-45 años	141	105	34%	
D5	46-55 años	77	74	4%	
D5	56-60 años	22	19	16%	
D5	61 y más años	8	20	-60%	

**SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS** - Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	%variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>				
D1	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>				
D1	Total, de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	8.811	7.727		
D1	Total, de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	3.030	1.973	54%	
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	43	45	-4%	
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	57	55	4%	
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%	
D1	Total, de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	490	187	162%	
D1	Total, de socios en Asamblea Electiva	490	0	0%	
D1	Total, de socios en Asamblea Deliberativa	490		0%	

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	%variación	OBSERVACIONES
D1	Total, de asociados que han emitido su voto	435	0	0%	
D1	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>				
D1	Total, de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	142	0		
D2	<b>D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>				
	<b>Cargos Electivo</b>				
D2	<b>Consejo de Administración</b>				
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	0	0	0%	
D2	36-45 años	1	3	-67%	
D2	46-55 años	4	2	100%	
D2	56-60 años	2	1	100%	
D2	61 y mas años	0		0%	
D2	<b>Titulares</b>				
D2	Hombre	2	1	100%	
D2	Mujer	3	4	-25%	
D2	<b>Suplente</b>				
D2	Hombre	0	1	-100%	
D2	Mujer	2	0	0%	
D2	<b>Presidencia</b>				
D2	Hombre	1	0		
D2	Mujer	0	1		
D2	<b>Junta de Vigilancia</b>				
D2	18-25 años	0	0		
D2	26-35 años	1	1		
D2	36-45 años	3	3		
D2	46-55 años	2	1		
D2	56-60 años	1	1		
D2	61 y más años	0	0		
D2	<b>Titulares</b>				
D2	Hombre	3	3	0%	
D2	Mujer	2	2	0%	
D2	<b>Suplente</b>				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	2	1	100%	
D2	<b>Presidencia</b>				
D2	Hombre	1	0	0%	
D2	Mujer	0	1	-100%	
D2	<b>Junta Electoral.</b>				
D2	<b>Titulares</b>				
D2	Hombre	2	2	0%	
D2	Mujer	1	1	0%	
D2	<b>Suplente</b>				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	0	1	-100%	
D2	<b>Presidencia</b>				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer		0	0%	
D2	<b>Clasificación de cargos electivos por edad</b>	23			
D2	18-25 años	3	1	200%	
D2	26-35 años	6	1	500%	
D2	36-45 años	5	7	-29%	
D2	46-55 años	6	3	100%	
D2	56-60 años	3	3	0%	
D2	61 y más años	0	1	-100%	
D2	<b>Organismos Auxiliares</b>			0%	

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	%variación	OBSERVACIONES
D2	Comité de Educación	3	3	0%	
D2	Comité de Crédito	3	3	0%	
D2	Comité de Solidaridad	0	0	0%	
D2	Comité Juvenil	4	3	33%	
D2	Comité Agropecuario	3	3	0%	
D2	Comité Comercialización	3	3	0%	
D2	Comité de Cumplimiento	3	1	200%	
D2	Otros organismos	3	3	0%	Comité de Recuperación
D2	Total, de Directivos	23	24	-4%	
D2	Hombre	9	9	0%	
D2	Mujer	14	12	17%	
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia		2	-100%	
D3	<b>D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			0%	
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	20	22	-9%	
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	18	21	-14%	
D3	Mujeres con mando (Jefatura) en la cooperativa	7	6	17%	
D3	% del total de mujeres trabajadoras	53	51	3%	
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la cooperativa	5	4	25%	
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	47	49	-4%	
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	2.677.572	2.386.456	12%	Salario Promedio Mensual
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	3.061.141	2.706.992	13%	Salario Promedio Mensual
D3	Diferencia entre SPM y SPH	383.569	320.536	20%	Salario Promedio Mensual

Describir beneficios otorgados a los empleados tales como guardería, servicio médico, becas, otros **N/A**

