



COOPASI



Memoria &
Balance 2025

MISIÓN

Somos una empresa Cooperativa que trabaja para sus socios, brindando productos y servicios con atención personalizada, para satisfacer necesidades económicas, sociales y mejorar la calidad de vida de su membresía, contribuyendo al desarrollo de la comunidad.

VISIÓN

Seremos una Cooperativa inclusiva referente en la región por la calidad de sus productos y servicios financieros, sociales y por su responsabilidad social, respaldados en tecnología adecuada y talentos humanos capacitados y comprometidos; y todo ello enmarcado en genuinos valores y principios cooperativos.

NUESTROS VALORES.

- Transparencia.
- Responsabilidad Social.
- Vocación de Servicio.
- Integridad.
- Honestidad.

PLANTEL DIRECTIVO



Mgter. Sonia Elizabeth
Orué Hirakawa
SECRETARIA



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez
PRESIDENTE



Prof. Aniceto
Fernández Zayas
VICEPRESIDENTE



Mgter. Juana María Gladys
Meza López
TESORERA



Mgter. Luz María Concepción
Guiriland Báez
VOCAL TITULAR



Mgter. Miguel Ángel
Arias Centurión
VOCAL SUPLENTE



Abg. Paúl Gerónimo
Tillería Ortiz
VOCAL SUPLENTE

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Lic. Fátima
Pereira de Vázquez
PRESIDENTE



Ing. Nicolás Dionisio
Insaurralde Aquino
SECRETARIO



Mgter. Fabiola
Ortellado Cáceres
MIEMBRO TITULAR



Lic. Raquel Edita
Martínez de Genez
MIEMBRO TITULAR



Lic. Graciela Elizabeth
Bobadilla Pedrozo
MIEMBRO TITULAR

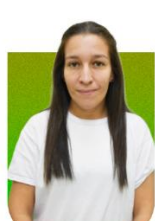
JUNTA DE VIGILANCIA



Abg. María Marlene
Jacquet Aquino
SECRETARIA



Lic. Rufino
Giménez Melgarejo
PRESIDENTE



Abg. Gabiela Jazmín
Ortigoza
VOCAL TITULAR

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

COMITÉS AUXILIARES

Comité de Recuperación

Presidente: Dra. Luz Concepción Guirland Báez
Secretario: Abog. Paul Gerónimo Tilleria
Miembros: CPN. Luis María Ruggeri
Abog. José Ramón Lugo
Lic. Yessica Marisol Vega

Comité Agropecuario

Presidente: Mgter. Juana María Meza López
Secretario: Ing. Miguel Baez
Miembros: Ing Celso Cubilla

Comité de Educación

Presidente: Mgter. Elena María Luisa Gálvez Benitez
Secretaria: C.P.N Denisse Concepcion Benitez Amarilla
Miembros: Jorge María Galarza Griffith
Antonio Gabriel Griffith Casco

Comité de Comercialización

Presidente: Prof. Aniceto Fernández Zayas
Secretaria: Gabriela María Vázquez Alvarenga
Miembro: Lic. María Teresa Gómez de Oviedo

Comité de Cumplimiento

Presidente: Prof. Aniceto Fernández Zayas
Secretaria: C.P.N. Juana Raquel Griffith Arias
Miembros: Lic. María Teresa Gómez de Oviedo
Dra. Luz Concepción Guirland Báez

Comité de Créditos

Presidente: Mgter. Sonia Orue Hirakawa
Secretaria: Sra. Thelma Aguero
Miembros: Mgter. Miguel Ángel Arias
Lic. María Teresa Gómez de Oviedo
C.P.N. Luis María Ruggeri

Comité de Juvenil

Presidente: Abog. Luis Veja
Secretario: Ing. Ximena Sanabria
Miembro: Ing. Marco Alvarenga

PLANTEL DE FUNCIONARIOS.

Casa Central				
AGUERO DELGADO, THELMA BEATRIZ	BENITEZ BLANCO, LEIDY LETICIA	GAUTO GODOY, FRANCISCO DANIEL	GUERREROS, JACINTO	RODRIGUEZ FLEITAS, JOSE ALEJANDRO
AGUERO RAMIREZ, CESAR ISIDORO	CACERES ACOSTA, RAMONA	GENEZ MONTIEL, BLAS CICINIO	LUGO TORRES, JOSE RAMON	ROSNER MORINIGO, ROLANDO JAVIER
ALLENDE BENITEZ, ARTURO ASUNCION	CACERES CUBILLA, MARIA MERCEDES	GIMENEZ DE CHAMORRO, MARIELA VIVIANA	MARTINEZ MENDOZA, FERNANDO MATIAS	RUGGERI BENITEZ, LUIS MARIA
AQUINO VERA, OMAR ENMANUEL	CENTURION ROMERO, MARIA GABRIELA	GIMENEZ LOVERA, GABRIELA MARIA EMILIA	MORINIGO BENITEZ, ELSA ELIZABEHT	SILVA CACERES, DAVID
BAEZ GALEANO, MIGUEL ANGEL	CORONEL BENITEZ, PEDRO MANUEL	GOMEZ DE OVIEDO, MARIA TERESA	NUÑEZ LOPEZ, EMILIA CONCEPCION	VALDEZ FORNERON, MARIELA
BARRIOS SALINAS, YESSICA MARIA	DOMINGUEZ GRIMALDI, ANDREA SOLEDAD	GONZALEZ RECALDE, WALTER IGNACIO	ORTEGA CARDOZO, LUIS ALBERTO	VALLEJOS HEREBIA, NOELIA ISABEL
BENITEZ AMARILLA, DENISSE CONCEPCION	ESPINOZA ROJAS, PEDRO DARIO	GONZALEZ ROLANDI, MARTA FLORENCIA	ORUE OCAMPOS, YANNINA ELIZABETH	VAZQUEZ ALVARENGA, GABRIELA MARIA
BENITEZ AMARILLA, MARIA DE LOS MILAGROS	FORNERON ENCISO, NIÑA LIZ	GRIFFITH ARIAS, JUANA RAQUEL	PAREDES BENITEZ, CLAUDIA CAROLINA	VEGA PORTILLO, YESSICA MARISOL
BENITEZ GAUTO, PAOLO MARCELO	GALARZA GRIFFITH, JORGE MARIA	GRIFFITH CASCO, ANTONIO GABRIEL	QUIÑONEZ LLANO, CAROLINA DEL ROCIO	VILLALBA GUERRERO, ANGEL
BENITEZ SANCHEZ, ALICIA ROSSANA				ZARATE AMARILLA, JESUS EMMANUEL

Sucursal Ayolas

CABALLERO, DAHIANA JAZMIN	GIMENEZ VERA, ELIO	ROMAN MUÑOZ, GUILLERMO DAVID
------------------------------	-----------------------	---------------------------------

Sucursal Santa Rosa

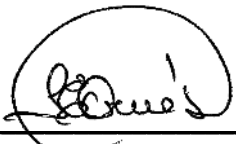
ALMADA CRISTALDO, GLADYS MABEL	BENITEZ ORTIZ, NESTOR AGUSTIN	ORTIZ COLMAN, JOSE ADRIAN	PEREZ COLMAN, VICTOR JOSE
-----------------------------------	----------------------------------	------------------------------	------------------------------

CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios "San Ignacio" (COOPASI) Ltda. Resuelve: Convocar a la Quincuagésima Séptima Asamblea General Ordinaria de Socios de conformidad a las disposiciones contenidas en los Artículos 47º, 50º y 80º de los Estatutos Sociales, para el día domingo 08 de Marzo del dos mil veintiséis, a las 13:00 horas, en primera convocatoria y segunda convocatoria 13:30 horas, en el Salón de Eventos de la COOPASI, sito sobre Ruta (IV) General Eduvigis Diaz, esq. Ex combatiente Romero, en la ciudad de San Ignacio Misiones, República del Paraguay para tratar el siguiente orden del día:

1. Elección de un (01) Presidente y dos (02) Secretarios de Asamblea;
2. Designación de dos (02) socios presentes, para suscribir el Acta de Asamblea;
3. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados, el Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y de la Auditoría Externa, correspondientes al ejercicio económico-financiero 2.025.
4. Consideración de la propuesta de distribución de excedentes.
5. Estudio y consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Ingresos, Egresos e Inversiones para el ejercicio económico-financiero 2.026.
6. Estudio y consideración de la autorización al Consejo de Administración para contraer endeudamiento externo hasta la suma de G 6.500.000.000 (Seis Mil Quinientos Millones de Guaraníes).
7. Informe del Tribunal Electoral Independiente.
8. Elección de Autoridades
 - ✓ Consejo de Administración. 5 (cinco) Titulares y 2 (dos) Suplentes.
 - ✓ Junta de Vigilancia. 5 (cinco) Titulares y 2 (dos) Suplentes.

Se recuerda a los socios: Que de conformidad a lo que dispone el Artículo 55º de los Estatutos Sociales, que no habiendo quórum para la primera convocatoria la Asamblea se celebrará media hora después, con cualquier número de socios/as presentes.



Mgter. Sonia Elizabeth
Orué Hiramawa
Secretaria CONAD



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez
Presidente CONAD.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

Estimados Socios.

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales y las normativas vigentes que rigen las Cooperativas de Ahorro y Crédito, el Consejo de Administración eleva a consideración de sus asociados el informe de gestión correspondiente al Plan de Trabajo aprobado para el ejercicio que concluye, los resultados obtenidos en los Servicios Sociales y Financieros, así como un resumen de las actividades realizadas durante el año 2025.

PLAN GENERAL DE TRABAJO

1- Creación de Orquesta Escuela de Camara COOPASI.

Durante el ejercicio se creó y puso en funcionamiento la Orquesta Escuela de Camara COOPASI, con la participación activa de hijos de socios, constituyéndose en un espacio formativo y cultural que fortalece la educación y la integración cooperativa.

2- Intensificar las promociones de la Cooperativa a través de la Pantalla LED y las Redes Sociales y proseguir con el Alquiler a otras entidades para la promoción de sus servicios.

A lo largo del año se intensificaron las promociones institucionales mediante la Pantalla LED y las Redes Sociales, así como se dio continuidad al alquiler de dicho espacio a otras entidades para la difusión de sus servicios.

3- Fomentar la participación de los socios y el cumplimiento de sus compromisos societarios por medio de sorteos varios durante todo el año.

Durante el ejercicio se llevaron a cabo sorteos en forma periódica, orientados a incentivar la participación de los socios y reconocer el cumplimiento de sus compromisos societarios.

4- Promover a través del Departamento de Educación jornadas de admisión masiva para nuevos Socios, incentivar que los socios inactivos vuelvan a usufructuar los servicios ofrecidos por la Cooperativa.

A través del Departamento de Educación se realizaron acciones de promoción para la admisión de nuevos socios, así como iniciativas orientadas a incentivar a los socios inactivos a volver a usufructuar los servicios ofrecidos por la Cooperativa.

5- Impulsar promociones competitivas de Préstamos, a fin de satisfacer las demandas y las necesidades de los asociados, así como la colocación de las Tarjetas de Crédito.

Durante el año se impulsaron promociones competitivas de préstamos, atendiendo las demandas y necesidades de los asociados, así como se promovió la colocación de Tarjetas de Crédito.

6- Fortalecer el Convenio con AFD (Agencia Financiera de Desarrollo), de la línea de Crédito para Vivienda AFD, PROEDUC, con tasas accesibles a largo plazo.

Se fortaleció el convenio con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), renovando la línea de crédito para la financiación a los socios.

7- Intensificar promociones para aumentar el uso de la APP.