Cumplimiento del Código Laboral **SI**

#### D4. ÓRGANOS ELECTORALES

Dispone de reglamento electoral **SI**

#### D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS

- Avisos publicitarios periódicos (veces)
- Avisos radiales (veces y frecuencia) **4 en el día**
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa
- Afiches (local cooperativa) **500 distribuidos en Casa Central y Sucursales.**
- Afiches (otros locales)
- Volantes (cuantos)
- Pasacalles (cuantos)
- Propaganda Callejera: **2 veces por día en la Semana de la Asamblea**
- E-mail. Se cuenta con email y se realizan publicaciones en **Página Oficial en Facebook**
- Chat Telefónicos. **Se cuenta con Celulares Corporativos**

Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria). **SI**

**TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACION ECONOMICA DE LOS MIEMBROS** - Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN</b>				
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	2.824.876.461	2.461.451.201	15%	

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	747.103.126	541.523.099	38%	
D1	% en relación al Activo total	1,5%	1,3%		
D2	<b>D2. COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL</b>				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	168.993.660	117.552.222	44%	Distribución de Excedentes sobre Aportes
D2	% en relación al total de aportaciones	2,5%	2%	28%	
D3	<b>D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %</b>				
D3	Reserva Legal	10	10	0%	
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10	10	0%	
D3	Otros fondos específicos	40	40	0%	Fondo para Construcción y Capital Institucional
D3	Pago de interés a las Aportaciones	12	12	0%	
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	25	25	0%	
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3	3	0%	
D4	<b>D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS</b>				
D4	Total, Aportaciones extraordinarias			0%	

**CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA** - Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>				
D1	<b>a. Independencia financiera estrecha</b>				
D1	Aportaciones (integradas)	6.588.767.348	5.841.664.222	13%	
D1	% del Activo total	13,80%	13,79%		
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	2.824.876.461	2.461.451.201	15%	
D1	% del Activo total	5,9%	5,8%	2%	
D1	% del Patrimonio Neto	26,4%	25,4%	4%	
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	7.507.340.841	5.965.099.183	26%	
D1	<b>b. Independencia financiera amplia</b>				
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	9.413.643.809	8.303.115.423	13%	
D1	% del Activo total	19,7%	19,6%	0%	
D1	Promedio de Tasas Activas				
D1	Promedio de Tasas Pasivas.				
D1	<b>c. Otros depósitos</b>				
D1	Depósitos en Bancos	6.495.891.622	4.857.370.717	34%	
D1	Depósitos en Cooperativas	0	0		

**QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: EDUCACION, CAPACITACION Y COMUNICACIÓN** - Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas. Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D1. Destino de los fondos de actividades educativas.</b>				
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	208.904.676	136.838.903	53%	
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	-	-	0%	
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	-	-	0%	
D1	Recursos propios del programa o eventos.	-	-		
D1	Destino:				
	. Área de Educación Cooperativa	1.023.527	4.190.907	-76%	
D1	. Área de Capacitación	33.298.676	39.996.181	-17%	Costo de todos los cursos realizados en el año 2018
D1	. Área de Comunicación		6.062.065	-100%	
D1	. Área Social – Deportiva	18.639.543	26.979.333	-31%	
	. Área Cultural	33.690.912	23.399.172	44%	Gastos de Grupo de Danza y Guitarra COOPASI
D1	. Otros Gastos	4.845.427		0%	
D2	<b>D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.</b>				
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.			0%	
D3	<b>D3. Incidencia de acciones educativas directas</b>			0%	NO se discriminan los menores de 18 años, que totalizan 27 Hombres y 88 Mujeres
	<b>Hombres</b>	486	480		
	18-25 años	192	163	18%	
	26-35 años	199	165	21%	
	36-45 años	39	70	-44%	
	46-55 años	26	46	-43%	
	56-60 años	24	17	41%	
	61 y más años	6	19	-68%	
	<b>Mujeres</b>	835	765	9%	
	18-25 años	365	294	24%	
	26-35 años	222	253	-12%	
	36-45 años	141	105	34%	
	46-55 años	77	74	4%	
	56-60 años	22	19	16%	
	61 y más años	8	20	-60%	
D3	Dirigentes capacitados			0%	
D3	Hombres	9	9	0%	
D3	Mujeres	14	11	27%	
D3	Asociados capacitados en general			0%	
D3	Hombres	280	274	2%	
D3	Mujeres	507	469	8%	
D3	Jóvenes socios capacitados (hasta 30)			0%	
D3	Hombres			0%	
D3	Mujeres			0%	
D3	Capacitación a no socios.			0%	
D3	Hombres	233	219	6%	
D3	Mujeres	416	432	-4%	
D3	Funcionarios capacitados			0%	
D3	Hombres	18	19	-53%	
D3	Mujeres	20	18	-22%	
	Futuros socios				
	Hombres				
	Mujeres				

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D4	<b>D4 Incidencia de acciones indirectas</b>				
D5	<b>D5 Comunicación</b>				
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad				
D5	- Radios	5	4		
D5	- Diarios		-		
D5	- Televisión		-		
D5	- Altoparlante	1	1		Ordinaria, Extraordinaria
D5	- Pasacalles	8	-		Promoción de Préstamos, Actividad comunitaria (Maratón)
D5	<b>Medios Directos o Personales</b>				
D5	- Revistas – periodo de publicación		-		
D5	- Boletines		-		
D5	- Afiches				
D5	- Teleprinter		-		
D5	- Volantes	500	350		Cantidad de afiches utilizados para promociones en Casa Central y Sucursales
D5	- Trípticos				
D5	- Rotafolio		-		
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto(celulares)	320 por mes	350 por mes		En Promedio, utilizados por mes en la Cooperativa.

Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad				
<b>OTROS</b>				
<b>Servicios Educativos</b>				
Artes (cantidad de alumnos) (*)		103	89	Danza, Guitarra , Coro, Encaje Ju
Deportes (cantidad de alumnos) (*)				
(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad				
<b>Especificación de ejes temáticos de las capacitaciones</b>				
Especificar planes programas y actividades de educación y capacitación con sus ejes temáticos discriminados por genero				<b>Mixtos:</b> Danza, Guitarra , Coro, Encaje Ju, Tejido con dos agujas, Cursos Agropecuarios, Cooperativismo, Prevención de Lavado de Dinero, Cobranzas, Educación Financiera, Planificación Estratégica, entre otros <b>Femeninos:</b> NO se desarrollaron actividades dirigidas exclusivamente a este género <b>Masculinos:</b> NO se desarrollaron actividades dirigidas exclusivamente a este genero
Especificar ejes temáticos de equidad de género con discriminación de género de los participantes				No se desarrollaron Ejes de Equidad de Género en este ejercicio.
<b>Comunicación</b>				
Describir la periodicidad de los medios masivos y directos de comunicación utilizados				Se utilizan servicios publicitarios diarios, en 5 Radios de Aire. Estos servicios publicitarios son durante todo el año, mientras que se contratan espacios para las Fechas de Asamblea, Aniversario de la Cooperativa, Fiestas Patronales Locales, y de las Sucursales Además de la utilización de medios electrónicos, como E-mail y Página de Facebook
Evaluar la llegada de los mismos a la membresía y a la comunidad				Se ha realizado una encuesta electrónica a los socios en el

**SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO:** Cooperación entre cooperativas - Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variación	OBSERVACIONES
D2	<b>D2. APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc. Ley 438 (Montos)</b>				
D2	- Federación	42.248.415	29.388.056	44%	FECOPROD
D2	- Central	3.339.943	9.573.118	-65%	CREDICOOP
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI			0%	
D2	- Confederación de Coop. del Caribe y Centroamérica			0%	
	- Otra (especificar)			0%	

**SEPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO:** COMPROMISO CON LA COMUNIDAD - La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.018	2.017	% variación	OBSERVACIONES
D1	<b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>				
D1	Empleo directo generado	43	42	2%	Incluye 5 contratados
D1	Empleo Indirecto Generado	129	126	2%	
D3	<b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>				
D3	Alianzas Instituciones Públicas:				
D3	- Ministerios			0%	
D3	- Gobernaciones			0%	
D3	- Municipios			0%	
D3	Convenios con universidades	1	1		Complejo Educativo Integral (CEI) UTCD
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	1			U.C.A
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	1	-		CCPA
D3	Comisiones vecinales de Fomento de Seguridad y otros fines	-		0%	
D3	<b>Privadas</b>				
D3	- Fundaciones			0%	
D3	- ONG's			0%	
D3	- Empresas	33	26	27%	Convenio con Casas Comerciales y con APPEBY
D3	Universidades				

## PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

TOTAL, DE UTILIDAD EJERCICIO 2.018	1.281.791.146
Excedentes Netos a Distribuir	1.281.791.146

### PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

Según. Art.42 de la Ley 5.501/2015 y el Art.37 del Estatuto de la COOPAS I

RESERVA LEGAL	10%	128.179.115
FONDO DE EDUCACIÓN	10%	128.179.115
FONDO DE CUOTA DE SOSTENIMIENTO	3%	38.453.734
FONDO CAPITAL INSTITUCIONAL	10%	128.179.115
FONDO PARA SOFTWARE INFORMÁTICO	10%	128.179.115
FONDO PARA CONSTRUCCIÓN	20%	256.358.229
RETORNO SOBRE APORTES	12%	153.814.937
RETORNO SOBRE OPERACIONES DE PRÉSTAMOS	25%	320.447.786
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>1.281.791.146</b>



CPN. Elsa Elizabeth Morínigo

Contadora



Lic. María Teresa Gómez

Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio Insaurralde

Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa Fornerón

Tesorer a CONAD



Mgtr. Miguel Ángel Arias Centurión

Presidente CONAD.

## **PLAN GENERAL DE TRABAJO 2019.**

- 1-Optimizar el Sistema Informático en forma integral y adecuar las instalaciones para una mejor conectividad.
- 2-Diseñar una nueva Estructura Organizacional, con la actualización de los Manuales de Procedimientos, de Cargos y Funciones, acorde al Recurso Humano disponible y al plan de crecimiento de la Cooperativa.
- 3-Realizar cursos de capacitación a los directivos y funcionarios de la Cooperativa en forma continúa.
- 4-Impulsar campañas de concienciación del cuidado del medio ambiente, a través de charlas y competencias entre barrios, a llevarse a cabo por el Comité de Educación en forma conjunta con el Comité Juvenil.
- 5-Fomentar eventos que generen impacto social, en este contexto realizar la segunda edición de la Maratón Solidaria COOPASI, a beneficios del Cuartel de Bomberos Voluntarios de San Ignacio y realizar aporte a los Bomberos de las ciudades de Ayolas y Santa Rosa.
- 6-Promover a través del Departamento de Educación, cursos y talleres sobre Emprendedurismo, Artesanías, Gastronomía, Manualidades, Educación Financiera y Arte en sus diferentes modalidades, que sean de utilidad para los socios, hijos de socios y la comunidad en general.
- 7-Llevar a cabo en coordinación con el Comité Juvenil y el Comité de Educación capacitaciones sobre la Doctrina Cooperativa, en los Colegios y las Universidades de San Ignacio, Santa Rosa y Ayolas, así también cursos sobre liderazgo dirigido principalmente a jóvenes.
- 8-Intensificar el acompañamiento a socios productores y llevar a cabo talleres y cursos sobre temas referentes al sector agropecuario, conjuntamente con el Comité Agropecuario y el Comité de Educación.
- 9-Realizar campañas masivas de captación de nuevos socios, por medios de “Jornadas de Admisión” a ser calendarizado en las ciudades de San Ignacio, Santa Rosa, Ayolas, Santa María, con exhibición de líneas de productos del Departamento de Ventas en las jornadas.
- 10-Organizar el primer Festival Artístico y Cultural en conmemoración al aniversario de la Cooperativa, con la participación de artistas locales y Cooperativas hermanas, además se prevé la realización de una feria con la exposición de los productos de socios productores y artesanos.
- 11-Sortear un Auto 0 Km entre todos los socios, que accederán a un cupón con el pago adicional de su aporte, con el propósito de fortalecer el Patrimonio de la Cooperativa.
- 12-Llevar a cabo la mejora del Depósito de la Cooperativa ubicado sobre Ruta IV, conforme al proyecto presentado en el año 2017.
- 13-Realizar campañas promocionales de préstamos, a fin de satisfacer la demanda y las necesidades de los socios.
- 14-Abastecer nuestro Salón de Ventas con productos novedosos e innovadores y adquirir productos a precios competitivos en el mercado a fin de ofrecer siempre a los socios, economía, calidad y servicios óptimos.
- 15-Incentivar la participación de los socios y el cumplimiento de sus compromisos societarios por medio de sorteos varios en diferentes épocas del año.
- 16-Fomentar campañas tendientes a lograr que los socios inactivos vuelvan a usufructuar los servicios ofrecidos por la Cooperativa, e intensificar la actualización de la base de datos de los socios.
- 17-Concretar alianzas estratégicas con Instituciones Educativas y Casas Comerciales, buscando siempre ofrecer a los asociados una gama de productos y servicios acorde a sus necesidades.