A lo largo del ejercicio se intensificaron las campañas y acciones destinadas a incrementar el uso de la APP por parte de los socios, con premios directos y sorteos por la descarga y utilización del aplicativo de la COOPASI.

8- Ampliar la gama de servicios ofrecidos a través de la APP, para mayor comodidad de los socios.

Durante el año se realizaron gestiones y acciones orientadas a ampliar la gama de servicios ofrecidos a través de la APP, brindando mayor comodidad y accesibilidad a los socios, como la implementación de QR, adelanto de efectivo de tarjeta de crédito y pagos de servicios.

9- Gestión para la implementación del servicio de Tarjeta de Débito.

Durante el ejercicio se recibieron y analizaron propuestas de diferentes entidades; no obstante, se dará continuidad al proceso en el siguiente ejercicio, considerando la ampliación de los servicios de la aplicación móvil.

10- Intensificar y ampliar la venta de diversas gamas de productos innovadores, a fin de ofrecer, economía, calidad, precios competitivos y servicios óptimos.

Durante el ejercicio, la COOPASI intensificó y amplió la venta de diversas gamas de productos innovadores. Estas acciones permitieron ofrecer a los asociados economía y calidad, con precios competitivos. Asimismo, se optimizaron los servicios vinculados a la comercialización, fortaleciendo la oferta integral de productos y servicios de la Cooperativa.

11- Realizar a través del Departamento de Educación, cursos y talleres presenciales y/o virtuales sobre: Procedimientos Asamblearios, Capacitación a miembros de mesa, Marco Regulatorio, Prevención del Lavado de Dinero, Capacitación SNEC (Sistema Nacional de Educación Cooperativa), Colocación de Créditos y Recuperación, Atención al cliente, entre otros.

Se realizaron los cursos previstos, con el objetivo de fortalecer la formación y la atención a los asociados.

12- Realizar convenios con profesionales médicos de diferentes especialidades de modo a ampliar los servicios sociales.

Se concretaron convenios y contratos con profesionales médicos de distintas especialidades y sanatorio privado, ampliando los servicios sociales ofrecidos a los socios.

13- Proseguir con los cursos de capacitación para los Directivos y funcionarios de la Cooperativa, orientadas a lograr mejor rendimiento operativo y atención a los socios, para la competitividad y gestión de calidad.

Se dio continuidad a los cursos de capacitación para directivos y funcionarios de la Cooperativa, logrando mejorar el rendimiento operativo, optimizar la atención a los socios y fortalecer la competitividad y la gestión de calidad.

14- Continuar con actividades benéficas a favor de Instituciones sin fines de lucro que generen impacto Social.

Durante el año se continuó con la realización de actividades benéficas a favor de instituciones sin fines de lucro, generando impacto social positivo en la comunidad.

15- Adquisición de un Tractorcito Corta Césped para uso de la Cooperativa, limpieza de áreas verdes de lotes de la COOPASI.

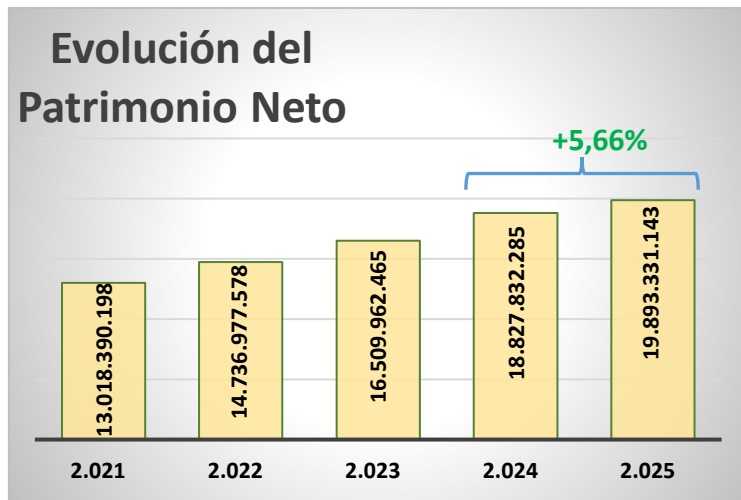
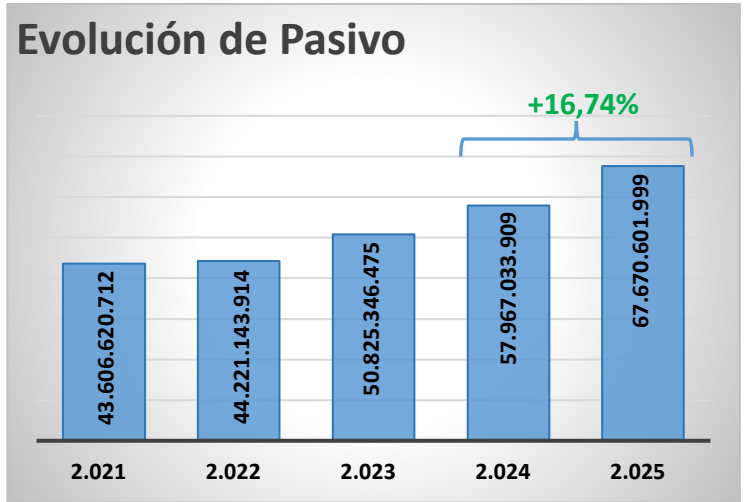
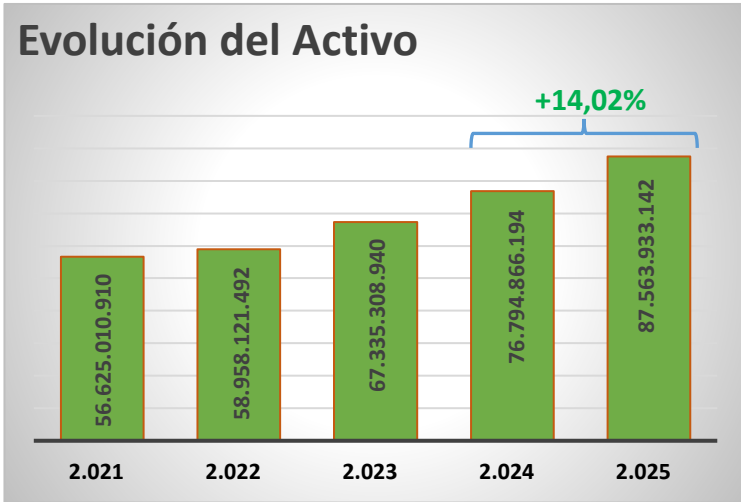
Se concretó la adquisición de un tractorcito corta césped, destinado al mantenimiento y limpieza de las áreas verdes de los lotes pertenecientes a la COOPASI.

16- Concretar alianzas estratégicas con Instituciones Educativas, Casas Comerciales, Federaciones de Cooperativas y otras Instituciones buscando siempre beneficiar a los asociados con una gama de productos, servicios y precios acorde a sus necesidades y a las demandas del mercado.

Durante el ejercicio, se concretaron alianzas estratégicas con instituciones educativas, casas comerciales y federaciones de cooperativas. Los cuales ampliaron la oferta de productos y servicios, priorizando que los beneficios se ajustaran a las necesidades. También se consideraron las demandas del mercado para asegurar calidad y competitividad, fortaleciendo el compromiso con los asociados.

ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO.

Componentes del Balance General -Aportes.

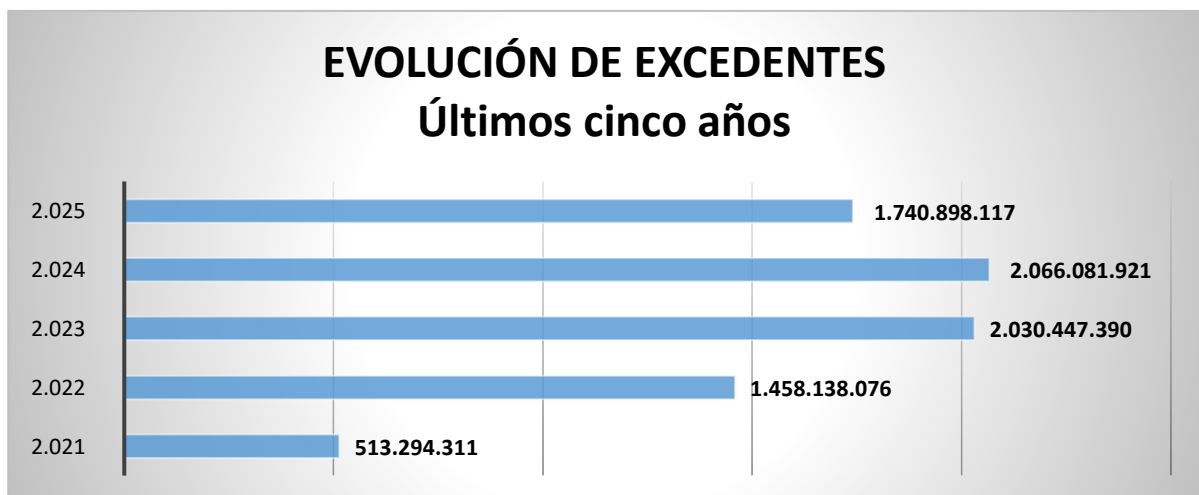


Conclusión sobre la situación financiera.

Al cierre del ejercicio 2025, la entidad presenta una situación patrimonial y financiera sólida, caracterizada por un crecimiento sostenido del Activo, una adecuada posición de liquidez y un Patrimonio Neto en aumento.

La cooperativa cuenta con solvencia para cumplir con sus compromisos y sostener su actividad operativa. El principal desafío hacia los próximos ejercicios será continuar con la eficiencia operativa y la rentabilidad, acompañando el crecimiento con una consolidación progresiva del patrimonio.

En síntesis, la entidad se encuentra en una posición financiera estable, con perspectivas favorables, siempre que se mantenga una gestión prudente del endeudamiento y un control riguroso de los costos.



COMITÉ DE CRÉDITOS.

El Comité de Crédito, como estamento auxiliar del Consejo de Administración, es responsable de recibir y analizar las solicitudes de crédito presentadas por los socios, con el objetivo de atender adecuadamente sus necesidades. Este proceso se desarrolla conforme al Marco Regulatorio para Cooperativas y al Manual de Crédito, con la finalidad de garantizar el retorno del capital en los términos establecidos en los documentos contractuales, desde el momento en que el socio accede a este servicio.

Con el objetivo de ofrecer respuestas oportunas y adecuadas a las solicitudes de créditos, este Comité ha llevado a cabo 52 reuniones ordinarias.

De acuerdo con lo proyectado para el año 2025, el Comité de Crédito, en conjunto con los demás estamentos autorizados por la Cooperativa, tanto en Casa Central como en las sucursales, alcanzó resultados satisfactorios en la aprobación de préstamos. En este contexto, se registró un crecimiento de la cartera del 12,95 % con respecto al año 2024, lo cual contribuyó al fortalecimiento institucional y al desarrollo de nuevas modalidades de crédito acordes a las expectativas y necesidades de los socios. Asimismo, se llevó a cabo un trabajo sostenido de recuperación de socios inactivos, que permitió la colocación de G. 951.650.248.

En concordancia con la misión institucional de la Cooperativa de ofrecer productos integrales y atención personalizada, y con el acompañamiento del plantel humano, se mantiene el compromiso de continuar mejorando la calidad del servicio, en beneficio de la satisfacción de los asociados.

COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS.

El Comité de Recuperación de Créditos, como órgano auxiliar del Consejo de Administración, llevó a cabo un total de 51 sesiones ordinarias, orientadas a la definición e implementación de estrategias destinadas a la reducción de la morosidad de la cartera crediticia.