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS 2019

CODIGO	CUENTAS	PRESUPUESTO
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>14.867.578.243</b>
<b>4.1</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>14.820.378.243</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv. Financieros</b>	<b>14.820.378.243</b>
<b>4.1.1.01</b>	<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>9.854.710.148</b>
<b>4.1.1.01.01</b>	<b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>	<b>9.264.198.358</b>
4.1.1.01.01.01	Intereses Compensatorios s/Prestamos Amortizables	8.747.594.392
4.1.1.01.01.05	Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	128.766.444
4.1.1.01.01.07	Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	15.303.365
4.1.1.01.01.08	Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	372.534.157
<b>4.1.1.01.02</b>	<b>Comisiones Cobradas</b>	<b>180.000.000</b>
4.1.1.01.02.01	Comisiones s/Amortizables	177.000.000
4.1.1.01.02.05	Comisiones s/ Créditos Vinculados	1.000.000
4.1.1.01.02.08	Comisiones s/ Créditos Refinanciados	2.000.000
<b>4.1.1.01.03</b>	<b>Intereses Moratorios Cobrados</b>	<b>197.357.417</b>
4.1.1.01.03.01	Intereses Moratorios s/Amortizables	183.443.728
4.1.1.01.03.05	Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	527.904
4.1.1.01.03.07	Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	4.591.009
4.1.1.01.03.08	Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	8.794.776
<b>4.1.1.01.04</b>	<b>Intereses Punitivos Cobrados</b>	<b>63.154.373</b>
4.1.1.01.04.01	Intereses Punitivos s/Amortizables	58.980.266
4.1.1.01.04.05	Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	158.371
4.1.1.01.04.07	Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	1.377.303
4.1.1.01.04.08	Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	2.638.433
<b>4.1.1.01.05</b>	<b>Intereses y Accesorios s/Refinanciación</b>	<b>150.000.000</b>
4.1.1.01.05.01	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	150.000.000
<b>4.1.1.03</b>	<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>136.349.308</b>
<b>4.1.1.03.01</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>7.000.000</b>
4.1.1.03.01.02	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	7.000.000
<b>4.1.1.03.02</b>	<b>Depósitos a Plazo</b>	<b>129.349.308</b>
4.1.1.03.02.01	Intereses s/ CDA Bancos del País	129.349.308
<b>4.1.1.04</b>	<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>660.000.000</b>
<b>4.1.1.04.01</b>	<b>Desafectación de Provisiones</b>	<b>475.000.000</b>
4.1.1.04.01.01	Provisiones p/ créditos y otros activos	325.000.000
4.1.1.04.01.02	Provisiones Adicionales	150.000.000
<b>4.1.1.04.02</b>	<b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>	<b>185.000.000</b>
4.1.1.04.02.01	Dividendos en Acciones y Participaciones	70.000.000
4.1.1.04.02.03	Cuotas de Ingreso no retornables	30.000.000
4.1.1.04.02.04	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	70.000.000
4.1.1.04.02.11	Otros Ingresos y Servicios	15.000.000
<b>4.1.1.05</b>	<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>4.169.318.787</b>
<b>4.1.1.05.01</b>	<b>Ventas y Servicios a Socios</b>	<b>4.057.505.249</b>
4.1.1.05.01.01	Ventas de bienes	3.751.505.249
4.1.1.05.01.05	Otros Ingresos y Servicios	306.000.000
<b>4.1.1.05.02</b>	<b>Ventas y Servicios a No Socios</b>	<b>111.813.538</b>
4.1.1.05.02.01	Ventas de bienes	49.813.538
4.1.1.05.02.05	Otros Ingresos y Servicios	62.000.000
<b>4.2</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>47.200.000</b>
<b>4.2.1</b>	<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>47.200.000</b>
<b>4.2.1.01</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>47.200.000</b>
<b>4.2.1.01.01</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>47.200.000</b>
4.2.1.01.01.02	Utilidad en Venta de Activo Fijo	5.000.000
4.2.1.01.01.03	Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	7.200.000
4.2.1.01.01.05	Alquileres Cobrados	1.000.000
4.2.1.01.01.08	Otros Ingresos no Operativos	34.000.000

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS 2019

CODIGO	CUENTAS	PRESUPUESTO
<b>5.</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>14.458.255.274</b>
<b>5.1</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>14.388.009.711</b>
<b>5.1.1</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros</b>	<b>10.591.372.880</b>
<b>5.1.1.01</b>	<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>4.149.852.812</b>
<b>5.1.1.01.01</b>	<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>4.004.852.812</b>
5.1.1.01.01.01	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	150.000.000
5.1.1.01.01.02	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas	3.000.000
5.1.1.01.01.03	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	3.801.852.812
5.1.1.01.01.04	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	20.000.000
5.1.1.01.01.05	Intereses Pagados p/ Ahorros Programados	30.000.000
<b>5.1.1.01.03</b>	<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>	<b>135.000.000</b>
5.1.1.01.03.02	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	135.000.000
<b>5.1.1.01.04</b>	<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>10.000.000</b>
5.1.1.01.04.02	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	10.000.000
<b>5.1.1.02</b>	<b>Previsiones</b>	<b>1.616.900.000</b>
<b>5.1.1.02.01</b>	<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>1.475.000.000</b>
5.1.1.02.01.01	Previsiones p/ créditos	1.200.000.000
5.1.1.02.01.02	Previsiones Adicionales	275.000.000
<b>5.1.1.02.02</b>	<b>Previsiones para Otros Activos de Riesgo</b>	<b>141.900.000</b>
5.1.1.02.02.04	Previsiones para Otros Créditos	136.500.000
5.1.1.02.02.05	Previsiones sobre Inversiones	5.400.000
<b>5.1.1.03</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>322.376.818</b>
<b>5.1.1.03.01</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>322.376.818</b>
5.1.1.03.01.04	Descuentos Otorgados	33.408.000
5.1.1.03.01.05	Comisiones y Bonificaciones Pagadas	180.000.000
5.1.1.03.01.06	Costo Central de Riesgos INCOOP	7.800.000
5.1.1.03.01.07	Costo Fondo Garantía de Depósitos de Ahorros	101.168.818
<b>5.1.1.04</b>	<b>Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.</b>	<b>4.122.263.250</b>
<b>5.1.1.04.01</b>	<b>Gastos de Personal</b>	<b>1.905.207.657</b>
5.1.1.04.01.01	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.437.561.786
5.1.1.04.01.02	Beneficios sociales	386.507.293
5.1.1.04.01.03	Horas Extras	36.000.000
5.1.1.04.01.04	Vacaciones	45.138.578
<b>5.1.1.04.02</b>	<b>Honorarios</b>	<b>410.700.000</b>
5.1.1.04.02.01	Honorarios Profesionales	103.600.000
5.1.1.04.02.02	Servicios de Terceros	307.100.000
<b>5.1.1.04.03</b>	<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>659.848.800</b>
5.1.1.04.03.01	Servicios Públicos	154.700.000
5.1.1.04.03.02	Materiales, Útiles y Papelería	57.400.000
5.1.1.04.03.03	Reparación y Mantenimiento	166.000.000
5.1.1.04.03.04	Procesamiento de Datos	120.000.000
5.1.1.04.03.05	Seguros	56.448.800
5.1.1.04.03.07	Combustibles y Lubricantes	30.500.000
5.1.1.04.03.08	Capacitación	20.000.000
5.1.1.04.03.09	Gastos de Movilidad y Transporte	26.880.000
5.1.1.04.03.10	Gastos de Viajes empleados	26.720.000
5.1.1.04.03.11	Gasto de Viaje Terceros	1.200.000
<b>5.1.1.04.04</b>	<b>Mercadeo</b>	<b>141.600.000</b>
5.1.1.04.04.01	Publicidad	21.600.000
5.1.1.04.04.07	Promociones y Sorteos	120.000.000
<b>5.1.1.04.05</b>	<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>656.906.793</b>
5.1.1.04.05.01	Impuestos	597.469.381
5.1.1.04.05.03	Cuota de Sostenimiento	59.437.412
<b>5.1.1.04.06</b>	<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>348.000.000</b>