Durante el período evaluado, se realizaron análisis de solicitudes de refinanciación, procesos de judicialización de préstamos y acuerdos de pago, a partir de notas presentadas por los socios. Dichas acciones se desarrollaron en estricto cumplimiento de los reglamentos vigentes y de los principios cooperativos.

Como resultado del trabajo coordinado entre el equipo de Recuperación, el Comité de Recuperación de Créditos, la Gerencia General, la Jefatura Financiera, la Jefatura de Créditos y la Coordinación de Gestión Judicial se alcanzó, al cierre del ejercicio, un índice de morosidad del 8,34 % correspondiente a la cartera en riesgo y del 5,21 % en capital vencido. Ambos indicadores se encuentran dentro de los rangos establecidos por el ente regulador, el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

COMITÉ DE EDUCACIÓN.

El Comité de Educación, se ha reunido en **51 sesiones ordinarias**, orientadas a establecer estrategias que fortalezcan la formación cooperativa y contribuyan al desarrollo integral de los socios y la comunidad. Asimismo, llevó adelante el **Plan de Actividades 2025**, cumpliendo con lo establecido en el Estatuto Social y las resoluciones del INCOOP.

La misión principal del Comité es fortalecer el compromiso con la comunidad, ofreciendo programas de educación y capacitación dirigidos a socios, dirigentes, funcionarios y público interesado, con el objetivo de contribuir al desarrollo institucional y comunitario. Asimismo, se promueve la difusión de los beneficios del cooperativismo como modelo de integración y crecimiento.

Durante el ejercicio 2025 se logró un importante incremento en la membresía, con la incorporación de **653 nuevos socios** y la **reactivación de 308 socios**, resultado de las promociones de reducción de costos implementadas en Casa Central y Sucursales.

SERVICIOS DE SOLIDARIDAD

A través del Fondo de Solidaridad se brinda apoyo económico a los socios en distintos acontecimientos, mediante la entrega de subsidios y premios. Durante el año 2025 se otorgaron **148 premios y 143 subsidios**, alcanzando un monto total de **G. 144.950.000**. Es importante destacar que el cumplimiento de los pagos de Aporte y Solidaridad por parte de los socios resulta fundamental, ya que estos recursos se traducen directamente en beneficios para ellos mismos.

Detalle de los pagos del año 2025:

Premios	Cantidad	Monto
Nacimiento de hijo	117	35.100.000
Matrimonio	31	7.750.000
Total	148	42.850.000

Subsidios	Cantidad	Monto
Fallecimiento de progenitores e hijos menores	128	83.200.000
Fallecimiento de cónyuge	15	18.900.000
Total	143	102.100.000

BONOS MÉDICOS

Comprometidos con el bienestar integral de sus socios y reconociendo la sensibilidad social que implica el acceso a la atención médica, la Cooperativa ha continuado fortaleciendo sus servicios en el ejercicio 2025.

En este periodo se incorporaron nuevos profesionales en las áreas de **fisioterapia, kinesiología y psicología**, además de la firma de un **convenio con un nuevo Consultorio de Especialidades**, que permitió ampliar la cobertura con servicios altamente demandados como **fonoaudiología, otorrinolaringología, terapia ocupacional y estudios de audiometría**.

Asimismo, gracias a este convenio se pusieron a disposición de los socios nuevas especialidades como **neumología, neurología, podología, psicopedagogía y cirugía oncológica**, entre otras, consolidando una oferta más amplia y diversificada que responde a las necesidades de la comunidad.

Durante el ejercicio 2025 se emitieron un total de **10.306 bonos médicos**, reflejando la confianza de los socios en los servicios brindados y el compromiso de la Cooperativa con la salud integral de su base social.

Especialidades	Cantidad de profesionales	Cantidad de bonos emitidos
Consulta Médica Clínica Familiar	8	604
Pediatría	3	431
Odontología	9	3.360
Psicología	5	347
Psiquiatría	2	19
Oftalmología	1	145
Kinesiología y Fisioterapia	14	4.091
Ginecología	3	153
Urología	1	32
Dermatología	1	117
Traumatología	1	31
Cardiología	1	14
Ecografía	4	160
Electrocardiograma	3	15
Análisis clínicos	4	618
Nutrición	2	19
Audiometría	1	1
Fonoaudiología	1	112
Otorrinolaringología	1	6
Terapia Ocupacional	1	31
TOTAL	66	10.306

ÁREA ARTÍSTICO-CULTURAL

En el ejercicio 2025, la Cooperativa ha continuado promoviendo espacios de formación y expresión artística para sus socios e hijos de socios, consolidando el compromiso con el desarrollo integral y la expansión de sus capacidades creativas.

- **Taller de Danzas – COOPASI:** Bajo la dirección de la Profesora **Alejandra Rojas**, se desarrollaron clases en las modalidades de **danza paraguaya, danza moderna (jazz), acro dance y danza argentina**, fomentando la preservación de las tradiciones y la incorporación de nuevas tendencias artísticas.
- **Taller de Coro, Guitarra y Violín – COOPASI:** Dirigido por el Profesor **Alcides González**, este espacio fortaleció la formación musical de los socios, promoviendo la disciplina y el trabajo en equipo.
- Durante el periodo 2025 se conformó la **Orquesta Camara COOPASI**, también bajo la dirección del Profesor **Alcides González**. Este proyecto emblemático cuenta con instrumentos de cuerdas proveídos por la Cooperativa, permitiendo a los alumnos acceder a una formación musical más completa y profesional.
- **Presentaciones realizadas:**
 - ❖ - Festival de Talentos Ignacianos. Organizado por la Comisión de Festejos Patronales- Edición 2025 de la Ciudad de San Ignacio Misiones y Santa Rosa Misiones.
 - ❖ - Festival denominado "Festi Kid's", organizado por la Academia Fundación Che Jazmín.
- **Cursos complementarios:** Se habilitaron otras propuestas formativas como el **curso de pintura**, el tradicional arte del **ñandutí**, **curso de inglés**, ampliando las oportunidades de aprendizaje y desarrollo personal de los socios e hijos de socios.

Estos espacios representan una valiosa oportunidad para que los socios de la Cooperativa puedan **expandir sus conocimientos, potenciar sus talentos y fortalecer su identidad cultural**, reafirmando el compromiso institucional con la educación y la cultura como pilares del bienestar comunitario.

ACTIVIDADES OPERATIVAS DESARROLLADAS

Charlas y cursos sobre: Curso de SNEC, Procedimiento asamblearios, Prevención Del Lavado De Activos Y Financiamiento Del Terrorismo, Marco Regulatorio, Curso de atención al cliente, Taller De Finanzas Para Emprendedores, Curso de Oratoria, Facturación Electrónica, Atención al cliente, Normas APA, Colocación y Recuperación de Créditos, Marketing Digital para emprendedores, Alcance de Cobertura de los Seguros Patrimoniales/TAJY.

APORTE A LA COMUNIDAD

Se han realizado donaciones y aportes económicos a diversas instituciones de la comunidad en San Ignacio, Ayolas y Santa Rosa Misiones, incluyendo instituciones educativas, de salud, deportivas, eclesiales, grupos de danza, ciclismo, comisiones y al Cuerpo de Bomberos Voluntarios.

MARKETING

- ✓ Promoción Aporte y Solidaridad, sorteo mensual entre los socios que han cumplido con sus pagos.
- ✓ Promo Aniversario N° 53, con sorteo de espectaculares premios y tasas preferenciales en créditos para socios con Categorías A.
- ✓ Promo mes de la Primavera/Juventud, con tasas promocionales en préstamos para socios con Categorías A.
- ✓ Promo Fin de Año, ofreciendo tasas especiales en créditos para socios con Categoría A. Asimismo, inicialmente previsto para las compras realizadas en el showroom de la COOPASI, se mantuvo habilitado durante todo el año 2025, consolidándose como una ventaja significativa para los socios y fomentando el acceso a bienes y servicios en condiciones más favorables.
- ✓ Promoción de reactivación mes de diciembre, también se realizó promoción 2x1 en admisión de nuevos socios.
- ✓ Sorteo de fin de año entre todos los socios que se encuentren al día.

COMITÉ JUVENIL.

Durante el año 2025, el Comité Juvenil centró sus esfuerzos en la planificación, ejecución y fortalecimiento de actividades educativas, sociales y comunitarias. Entre las acciones más destacadas se incluyen la organización de la Colonia de Vacaciones COOPASI y el evento INNOVASI 2025, consolidando la formación, la innovación y la vinculación institucional, al mismo tiempo que promovieron valores cooperativos, trabajo en equipo y educación ambiental. También se llevaron a cabo talleres de liderazgo, emprendedurismo y charlas educativas en diversas instituciones, así como la **coordinación de alianzas estratégicas** con entidades comunitarias y educativas.

Asimismo, se acompañaron proyectos de alto impacto social e institucional, como la Maratón Solidaria a favor de los Bomberos Voluntarios, asegurando la participación activa de socios y beneficiarios, así como la sostenibilidad y visibilidad de los proyectos. Estas acciones reafirmaron el compromiso del Comité Juvenil con la educación, la innovación y el desarrollo comunitario.

COMITÉ DE COMERCIALIZACIÓN.

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Comercialización de la COOPASI desarrolló una labor orientada a la planificación y ejecución de acciones estratégicas de ventas, con el objetivo de fortalecer el crecimiento comercial, la rentabilidad y el posicionamiento de la institución en el mercado. En dicho periodo, el Comité realizó 51 reuniones, en las que se analizaron resultados, se optimizó la relación con socios y proveedores y se definieron planes de trabajo acordes a las necesidades comerciales.

A lo largo del año se implementaron promociones permanentes, combos y actividades comerciales vinculadas a fechas festivas nacionales, difundidas a través de las redes sociales institucionales para incrementar la visibilidad de los productos y servicios. Se efectuó un análisis continuo de marcas, precios, cantidades y garantías, a fin de asegurar estándares de calidad y una adecuada aceptación en el mercado.

En materia de alianzas estratégicas, se firmaron 3 nuevos contratos de convenios con casas comerciales para la financiación de productos y servicios mediante órdenes de compra.

Se realizaron sorteos y días de activación en fechas especiales como el Día de los Enamorados, Semana Santa, Día del Café, Día del Niño, "Día D" con premios directos por compras realizadas y el tradicional sorteo de fin de año; además, se organizó un taller de cocina navideña con la influencer Gia Alfieri.

Funcionarios de Casa Central y Sucursales participaron en capacitaciones comerciales, charlas técnicas y conferencias para brindar mejores asesoramientos de los artículos ofertados en el Departamento de ventas.

Por segundo año consecutivo, la COOPASI participó de la actividad "San Ignacio Oferta y Liquida" en el mes de agosto.

Durante todo el año se mantuvo vigente la promoción de 10 cuotas sin intereses para ventas realizadas en el Show Room con la tarjeta de crédito de la COOPASI.

El Departamento de Ventas acompañó estas acciones estableciendo promociones orientadas a la rotación de productos, considerando las necesidades y expectativas de los asociados.

COMITÉ DE CUMPLIMIENTO.

La COOPASI Ltda. cuenta con un Comité de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT), el cual cumple un rol fundamental en la implementación, seguimiento y supervisión de las políticas de prevención dentro de la institución.

Durante el ejercicio 2025, los integrantes de dicho Comité llevaron a cabo doce (12) reuniones ordinarias, con el objetivo de monitorear y evaluar de manera permanente el avance y la ejecución del Programa Anual de Trabajo establecido para el área. En este marco, se efectuaron controles periódicos sobre las operaciones y transacciones realizadas por los asociados.