CODIGO	CUENTAS	PRESUPUESTO
5.1.1.04.06.01	Depreciación Permanente	270.000.000
5.1.1.04.06.02	Amortización Cargos Diferidos	78.000.000
<b>5.1.1.05</b>	<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>379.980.000</b>
<b>5.1.1.05.01</b>	<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>139.600.000</b>
5.1.1.05.01.01	Dietas	83.200.000
5.1.1.05.01.02	Gastos de Sesión	5.200.000
5.1.1.05.01.03	Gastos de Capacitación Directivos	10.000.000
5.1.1.05.01.05	Gastos de Representación	10.000.000
5.1.1.05.01.06	Remuneración al Comité Ejecutivo	31.200.000
<b>5.1.1.05.02</b>	<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>97.400.000</b>
5.1.1.05.02.01	Dietas	83.200.000
5.1.1.05.02.02	Gastos de Sesión	5.200.000
5.1.1.05.02.03	Gastos de Capacitación Directivos	4.000.000
5.1.1.05.02.05	Gastos de Representación	5.000.000
<b>5.1.1.05.03</b>	<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>26.500.000</b>
5.1.1.05.03.01	Dietas	17.700.000
5.1.1.05.03.02	Gastos de Sesión	800.000
5.1.1.05.03.03	Gastos de Capacitación Directivos	7.000.000
5.1.1.05.03.05	Gastos de Representación	1.000.000
<b>5.1.1.05.04</b>	<b>Gastos de Comités</b>	<b>84.480.000</b>
5.1.1.05.04.01	Dietas	80.560.000
5.1.1.05.04.02	Gastos de Sesión	920.000
5.1.1.05.04.03	Gastos de Capacitación Comités	1.000.000
5.1.1.05.04.05	Gastos de Representación	2.000.000
<b>5.1.1.05.05</b>	<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>32.000.000</b>
5.1.1.05.05.01	Organización de Asambleas	30.000.000
5.1.1.05.05.02	Publicaciones y convocatorias	2.000.000
<b>5.1.2</b>	<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>3.786.636.831</b>
<b>5.1.2.01</b>	<b>Costo de Ventas</b>	<b>3.472.030.060</b>
<b>5.1.2.01.01</b>	<b>Costo de Ventas</b>	<b>3.472.030.060</b>
5.1.2.01.01.01	Costo de Venta de bienes y servicios	3.472.030.060
<b>5.1.2.02</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>292.506.771</b>
<b>5.1.2.02.01</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>292.506.771</b>
5.1.2.02.01.01	Gastos administrativos	215.006.771
5.1.2.02.01.02	Gastos operativos	26.000.000
5.1.2.02.01.03	Previsiones por Mermas, Deterioro	5.000.000
<b>5.1.2.02.01.04</b>	<b>Otros gastos</b>	<b>46.500.000</b>
<b>5.1.2.03</b>	<b>Educación Cooperativa</b>	<b>22.100.000</b>
<b>5.1.2.03.01</b>	<b>Educación Cooperativa</b>	<b>22.100.000</b>
5.1.2.03.01.01	Servicios de Formación y Capacitación (70%)	5.600.000
5.1.2.03.01.02	Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	16.500.000
<b>5.1.3</b>	<b>Otros Gastos y Pérdidas</b>	<b>10.000.000</b>
<b>5.1.3.01</b>	<b>Pérdida en Operaciones Financieras</b>	<b>10.000.000</b>
<b>5.1.3.01.01</b>	<b>Pérdida en Operaciones Financieras</b>	<b>10.000.000</b>
5.1.3.01.01.01	Pérdida por venta de inversiones	10.000.000
<b>5.2</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>70.245.563</b>
<b>5.2.1</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>70.245.563</b>
<b>5.2.1.01</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>70.245.563</b>
<b>5.2.1.01.01</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>70.245.563</b>
5.2.1.01.01.04	Gastos Extraordinarios	69.245.563
5.2.1.01.01.05	Perdida por Diferencia de Cambio	1.000.000
<b>6</b>	<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS</b>	<b>409.322.969</b>
<b>6.1</b>	<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS</b>	<b>409.322.969</b>
<b>6.1.1</b>	<b>Excedente</b>	<b>409.322.969</b>

	<b>INVERSIONES</b>	<b>Presupuesto2019</b>
1.2.3.01.04.01	Compra Acciones Seguro TAJY, ECOP	100.000.000
1.2.4.01.01.01	Edificios	600.000.000
1.2.4.01.01.01	Mejoramiento Edificio	150.000.000
1.2.4.01.01.03	Equipos e Instalaciones, Sistema Informático	50.000.000
1.2.4.01.01.03	Equipo de Seguridad	80.000.000
1.2.4.01.01.05	Máquinas y Equipos de Oficina	200.800.000
1.2.4.01.01.07	Vehículo	28.000.000
1.2.4.01.01.08	Muebles de Oficina	192.220.000
1.2.4.01.01.09	Adquisición de Equipos Informáticos	222.900.000
1.2.5.02.01.03	Sistema Informático	100.000.000
1.2.5.02.01.03	Licencia Sistema Operativo	22.000.000
	<b>Total, Inversión</b>	<b>1.745.920.000</b>



CPN. Elsa Elizabeth  
Morínigo

Contadora



Lic. María Teresa.  
Gómez

Gerente.



Sr. Nicolás Dionisio  
Insaurrealde

Presidente. J. de Vigilancia



Mgtr. María Rosa  
Fornerón

Tesorer a CONAD



Mgtr. Miguel Ángel  
Arias Centurión

Presidente CONAD.















**COOPASI**

**CASA CENTRAL**

**Avda. Mcal Estigarribia esq. Gral. Caballero**  
**Teléfonos: (0782) 232 416 - (0782) 232 340**  
**San Ignacio - Misiones**

**SUCURSAL SANTA ROSA**

**Avda. 14 de Mayo e/ Pettirossi y Pdte. Franco**  
**Teléfono: (0858) 285 620**  
**Santa Rosa - Misiones**

**SUCURSAL AYOLAS**

**Barrio San Antonio**  
**Teléfono: (072) 222 214**  
**Ayolas - Misiones**

**EJERCICIO**

**2018**