En cumplimiento del Plan Anual de Capacitaciones aprobado por el Consejo de Administración en materia de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT), se desarrollaron dos cursos de capacitación a cargo del Lic. Germán Zonetti. La primera se realizó en modalidad virtual el 27/05/2025, con la participación de funcionarios, directivos y socios en general; la segunda tuvo lugar en modalidad presencial el 19/09/2025 y estuvo dirigida a todo el plantel de funcionarios y directivos de COOPASI Ltda.

COMITÉ AGROPECUARIO Y DE GESTIÓN AMBIENTAL

Durante el año 2025, el Comité Agropecuario y de Gestión Ambiental, a través del Departamento Agropecuario, desarrolló diversas acciones orientadas al fortalecimiento productivo, ambiental e institucional de la cooperativa y sus socios.

En el ámbito productivo, se realizaron visitas técnicas a socios en atención a solicitudes de crédito agrícola y pecuario, acompañando los procesos productivos y evaluando las condiciones de las fincas. Asimismo, se impulsaron líneas de crédito para rubros agrícola y apícola, facilitando el acceso a financiamiento.

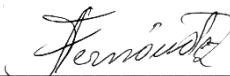
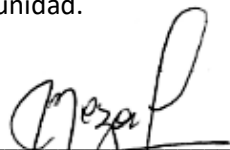

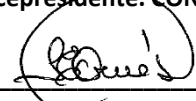
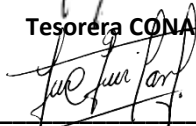
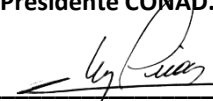

En el marco del trabajo conjunto con el Programa PROCREO, con apoyo de técnicos y especialistas del Viceministerio de Ganadería se realizaron charlas, capacitaciones y asistencias técnicas en finca sobre ganadería de carne, manejo reproductivo, nutrición y sanidad, fortaleciendo las capacidades de los productores locales, contribuyendo de esta manera al mejoramiento de la producción pecuaria y la competitividad del departamento de Misiones.

Además, se llevaron a cabo jornadas y talleres, destacándose actividades en apicultura y meliponicultura, capacitaciones coordinadas con Facultades e Instituciones del sector agropecuario. En cuanto a actualización se ha participado de la Jornada Tecnológica INBIOTEC/FECOPROD, donde se presentaron avances en el mejoramiento genético de cultivos de granos.

En el eje ambiental y comunitario, se intensificó el cuidado de áreas verdes, quinta frutal en el barrio COOPASI; así como la gestión y distribución de plantines forestales y frutales tanto a los asociados, personas e instituciones interesadas promoviendo la forestación; y mediante la participación de niños escolares se ejecutó el Proyecto Creando Conciencia ambiental mediante campañas y concursos educativos.

A nivel institucional, se fortalecieron alianzas con organizaciones, universidades y entes públicos, se dio seguimiento a convenios y proyectos estratégicos.

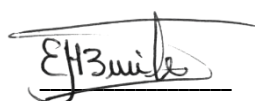
Las actividades desarrolladas por el Comité Agropecuario y de Gestión Ambiental durante el año 2025 reflejaron y se alinearon con el compromiso de la COOPASI en referencia al desarrollo sostenible, la capacitación continua y el acompañamiento técnico permanente a los socios y a la comunidad.

 Prof. Aniceto Fernández Zayas Vicepresidente CONAD	 Mgter. Juana María Gladys Meza López Tesorera CONAD	 Mgter. Elena María Luisa Gálvez Benítez Presidente CONAD.
 Mgter. Sonia Elizabeth Orué Hirakawa Secretaria CONAD	 Dra. Luz María Concepción Guirland Báez Vocal Titular CONAD	 Mgter. Miguel Ángel Arias Centurión Vocal Suplente CONAD
 Abg. Paul Gerónimo Tilleria Ortiz Vocal Suplente CONAD		

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2025
Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.024.
(Expresado en guaraníes).

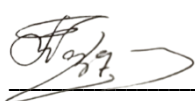
CODIGO DE CUENTAS	DESCRIPCION DEL CONCEPTO	Ejercicio 31/12/2025	Ejercicio 31/12/2024
A1	ACTIVO		
A11	REALIZABLE A CORTO PLAZO	49.640.772.272	42.205.506.546
A111	DISPONIBILIDADES - NOTA 3.2	10.793.741.463	8.189.472.146
A112	CRÉDITOS - NOTA 3.3 AL 3.6	37.426.579.494	32.783.490.610
A113	EXISTENCIAS -NOTA 3.7	1.380.485.808	1.139.568.812
A114	OTROS ACTIVOS -NOTA 3.8	39.965.507	92.974.978
A12	REALIZABLE A LARGO PLAZO	37.923.160.870	34.589.359.648
A122	CREDITOS - NOTA 3.3	29.626.778.382	26.615.122.616
A123	INVERSIONES Y PARTICIPACIONES - NOTA 3.9	2.553.080.959	2.221.249.167
A124	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS - NOTA 3.10	5.673.261.955	5.675.488.883
A125	OTROS ACTIVOS - NOTA 3.11	70.039.574	77.498.982
TOTAL, ACTIVO		87.563.933.142	76.794.866.194
P2	PASIVO		
P21	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	42.003.652.243	32.760.206.308
P211	COMPROMISOS FINANCIEROS	29.574.899.681	22.578.081.238
P21101	Deudas Financieras con Socios - NOTA 3.12	28.062.769.246	21.250.719.093
P21102	Deudas Financ Con Otras Entidades - NOTA 3.12	1.339.045.212	1.177.943.983
P21103	Intereses a Pagar -NOTA 3.12	173.085.223	149.418.162
P212	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	12.428.752.562	10.182.125.070
P21201	Cuentas y Obligaciones a Pagar - NOTA 3.13	709.625.551	671.315.702
P21202	Provisiones - NOTA 3.16	347.112.307	438.981.901
P21203	Fondos - NOTA 3.17	10.667.365.300	8.393.473.908
P21204	Ingreso Diferido - NOTA 3.19	704.649.404	678.353.559
P22	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	25.666.949.756	25.206.827.601
P221	COMPROMISOS FINANCIEROS	25.431.445.131	24.947.264.642
P22101	Deudas Financieras con Socios - NOTA 3.12	23.440.013.708	22.061.016.275
P22102	Deudas Financ Con Otras Entidades - NOTA 3.12	1.991.431.423	2.886.248.367
P222	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	235.504.625	259.562.959
P22202	Fondos - NOTA 3.18	235.504.625	259.562.959
TOTAL, PASIVO		67.670.601.999	57.967.033.909
P3	PATRIMONIO NETO		
P311	CAPITAL SOCIAL - NOTA 4.2	11.918.933.522	10.974.138.707
P312	RESERVAS - NOTA 4.3	6.233.499.504	5.787.611.657
P313	RESULTADOS DEL EJERCICIO - NOTA 5.1	1.740.898.117	2.066.081.921
TOTAL, PATRIMONIO NETO		19.893.331.143	18.827.832.285
TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO NETO		87.563.933.142	76.794.866.194



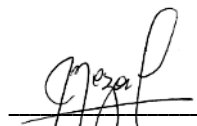
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo
Contadora



Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo
Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López
Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

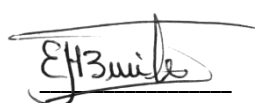
CUADRO DE RESULTADOS.

Por el Período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.024
(Expresado en guaraníes)

CODIGO DE CUENTAS	DESCRIPCION DEL CONCEPTO	Ejercicio 31/12/2025	Ejercicio 31/12/2024
I4	INGRESOS	-	
I41	INGRESOS OPERATIVOS	19.248.617.971	17.456.494.106
I411	Ingresos Operativos por Serv Financieros y No Financiero	19.248.617.971	17.456.494.106
I41101	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos - NOTA 5.3	11.828.697.487	10.446.985.341
I41102	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros - NOTA 5.4	53.497.258	39.439.855
I41103	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros - NOTA 5.5	656.393.488	500.981.855
I41104	Ingresos Operativos Varios - NOTA 5.6 Y 5.7	702.186.970	785.224.301
I41105	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros - NOTA 5.8 Y 5.9	6.007.842.768	5.683.862.754
I42	INGRESOS NO OPERATIVOS	68.962.582	49.876.644
I421	Ingresos Eventuales - NOTA 5.10	68.962.582	49.876.644
TOTAL, INGRESOS		19.317.580.553	17.506.370.750

G5	EGRESOS		
G51	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	17.541.857.477	15.409.755.895
G511	Costos y Gastos Operativos Servicios Financieros	12.505.591.648	10.663.448.455
G51101	Intereses y Comisiones Pagados - NOTA 5.11, 5.12 y 5.13	4.257.217.065	3.599.573.074
G51102	Previsiones - NOTA 5.14 Y 5.15	1.119.145.480	1.120.186.747
G51103	Otros Costos por Servicios Financieros - NOTA 5.16	442.044.387	344.218.533
G51104	Gastos Administrativos por Actividades Ahorro Crédito -NOTA 5.17	5.888.420.886	5.072.909.495
G51105	Gastos de Gobernabilidad - NOTA 5.18	798.763.830	526.560.606
G512	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	5.036.265.829	4.746.307.440
G51201	Costo de Ventas - NOTA 5.19	4.552.906.585	4.315.142.373
G51202	Gastos administrativos y operativos - NOTA 5.19	483.359.244	431.165.067
G52	Costos y Gastos no Operativos - NOTA 5.20	34.824.959	30.532.934
TOTAL, EGRESOS		17.576.682.436	15.440.288.829

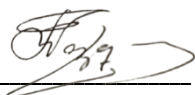
6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	1.740.898.117	2.066.081.921
611	Excedente (Nota 5.1)	1.740.898.117	2.066.081.921



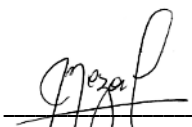
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo
Contadora



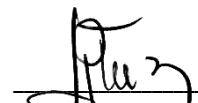
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo
Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López
Tesorera
Consejo de Administración

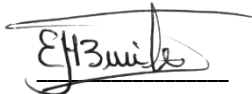


Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO.

Por el Período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.024
(Expresado en guaraníes)

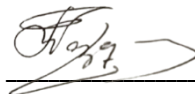
CONCEPTOS	CAPITAL		RESERVAS				RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SOCIAL	SOCIOS SUSCRIPTORES	DONACIONES	LEGAL	OTRAS RESERVAS	REVALUO	ACUMULADO	DEL EJERCICIO	2025	2024
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	13.023.111.092	-2.048.972.385	9.580.162	1.201.805.279	3.950.878.274	625.347.942	0	2.066.081.921	18.827.832.285	16.509.962.465
Movimientos Subsecuentes										
Aporte de Capital	1.196.484.569	-251.689.754							944.794.815	994.075.152
Reservas										
Reserva de Revaluó Ley 125/91										
Reserva Legal				206.608.192					206.608.192	200.218.116
Otras Reservas					239.279.655				239.279.655	1.087.942.021
(-) Aplicación LEY N° 438/94										
Distribución de Excedentes								-2.066.081.921	-2.066.081.921	-2.030.447.390
Excedente Neto del Ejercicio								1.740.898.117	1.740.898.117	2.066.081.921
SALDO AL 31/12/2025-	14.219.595.661	-2.300.662.139	9.580.162	1.408.413.471	4.190.157.929	625.347.942	0	1.740.898.117	19.893.331.143	0
SALDO AL 31/12/2024-	13.023.111.092	-2.048.972.385	9.580.162	1.201.805.279	3.950.878.274	625.347.942	0	2.066.081.921	0	18.827.832.285



CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo
Contadora



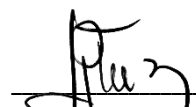
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo
Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López
Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Galvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

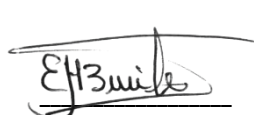
ESTADO DE FLUJO DE CAJA.

Por el Período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2.025

Con Cifras comparativas al 31 de diciembre 2.024

(Expresado en guaraníes)

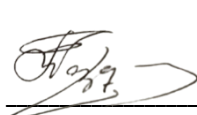
	2025	2024
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
✓ Ventas Netas (Cobro Neto)	15.176.023.410	13.213.874.768
✓ Pagos a Proveedores (Pago Neto)	-6.927.131.311	-5.368.302.345
✓ Otros Ingresos	13.529.765	10.827.143
✓ Efectivo Pagados a Empleados	-2.375.129.512	-1.697.073.229
✓ Impuestos	-805.271.342	-876.626.516
✓ Efectivo generado (usado) por otras actividades operativas	-74.483.747	-108.355.746
Total, de efectivo de las actividades operativas antes de los cambios de los activos de operaciones	5.007.537.263	5.174.344.075
AUMENTO (O DISMINUCIÓN) EN LOS ACTIVOS DE OPERACIÓN		
✓ Aumento (o disminución) en Créditos a socios	-3.637.101.661	-3.767.878.106
Total, Aumento (o disminución) en los Activos de Operación	-3.637.101.661	-3.767.878.106
AUMENTO (O DISMINUCIÓN) EN LOS PASIVOS DE OPERACIÓN		
✓ Aumento (o disminución) en Depósitos de Ahorro	1.890.205.852	528.447.939
✓ Aumento (o disminución) en Fondos	224.063.778	-776.745.752
Total, Aumento (o disminución) en los Pasivos de Operación	2.114.269.630	-248.297.813
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
✓ Inversiones	490.831.679	433.134.425
✓ Compra (venta) de propiedad, planta y equipo	-364.678.747	-2.397.270.232
Efectivo Neto utilizado por actividades de inversión	126.152.932	-1.964.135.807
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
✓ Aumento (o disminución) Aportes de Capital	581.620.198	657.770.618
✓ Distribución de Excedentes	-599.163.757	-640.697.968
✓ Aumento (o disminución) Préstamos e intereses pagados	-989.045.288	-581.238.702
Efectivo Neto utilizado por actividades de financiamiento	-1.006.588.847	-564.166.052
EFFECTOS DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES		
✓ Variación neta de efectivo y equivalentes al efectivo	2.604.269.317	-1.370.133.703
✓ Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	8.189.472.146	9.559.605.849
Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio.	10.793.741.463	8.189.472.146



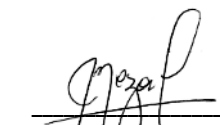
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo
Contadora



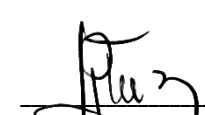
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo
Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López
Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES.

1. Consideración por el Consejo de Administración e INCOOP

Los estados financieros corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025, y han sido elaborados para su presentación ante el Consejo de Administración, la Autoridad de Aplicación INCOOP y la Asamblea General de socios, a llevarse a cabo dentro de los 120 días posteriores al cierre del ejercicio.

2. Información básica sobre la entidad Cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda., COOPASI, es una entidad sin fines de lucro integrada por personas asociadas con el objetivo de mejorar su condición social y económica. Fundada el 20 de mayo de 1972, cuenta con Personería Jurídica reconocida mediante Decreto del Poder Ejecutivo N° 4.056 del 25 de febrero de 1974. Su Estatuto Social se adecuó a la Ley N° 438/94 y su Decreto Reglamentario N° 14.052/96 por Resolución del Instituto Nacional de Cooperativismo N° 12 del 17 de febrero de 1997. Posteriormente, se modificó mediante Resolución N° 15.831/17 del Instituto Nacional de Cooperativismo, con fecha 13 de enero de 2017.

El artículo 6º de su Estatuto Social establece los siguientes fines:

- a) Promover servicios destinados a mejorar la calidad de vida de sus socios;
- b) Promover la Solidaridad y la Ayuda Mutua entre los socios;
- c) Fomentar y estimular, entre los socios, la práctica del Ahorro;
- d) Fomentar y promover la Educación Cooperativa;
- e) Fomentar la cooperación, para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales, morales y éticas de los socios y los demás integrantes de la comunidad;
- f) Impulsar el constante desarrollo de la Cooperativa y de la Comunidad local, regional y nacional;
- g) Colaborar con organismos oficiales y privados, en cuanto redunde en beneficio y desarrollo nacional.

2.2. Base de preparación de los Estados Contables

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo, sobre la base de cifras históricas. Por lo tanto, no reconocen los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa, ni en los resultados de sus operaciones, ya que los ajustes por variación monetaria aún no constituyen una práctica contable aceptada en Paraguay.

a- Bienes de Uso

Las cuentas que integran el rubro Propiedades, Plantas y Equipos se expresan en los estados financieros al valor resultante del costo de adquisición. Las depreciaciones se calculan sobre los saldos de activos utilizando el método lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bien, de conformidad con las disposiciones del Decreto N° 3182/19 del Ministerio de Hacienda y el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito, Capítulo 12, inciso 12.2, Depreciación de Activos Fijos.

b- Inventarios

Las existencias de mercaderías se hallan valuadas al costo histórico y las salidas son consideradas en base a la aplicación del método de precio promedio ponderado (P.P.P). -

c- Intereses

Los intereses devengados sobre la cartera de préstamos se reconocen como ingresos en función de lo devengado hasta los 60 días de ser exigibles. A partir de los 61 días de mora, los intereses devengados no cobrados se suman al capital en riesgo y se aplica la previsión correspondiente conforme a la escala de provisiones, para su adecuada exposición y valuación, de acuerdo con lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, Capítulo 5, inciso 5.7, párrafos k y l.

d- Previsión para Préstamos de Dudoso Cobro

Se han constituido provisiones para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos crediticios de dudoso cobro, de acuerdo con lo exigido en el Reglamento de Créditos interno aprobado por el Consejo de Administración de la Cooperativa, en concordancia con el Capítulo 6, inciso 6.2 del Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito.

e- Reconocimiento de Ingresos y Egresos

Los ingresos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso, conforme a los conceptos correspondientes. Los ingresos por intereses sobre inversiones y préstamos se contabilizan sobre la base de su devengamiento. Los gastos pagados se reconocen contablemente en el momento de su devengamiento, utilizando la práctica de lo devengado.

f- Ejercicio

El ejercicio económico de la Cooperativa abarca el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de cada año. Los presentes estados financieros corresponden al período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.-

g- Plan de Cuentas

Los estados financieros de la Cooperativa son presentados conforme al Plan de Cuentas establecido por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

3. Información referente a los Activos y Pasivos

3.1. Valuación de la Moneda Extranjera.

3.1.1. Moneda de Cuenta y Valuación de Moneda Extranjera.

Los estados financieros de la Cooperativa se expresan en guaraníes, moneda oficial de la República del Paraguay. Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del período se reconocen en resultados, considerando el tipo de cambio publicado por el Banco Central del Paraguay.

3.1.2. Posición en moneda extranjera.

Al cierre del presente ejercicio, la Cooperativa no posee cuentas en moneda extranjera, por lo que no es aplicable el indicador de posición en moneda extranjera.

3.2 Disponibilidades

El saldo de este rubro está compuesto por efectivo para ser depositado, fondo disponible en la entidad y efectivo mantenido en entidades financieras y cooperativas en guaraníes. Este rubro del activo se compone de la siguiente manera:

CAJA	Saldo al 31/12/2025
Efectivo y Cheques a Depositar	551.013.381
Fondos en la Empresa	262.000.000
Total, Caja	813.013.381
DEPÓSITOS	Saldo al 31/12/2025
Depósito a la vista Sector Cooperativo	3.284
Depósito a la Vista Banco	1.044.869.860
Bancos Cta. Cte.	577.665.905
Total, Depósitos	1.622.539.049
DEPÓSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS	Saldo al 31/12/2025
Valores Emitidos por el Sector Privado	3.858.189.033
Total, Depósito a Plazo y Valores Financieros	3.858.189.033
INVERSIONES TEMPORALES	Saldo al 31/12/2025
CDA Bancos del país	2.500.000.000
Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo	2.000.000.000
Total, Inversiones Temporales	4.500.000.000
Total, de Disponibilidades	10.793.741.463

3.3 Cartera de Créditos

Los ingresos en general se reconocen en función de su devengamiento, excepto los intereses devengados sobre préstamos en mora mayor a 60 días, que se reconocen en el momento de su percepción, de acuerdo con lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, Capítulo 5.7, inciso k.

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo a lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito capítulo 6 inciso 6.2.

- Los deudores han sido clasificados en ocho (8) categorías de riesgo.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cinco categorías de mayor riesgo se acumulan sólo hasta 60 días de mora, pasado ese tiempo y no percibidos en efectivo no

incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior, si su clasificación en dicho periodo correspondió a la categoría de menor riesgo.

Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las categorías de menor riesgo (mora cero, normal y aceptable) se han imputado a excedentes en su totalidad.

A continuación, se detalla la composición de la cartera de Créditos

	Corto Plazo	Saldo al 31/12/2025
Normal		
Créditos al Día		
	Amortizables	24.649.574.144
	Préstamos Vinculados	1.355.418.797
	Préstamos Refinanciados	785.284.221
	Préstamos Refinanciados - Vinculados	3.325.579
	Total, Créditos al Día	26.793.602.741
Tarjetas de Crédito		
	Créditos con Tarjetas de Crédito	2.405.704.267
	Créditos con Tarjetas de Crédito - Vinculados	207.290.216
	Total, Tarjetas de Crédito	2.612.994.483
Créditos Vencidos desde 1 a 60 días		
	Amortizables	5.852.858.164
	Préstamos Vinculados	107.442.236
	Préstamos Refinanciados	1.305.507.720
	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-197.823.032
	Total, Créditos Vencidos desde 1 a 60 días	7.067.985.088
	Total, Préstamos Corto Plazo	36.474.582.312
Largo Plazo		
Normal		
Créditos al Día		
	Amortizables	25.046.976.746
	Préstamos Vinculados	2.120.163.900
	Préstamos Refinanciados	1.144.548.016
	Préstamos Refinanciados - Vinculados	4.389.187
	Total, Créditos al Día	28.316.077.849
Créditos Vencidos desde 61 días		
	Amortizables	1.036.835.196
	Préstamos Judicializados	3.643.011.619
	Préstamos Refinanciados	1.094.348.739
	Préstamos Refinanciados - Vinculados	-
	(Previsión p/ préstamos Judicializados y Refinanciados)	-3.900.375.462
	Créditos con Tarjetas de Crédito	138.255.504
	(Previsión Acumuladas para Créditos)	-701.375.063
	Total, Créditos Vencidos desde 61 días	1.310.700.533
	Total, Préstamos a Largo Plazo	29.626.778.382
	Total, Préstamos Corto y Largo Plazo	66.101.360.694

Cuadro de Previsiones sobre Préstamos al 31 de diciembre del 2025.

A) Préstamos Normales

Cartera de préstamos normales										
Definición	Días de mora	% de previsión de aplicar	Saldos contables antes de previsión	Aportes	Garantía Hipotecaria	Garantía Prendaria	Caución de Ahorros	Previsiones a aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
Mora Cero	0	0%	55.109.680.590	5.224.920.761	-	-	-	-	138.055.161	54.971.625.429
Normal	1 a 30	0%	4.688.357.527	585.983.747	-	-	-	-	-	4.688.357.527
Aceptable	31 a 60	1%	2.577.450.593	263.047.808	-	-	-	-	23.144.028	2.554.306.565
Potencial	61 a 90	5%	386.949.907	44.468.958	-	-	-	17.124.047	17.124.047	369.825.860
Significativo	91 a 150	30%	410.902.418	52.612.011	-	-	-	107.487.122	107.487.122	303.415.296
Real	151 a 240	50%	209.978.505	40.381.555	-	-	-	84.798.475	84.798.475	125.180.030
Alto Riesgo	241 a 360	80%	196.475.003	35.901.276	-	-	-	128.458.982	128.458.982	68.016.021
Irrecuperable	Más de 360	100%	926.878.102	148.299.643	-	-	-	778.578.459	778.578.459	148.299.643
TOTALES			64.506.672.645	6.395.615.759	-	-	-	1.116.447.085	1.277.646.274	63.229.026.371

B) Préstamos Gestión Judicial

CARTERA DE PRESTAMOS GESTIÓN JUDICIAL										
CAT	Definición	% de previsión de aplicar	Saldos contables antes de previsión	Aportes	Garantía Hipotecaria	Garantía Prendaria	Garantía Caución de Ahorro	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
1	Saldo de préstamos derivados a gestión Judicial	100%	3.643.011.619	293.986.415	-	-	-	3.349.025.204	3.349.025.204	293.986.415
	Totales		3.643.011.619	293.986.415	0	0	-	3.349.025.204	3.349.025.204	293.986.415

c) **Préstamos Tarjeta de Crédito.**

Cartera de préstamos normales										
Definición	Días de mora	% de previsión de aplicar	Saldos contables antes de previsión	Aportes	Garantía Hipotecaria	Garantía Prendaria	Caución de Ahorros	Previsiones a aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
Mora Cero	0	0%	2.510.760.123	0	-	-	-	-	-	2.510.760.123
Normal	1 a 30	0%	71.032.512	0	-	-	-	-	-	71.032.512
Aceptable	31 a 60	1%	31.201.848	0	-	-	-	-	312.018	30.889.830
Potencial	61 a 90	5%	29.555.384	0	-	-	-	1.477.769	1.477.769	28.077.615
Significativo	91 a 150	30%	26.983.246	0	-	-	-	8.094.974	8.094.974	18.888.272
Real	151 a 240	50%	13.729.423	0	-	-	-	6.864.712	6.864.712	6.864.712
Alto Riesgo	241 a 360	80%	16.023.333	0	-	-	-	12.818.666	12.818.666	3.204.667
Irrecuperable	Más de 360	100%	51.964.118	0	-	-	-	51.964.118	51.964.118	-
TOTALES			2.751.249.987	-	-	-	-	81.220.239	81.532.257	2.669.717.730

Se ha constituido una previsión adicional de 1% sobre la categoría de mora Aceptable. -

d) **Intereses devengados reconocidos no cobrados**

Considerando el criterio contable de máxima prudencia valorativa, se ha realizado la previsión del 100% de los intereses devengados y no cobrados, producto del cambio de política contable establecida por el INCOOP en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito. La desafectación se realizará conforme a la cobranza de los créditos afectados.

INTERES DEVENGADOS RECONOCIDOS NO COBRADOS					
Días de Mora	% de previsión de aplicar	Intereses devengados rec. no cobrados	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
0	0%	-	-	-	-
1 a 30	0%	-	-	-	-
31 a 60	0%	-	-	-	-
61 a 90	5%	20.169.763	1.008.488	20.169.763	-
91 a 150	30%	15.938.704	4.781.611	15.938.704	-
151 a 240	50%	8.228.945	4.114.473	8.228.945	-
241 a 360	80%	9.394.927	7.515.942	9.394.927	-
Más de 360	100%	37.637.483	37.637.483	37.637.483	-
Totales		91.369.822	55.057.996	91.369.822	-

3.4 Intereses Devengados

El saldo de este rubro representa los intereses devengados pendientes de cobro está compuesto de la siguiente manera:

Intereses Devengados	Saldo al 31/12/2025
Intereses Devengados s/ créditos	825.001.604
Intereses Devengados s/ depósitos	97.863.425
Total, Intereses Devengados	922.865.029

3.5 Otros Créditos

El saldo de este rubro está compuesto de la siguiente manera:

Otros Créditos	Saldo al 31/12/2025
Crédito Fiscal	9.541.274

Anticipos de Impuestos	5.229.781
Juicios en Procesos	269.647.605
Otras cuentas por cobrar	18.002.276
(Previsiones Acumuladas para otros créditos)	-273.288.783
Total, Otros Créditos Corto Plazo	29.132.153

3.6 Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido en el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, capítulos 6 y 7.

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones	Desafectación de provisiones	Saldos al 31/12/2025
Previsiones sobre préstamos	3.984.510.043	737.143.903	115.706.857	140.474.800	4.465.472.289
Previsiones Adicionales sobre Tercera Refinanciación	-	28.432.928	-	-	28.432.928
Previsiones sobre Intereses deveng. No cobrados	69.939.498	14.689.219	-	29.570.720	55.057.997
Previsiones sobre Tarjetas de Crédito	23.560.423	81.910.555	-	24.250.739	81.220.239
Previsiones Adicionales sobre préstamos	26.248.920	42.098.646	26.463.642	18.739.896	23.144.028
Previsión sobre préstamos no cubierto por seguros	108.778.915	843.318	-	-	109.622.233
Previsiones Adicionales sobre Intereses Dev. No cobrado	40.774.587	88.637.896	20.313.254	72.787.404	36.311.825
Previsiones Adicionales sobre Tarjetas de Crédito	619.045	1.256.596	599.903	963.720	312.018
Previsión sobre Cuentas por Cobrar Proceso Judicial	247.765.438	53.548.820	16.402.769	15.263.884	269.647.605
Previsión sobre Cuentas por Cobrar Notificaciones	483.500	398.534	398.534		483.500
Previsión sobre Deudores Varios	2.972.613	185.065			3.157.678
Fondo de Previsiones para Despido Personal	259.562.959	70.000.000	94.058.334	-	235.504.625
TOTALES	4.765.215.941	1.119.145.480	273.943.293	302.051.163	5.308.366.965

3.7 Existencias

Este rubro comprende las cuentas que registran los costos de bienes en existencia en los distintos depósitos donde la Cooperativa mantiene en stock bienes para su venta a socios o terceros. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Mercaderías	Saldo al 31/12/2025
Mercaderías Varias	1.389.150.979
(Previsiones Acumuladas - Existencias)	-8.665.171
Total, Existencias	1.380.485.808

3.8 Otros Activos

Gastos Pagados por Adelantado

Este rubro del activo registra los costos y gastos pagados por adelantado, que se amortizan durante el período prepago. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Gastos Pagados por Adelantado	Saldo al 31/12/2025
Materiales e Insumos en Existencias	16.729.264
Seguros Pagados por Adelantado	23.236.243
Total, de Gastos Pagados por Adelantado	39.965.507

3.9 Inversiones y Participaciones

Inversiones

Este rubro comprende las inversiones de dinero en activos que no corresponden al giro normal del negocio, con el fin de obtener rendimiento a futuro. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al 31/12/2025
Aportaciones en Otras Cooperativas Nacionales	876.193	202.711	-	1.078.904
Inversiones en Acciones de Sociedades	1.743.384.062	231.629.081	-	1.975.013.143
Bienes Destinados para Venta	236.988.912	-	-	236.988.912
Otros Tipos de Inversiones	240.000.000	100.000.000	-	340.000.000
Total	2.221.249.167	331.831.792	-	2.553.080.959

Del total de las inversiones en acciones de sociedades, G. 1.975.013.143 corresponden a acciones en sociedades y G. 216.567.415 a valuaciones de acciones en sociedades, según el Artículo 10 de la Ley N° 6.380/2019.

3.10 Propiedad, Planta y Equipos

Este rubro representa los bienes muebles e inmuebles que la Cooperativa utiliza para su funcionamiento y para brindar una buena atención a sus asociados. Los bienes del activo fijo se deprecian conforme a la Legislación Tributaria respectiva.

La depreciación se calcula mediante el método de línea recta y se transfiere a los resultados del período de forma mensual y proporcional, según el tiempo de vida útil establecido en relación con las disposiciones legales vigentes (Ley N° 6.380/19 y Decreto N° 3.182/19).

Cuadro de Depreciación de Bienes del Activo Fijo al 31/12/2025

Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor del costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto después de depreciación
Inmueble - Terreno	0%	199.017.239	-	199.017.239
Inmueble - Edificio	3,33%	5.612.708.467	1.058.821.368	4.553.887.099
Equipos e Instalaciones	20%	665.065.936	431.124.439	233.941.497
Maquinarias y Equipos	20%	321.266.464	197.099.750	124.166.714
Rodados	20%	113.281.800	97.164.244	16.117.556
Muebles de Oficina	20%	608.945.664	319.409.270	289.536.394
Equipos y Software Informáticos	50%	622.022.667	365.441.265	256.581.402
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	20%	10.216.452	10.202.398	14.054
Total		8.152.524.689	2.479.262.734	5.673.261.955

3.11 Otros Activos

Activos Restringidos

Los activos restringidos comprenden aquellos que, por su condición, no son fácilmente convertibles en activos líquidos a corto plazo. Esto puede implicar posibles pérdidas durante el proceso de conversión o requerir controles exhaustivos para su correcta imputación.

Fondo de Garantía Tarjetas	Saldo al 31/12/2025
Fondo de Garantía Tarjetas de Crédito	39.530.950
Total, Fondo de Garantía Tarjetas	39.530.950

Cargos Diferidos

Los cargos diferidos comprenden gastos realizados que, por su naturaleza, son atribuibles total o parcialmente a ejercicios futuros. Por lo tanto, corresponde su diferimiento y prorrateo según las disposiciones legales vigentes y la política contable de la Cooperativa. Estos gastos se amortizan mensualmente, conforme a lo establecido en la Ley N° 6.380/19. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Concepto	Saldo Neto Inicial del Ejercicio	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto Final al 31/12/2025
Patentes y software Informático	31.740.362	13.300.227	14.995.314	30.045.275
Licencia Sistema Operativo	898.846	-	435.510	463.336
Total	32.639.208	13.300.227	15.430.824	30.508.624

3.12 Compromisos Financieros

a) **Depósitos a la Vista:** La tasa de interés pagada por la Cooperativa sobre las cuentas de ahorro a la vista en guaraníes es de 0.5% y 5% anual para ahorro infantil, con capitalización trimestral de interés.

b) **Ahorros a Plazo Fijo:** (Exigible a corto plazo)

El saldo está compuesto por las carteras de ahorro en guaraníes, los plazos oscilan desde 6 meses hasta 12 meses. La tasa de intereses anual varía desde 2% hasta 8,50%. para nuevas captaciones y para renovaciones los plazos desde 6 hasta 12 meses la tasa de interés varía del 2,50% al 9,50%.

c) **Ahorros a Plazo Fijo: (Exigible a largo plazo)**

Esta cartera se compone de las cuentas de ahorros de socios depositados desde 13 meses hasta 72 meses. La tasa de intereses anual para nuevas captaciones varía desde 6% hasta 12 %, y para renovaciones del 7% al 13,50%.

d) **Ahorros Programados:** esta cartera está compuesta por ahorro de cuotas fijas, mediante la firma de un contrato con la Cooperativa, la tasa de intereses varía entre 7% al 11%.

La composición de la cartera de Ahorros de Socios es la siguiente:

Cartera de Ahorros	Saldo al 31/12/2025
Ahorro Captados Corto Plazo	
Ahorro a la Vista - Personas Físicas	13.640.805.723
Ahorro a la Vista - Personas Jurídicas	33.495.344
Ahorro a Plazo - Personas Físicas	14.204.984.666
Ahorro Programados	168.329.129
Total, de Ahorro a Corto Plazo	28.047.614.862
Ahorros a Plazo Captados LP	
Ahorro a Plazo - Personas Físicas	22.767.260.219
Ahorro Programados	672.753.489
Total, Ahorros a Largo Plazo	23.440.013.708
Total, de Ahorros Captados Corto y Largo Plazo	51.487.628.570

Movimiento de la Cartera de Ahorro

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al 31/12/2025
Ahorro a la Vista	12.400.925.621	87.264.064.665	85.990.689.219	13.674.301.067
Ahorro a Plazo Fijo	30.111.935.234	20.307.149.927	13.446.840.276	36.972.244.885
Ahorro Programado	768.790.092	631.159.525	558.866.999	841.082.618
Total	43.281.650.947	108.202.374.117	99.996.396.494	51.487.628.570

Otras Deudas

Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito: comprende los valores adeudados a la empresa representante de la Tarjeta de Crédito de gastos realizados por esta vía por aquellos socios que cuenten con este servicio financiero.

Cuentas a Pagar Tarjetas de Crédito	31/12/2025
Cuentas a Pagar Tarjeta de Crédito	15.154.384
Total, Cuentas a Pagar Tarjeta de Crédito	15.154.384

Deudas con Organismos Nacionales Bancarias

En este rubro se registra el total de las obligaciones que la Cooperativa mantiene por préstamos obtenidos de instituciones bancarias.

Entidades	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al 31/12/2025
Banco Continental - Préstamos	1.756.500.093	-	850.211.429	906.288.664
Agencia Financiera de Desarrollo - Préstamos	1.306.552.233	386.328.921	246.301.745	1.446.579.409
Total	3.063.052.326	386.328.921	1.096.513.174	2.352.868.073

Deudas con Entidades Bancarias y Organismos Nacionales no Bancarias

La deuda contraída con SENAVITAT se registra en este rubro debido a los créditos obtenidos para la modalidad de Préstamos Vivienda SENAVITAT, con un plazo de 20 años. Estos préstamos están garantizados con hipotecas sobre los inmuebles a favor de SENAVITAT.

Entidades	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al 31/12/2025
Deudas con Org. Nacionales no Bancarias	1.001.140.024	137.567.352	161.098.814	977.608.562
Total	1.001.140.024	137.567.352	161.098.814	977.608.562

Intereses a Pagar

Los intereses a pagar comprenden los intereses generados por captaciones de ahorro a la vista, programado o a plazo, realizadas exclusivamente con socios de la Cooperativa, sean personas físicas o jurídicas. También incluyen los intereses generados por obligaciones con bancos. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Intereses a Pagar	31/12/2025
Intereses Devengados a Pagar Ahorros a Plazo Personas Físicas	164.390.200
Intereses Devengados a Pagar Ahorros Programados Captados	6.385.191
Intereses Devengados a Pagar Deudas con Entidades Bancarias y Financieras	2.309.832
Total, Intereses a Pagar	173.085.223

Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por número de Socios

a- Cartera de Préstamos entre los mayores deudores

Concentración de la Cartera de Créditos por Socios		Concentración de la Cartera de Créditos en mora por Socios	
	Fecha: 31/12/2025		Fecha: 31/12/2025
Números de Socios	Vigente	Números de Socios	Vencida
10 mayores Deudores	4.927.302.038	10 mayores Deudores en mora	1.229.170.004
50 mayores Deudores	12.420.948.628	50 mayores Deudores en mora	2.778.675.560
100 mayores Deudores	18.286.879.891	100 mayores Deudores en mora	3.701.492.528
Demás Deudores	52.614.054.360	Demás Deudores en mora	2.210.958.530
Total, Cartera	70.900.934.251	Total, Cartera	5.912.451.058

b- Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas

Concentración de ahorros a la vista por socios		Concentración de ahorros a plazo fijo por socios	
	Fecha: 31/12/2025		Fecha: 31/12/2025
Números de Socios	Vista	Números de Socios	Plazo Fijo
10 mayores Ahorristas	1.926.522.588	10 mayores Ahorristas	11.546.900.486
50 mayores Ahorristas	4.809.388.915	50 mayores Ahorristas	27.357.492.589
100 mayores Ahorristas	6.674.372.245	100 mayores Ahorristas	33.516.309.984
Demás Ahorristas	6.999.928.822	Demás Ahorristas	4.297.017.519
Total, Cartera de ahorro	13.674.301.067	Total, Cartera de ahorro	37.813.327.503

3.13 Compromisos no Financieros

Cuentas a Pagar: comprenden las obligaciones pendientes de pago que la Cooperativa asume por actividades no financieras y operativas. El saldo de este rubro del pasivo está compuesto de la siguiente manera:

Cuentas a Pagar	Saldo al 31/12/2025
Cuentas a Pagar Proveedores	589.977.100
Recaudaciones de Terceros a Pagar	7.852.714
Otras Cuentas a Pagar	68.305.911
Total, Cuentas a pagar	666.135.725

Obligaciones por Pagar: comprenden las deudas que la Cooperativa contrae por actividades no financieras. El saldo de este rubro del pasivo está compuesto de la siguiente manera:

Obligaciones por pagar	Saldo al 31/12/2025
Sueldos a Pagar	9.742.289
Beneficios a Pagar	15.845.924
Dietas a Pagar	7.400.000
Sobrante en Caja	10.501.613
Total, Obligaciones por pagar	43.489.826

3.14 Depuración de Cartera

Esta cuenta registra el monto de préstamos liquidados como incobrables debido a su irrecuperabilidad. Se han depurado créditos cuyos procesos de cobro continúan, pero que cumplen con las disposiciones del Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito, Capítulo 9, Inciso 6.7, "Depuración de Cartera". Estas disposiciones permiten la depuración considerando los siguientes aspectos:

- Saldos de créditos provisionados al 100% de préstamos judicializados que han llegado a instancia de inhibición.
 - Deudores declarados en quiebra o convocatoria de acreedores.
 - Mora superior a dos años para créditos pagaderos en cuotas, computada desde el vencimiento de la primera cuota.
 - Mora mayor a un año para préstamos con saldo igual o inferior a cuatro salarios mínimos mensuales.
- No se incluyen deudas de directivos o ex directivos, según el apartado b) del mismo inciso.

Concepto	Resolución del Consejo de Administración	Monto total crédito	Desafectación	Recuperado	Saldo al 31/12/2025
Saldo de Créditos depurados en ejercicios anteriores	-	2.997.451.769	14.983.388	116.621.776	2.865.846.605
Créditos depurados en el ejercicio actual	Acta 2623/2025	34.447.063	-	-	34.447.063
Créditos depurados en el ejercicio actual	Acta 2628/2025	29.749.444	-	-	29.749.444
Créditos depurados en el ejercicio actual	Acta 2644/2025	14.206.756	-	-	14.206.756
Créditos depurados en el ejercicio actual	Acta 2645/2025	15.816.818	-	-	15.816.818
Créditos depurados en el ejercicio actual	Acta 2646/2025	21.486.776			21.486.776
Total	-	3.113.158.626	14.983.388	116.621.776	2.981.553.462

Durante el ejercicio 2025, se realizaron los siguientes movimientos en la cartera de créditos liquidados por incobrables:

- Se depuraron créditos por un total de G. 115.706.857.
- Se desafectaron G. 14.983.388 de la cartera de incobrables, según lo aprobado en la Acta 2606,2615 y 2645 /2025 del CONAD.
- Se recuperaron G. 116.621.776.

3.15 Reprogramación Presupuestaria

La Cooperativa puede realizar reprogramaciones a los ingresos y egresos, siempre que respeten los montos totales aprobados por Asamblea. Se ha reprogramado el presupuesto según Acta 2639 del Consejo de Administración.

A continuación, se detallan los rubros reprogramados:

Rubro/ Cuentas	Resolución Consejo de Administración	Monto presupuestado Aprobado Asamblea	Aumento	Disminución	Monto Total reprogramado
Intereses Pagados sobre Préstamo Bancarios	Acta 2.369	450.000.000	-	100.000.000	350.000.000
Capacitación Miembros Consejo de Administración	Acta 2.369	10.000.000	-	5.000.000	5.000.000
Capacitación Miembros de la Junta Electoral	Acta 2.369	5.000.000	-	1.000.000	4.000.000
Capacitación Miembros de Comités	Acta 2.369	3.000.000	-	1.000.000	2.000.000
Comisiones Pagadas a Funcionarios	Acta 2.369	348.000.000	-	13.500.000	334.500.000
Intereses Pagados por Ahorros a Plazo personas físicas	Acta 2.369	3.649.453.460	80.000.000	-	3.729.453.460
Comisiones Pagadas por Servicios de APP	Acta 2.369	96.000.000	20.000.000	-	116.000.000
Gastos de Representación Consejo de Administración	Acta 2.369	15.000.000	5.000.000	-	20.000.000
Gastos de Representación Junta Electoral	Acta 2.369	1.000.000	1.000.000	-	2.000.000
Gastos de Representación Comités	Acta 2.369	2.000.000	1.000.000	-	3.000.000
Comisiones Pagadas a Funcionarios - Ventas	Acta 2.369	51.600.000	13.500.000	-	65.100.000
Totales		4.631.053.460	120.500.000	120.500.000	4.631.053.460

3.16 Provisiones

Comprenden las obligaciones devengadas en un período determinado, pero aún pendientes de pago por la Cooperativa. El saldo de este rubro está compuesto de la siguiente manera:

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Constitución	Aplicación	Saldos al 31/12/2025
Aportaciones a Devolver	143.259.757	346.912.420	287.531.798	202.640.379
Ahorro a Devolver	59.737.217	10.936.862	11.495.501	59.178.578
Software Informático a pagar	13.830.102	-	13.830.102	-
Honorarios a pagar	157.440.828	-	142.422.469	15.018.359
Aguinaldo a pagar	-	257.344.461	257.344.461	-
Retenciones Sociales a pagar	59.600.361	865.849.225	855.174.595	70.274.991
Excedentes a Distribuir		2.066.081.921	2.066.081.921	-
Auditoria a Pagar	5.113.636	-	5.113.636	-
Totales	438.981.901	3.547.124.889	3.638.994.483	347.112.307

3.17 Fondos

Los fondos comprenden los recursos reservados por la Cooperativa debido a normativas del sector, obligaciones o protección de valores, así como aquellos constituidos por mandato asambleario para necesidades específicas. Se tienen constituidos los siguientes fondos:

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos al 31/12/2025
Fondos de Educación Formación y Capacitación	415.657.592	169.519.463	94.700.581	490.476.474
Fondos de Educación Actividades Sociales y Recreativas	3.369.368	163.809.400	156.303.558	10.875.210
Fondos de Solidaridad	770.524.800	815.143.729	564.224.780	1.021.443.749
Fondo para Protección Préstamos	5.490.784.917	1.622.101.185	641.550.978	6.471.335.124
Otros Fondos de Corto Plazo	1.713.137.231	1.359.502.954	399.405.442	2.673.234.743
Total	8.393.473.908	4.130.076.731	1.856.185.339	10.667.365.300

3.18 Otros Fondos Largo Plazo

Fondo de Previsión para Despido: esta cuenta registra el fondo destinado a cubrir posibles pérdidas por liquidaciones de personal que podrían impactar significativamente en los resultados del ejercicio. El fondo se calcula con base en el monto presupuestado del año. El saldo es el siguiente:

Fondo previsión para despidos	Saldo Inicial del ejercicio	Constitución	Aplicación	Saldo al 31/12/2025
Fondo previsión para despidos	259.562.959	72.293.780	96.352.114	235.504.625

3.19 Ingresos Diferidos

Este rubro representa los ingresos diferidos, que incluyen intereses y otros accesorios capitalizados sobre refinanciamientos, así como otros ingresos que no pueden ser reconocidos como tales hasta que se concrete el hecho que los define como efectivamente realizados. El movimiento de este rubro está compuesto de la siguiente manera:

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo 31/12/2025
Intereses y otros Accesorios s/ Refinanciados	678.353.559	247.528.196	221.232.351	704.649.404
Totales	678.353.559	247.528.196	221.232.351	704.649.404

4- Patrimonio

4.1 Evolución Del Patrimonio Neto

Concepto	Saldo al inicio del Ejercicio	Movimientos		Saldos al 31/12/2025
		Aumento	Disminución	
Capital	10.974.138.707	1.261.762.653	316.967.838	11.918.933.522
Reservas	5.787.611.657	445.887.847	-	6.233.499.504
Resultados	2.066.081.921	1.740.898.117	2.066.081.921	1.740.898.117
TOTALES	18.827.832.285	3.448.548.617	2.383.049.759	19.893.331.143

4.2 Capital Social

En este rubro se registra el aporte realizado por los socios de la Cooperativa

Capital	Saldo al 31/12/2025
Capital Social	11.918.933.522

4.3 Reservas

Este rubro comprende las partidas del capital que se caracterizan por su irrepartibilidad y no son exigibles por los socios en ningún caso.

Reservas	Saldos al 31/12/2025
Reserva Legal	1.408.413.471
Reservas para Adquisición de Activo Fijo	2.574.329.601
Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	1.615.828.328
Donaciones Legados y Subsidios	9.580.162
Reserva de Revalúo Irrepartible	625.347.942
Total, Reservas	6.233.499.504

5- Información referente a los resultados

5.1 Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Para el reconocimiento de excedentes y pérdidas, se aplicó el principio de lo devengado, excepto para productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos mencionados en el numeral 5.7, incisos k) y l) del Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito. El excedente del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 asciende a **G. 1.740.898.117** (Mil setecientos cuarenta millones ochocientos noventa y ocho mil ciento diecisiete).

5.2 Excedentes Especiales

Excedentes Especiales: Al 31 de diciembre del 2025 se han generado excedentes especiales correspondientes a operaciones con terceros realizados conforme a la Ley N° 6.380/19 por G 243.237.916 (doscientos cuarenta y tres millones doscientos treinta y siete mil novecientos diez y seis) así mismo se ha abonado por dichas operaciones el monto de G 24.323.792 (veinte y cuatro millones trescientos veinte y tres mil setecientos noventa y dos.) en concepto de Impuesto a la Renta.

5.3 Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos

Bajo este rubro fueron registrados los intereses y comisiones percibidos sobre préstamos concedidos por la Cooperativa, cuya composición es la siguiente:

Intereses y comisiones cobrados por Créditos	Al 31/12/2025
Intereses Compensatorios cobrados sobre Créditos	10.596.651.060
Comisiones Cobradas	817.882.897
Intereses Moratorios Cobrados	187.274.704
Intereses Punitivos Cobrados	46.605.361
Interés y Accesorios sobre Refinanciación	180.283.465
Total, Intereses y comisiones cobrados por Créditos	11.828.697.487

5.4 Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros

En este rubro fueron registrados los ingresos generados por los cobros de comisiones por el uso de los servicios financieros ofrecidos a los socios de la Cooperativa, cuya composición es la siguiente:

Comisiones Cobradas Sobre Servicios Financieros	Al 31/12/2025
Comisiones por servicio de Pos Tarjetas	53.497.258
Total, Comisiones Cobradas Sobre Servicios Financieros	53.497.258

5.5 Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros

En este rubro fueron registrados los intereses ganados sobre los depósitos mantenidos por la Cooperativa en entidades financieras y Cooperativas, cuya composición es la siguiente:

Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	Al 31/12/2025
Intereses Cobrados s/ Depósitos a la Vista Sector Cooperativos	-
Intereses Cobrados s/ Depósitos a la Vista- Bancos	8.091.890
Intereses s/ CDA Bancos del País	143.320.960
Intereses Cobrados sobre Valores emitidos por el Sector Privado	244.980.634
Intereses s/ Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo	260.000.004
Total, intereses Cobrados por depósitos y Valores Financieros	656.393.488

5.6 Desafectación de Provisiones

Este rubro comprende los ingresos en concepto de las desafectaciones de provisiones que se registran por la recuperación de provisiones constituidas por los créditos y otros activos en mora que fueron provisionados conforme a la Escala establecida en el Marco Regulatorio.

Desafectación de Provisiones	Al 31/12/2025
Desafectación de Provisiones para créditos y otros activos	209.560.143
Desafectación de Provisiones Adicionales	92.491.020
Total, de Intereses cobrados s/ depósitos	302.051.163

5.7 Otros ingresos Operativos Varios

En este rubro se registra el importe cobrado por Dividendos en Acciones y Participaciones que corresponde a rentas obtenidas a raíz de las ganancias generadas al final del ejercicio, en empresas en las cuales la Cooperativa mantiene propiedad de Acciones, por participación en Excedentes de Cooperativas donde la Cooperativa es socia, por Cuota de Ingreso, a las personas que presentan la solicitud para asociarse a la Cooperativa, por los Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados y por los cobros a socios en concepto de Gestiones de Cobranzas (llamadas, notificaciones y visitas) correspondiente al cierre del ejercicio, es la siguiente:

Otros Ingresos Operativos Varios	31/12/2025
Dividendos en Acciones y Participaciones	216.401.867
Participación en Excedentes de Cooperativas	87.397
Cuota de Ingreso no Retornables	16.540.000
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperado	116.621.776
Ingresos por Gestiones de Cobranza	50.484.767
Total, de Otros Ingresos Operativos Varios	400.135.807

5.8 Ingresos por Ventas y Servicios no Financieras

En este rubro se registra los ingresos por las Ventas de mercaderías a socios, Bonificaciones por ventas a Casas Comerciales, Fletes cobrados y los Ingresos por Ventas de Seguros Tajy, están constituidos de la siguiente manera:

Ventas y Servicios a Socios	Al 31/12/2025
Ventas de Mercaderías a Socios	5.589.252.937
Bonificación por Ventas - Casas comerciales Convenio	2.241.840
Fletes Cobrados	5.116.500
Ingreso por Venta Seguros Tajy	314.680.000
Total, Ventas y Servicios a socios	5.911.291.277

5.9 Ventas y Servicios a No Socios

En este rubro se registra los ingresos por Ventas de mercaderías a no socios, Alquileres Cobrados a no Socios, Operaciones con Terceros y Bonificaciones Cobradas por compra de mercaderías, cuya composición es la siguiente:

Ventas y Servicios a No Socios	Al 31/12/2025
Ventas de Mercaderías a No Socios	1.968.696
Alquileres Cobrados a no socios - Salón de Eventos	999.999
Operaciones con Terceros	88.031.326
Bonificaciones cobradas por compra de mercaderías - Proveedores	5.551.470
Total, de Ventas y Servicios a No socios	96.551.491

5.10 Ingresos no Operativos

Comprenden los ingresos no operativos que son ajenos a la actividad principal de la Cooperativa. La composición de este rubro es la siguiente:

Ingresos no Operativos	Al 31/12/2025
Utilidad en Venta de Activos Fijos	2.198.888
Alquileres Cobrados a socios - Salón de Eventos	28.075.000
Ingresos por Subsidios Recibidos	25.158.929
Otros ingresos no Operativos	9.538.051
Comisiones sobre Aporte por Renuncia	3.991.714
Total, Ingresos no Operativos	68.962.582

5.11 Intereses Pagados a Ahorristas

Bajo este rubro fueron registrados los intereses pagados por la Cooperativa sobre los depósitos de los socios en las diversas modalidades de ahorros. A continuación, se detalla la composición.

Intereses Pagados por Captaciones Socios	Al 31/12/2025
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	60.100.377
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo Fijo	3.729.253.899
Intereses Pagados por Ahorro Programado	84.054.991
Total, Intereses Pagados por Captaciones Socios	3.873.409.267

5.12 Intereses Pagadas por Créditos Externos

Bajo este rubro fueron registradas los intereses devengados por el periodo, por créditos obtenidos de instituciones bancarias. A continuación, se detalla la composición.

Intereses Pagados a Entidades Bancarias	Al 31/12/2025
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	234.248.052
Total, Intereses Pagados a Entidades Bancarias	234.248.052

5.13 Comisiones Pagadas por Servicios Financieros

Bajo este rubro fueron registrados las comisiones y gastos administrativos que la Cooperativa abona por los servicios financieros recibidos de los Bancos con quien opera y también las comisiones por operaciones de cobranza tercerizadas con otras entidades. A continuación, se detalla la composición.

Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	Al 31/12/2025
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	4.463.508
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	33.167.491
Comisiones Pagadas por Servicios de APP	111.928.747
Total, Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	149.559.746

5.14 Previsiones para Créditos en Mora

Comprende la cuantificación en base al Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorros y Créditos, de las potenciales pérdidas que pudieran darse por incobrabilidad de los créditos. Están compuesta de la siguiente manera:

Previsiones para Créditos en Mora	Al 31/12/2025
Previsiones para Créditos	862.176.605
Previsiones Adicionales	132.836.456
Total, de Previsiones para Créditos en Mora	995.013.061

5.15 Previsiones para Otros Activos de Riesgos

Comprende la cuantificación en base al Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorros y Créditos, de las potenciales pérdidas que pudieran darse por contingencias diversas que pudieran afectar a inversiones, existencias, cuentas por cobrar y otros bienes de la Cooperativa. Está compuesto de la siguiente manera:

Previsiones para Otros Activos de Riesgo	Al 31/12/2025
Previsiones para despido el Personal	70.000.000
Previsiones sobre Cuentas por Cobrar Proceso Judicial	53.548.820
Previsiones sobre Cuentas por cobrar Notificaciones	398.534
Previsiones sobre Deudores Varios	185.065
Total, Previsiones para Otros Activos de Riesgo	124.132.419

5.16 Otros Costos por Servicios Financieros

Comprende los costos de distinta índole relacionados con el funcionamiento operativo de determinados servicios financieros. La composición de este rubro es la siguiente:

Otros Costos por Servicios Financieros	Al 31/12/2025
Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	292.181.777
Costo Central de Riesgo Incoop	7.027.113
Costo Fondo de Garantía de Depósitos de Ahorros	142.835.497
Total, Otros Costos por Servicios Financieros	442.044.387

5.17 Gastos Administrativos por Actividades de Ahorros y Créditos.

Bajo este rubro son registrados los gastos necesarios para el cumplimiento de los fines de la Cooperativa. Su composición es la siguiente:

Gastos Administrativos por Actividad de Ahorro y Crédito	Al 31/12/2025
Sueldos Personal Administrativos y otros	2.818.504.485
Beneficios sociales	771.010.845
Horas Extras	5.474.288
Vacaciones	83.654.255
Honorarios profesionales	49.447.275
Servicios de Terceros	340.127.731
Servicios Públicos	120.723.299
Materiales, Útiles y Papelerías	64.652.601
Reparación y Mantenimiento	110.511.474
Procesamiento de Datos	123.097.970
Seguros	49.485.335
Combustibles y Lubricantes	27.200.000
Capacitación	1.663.636
Gastos de Movilidad y Transporte	10.355.000
Gastos de Viajes Empleados	10.676.957
Publicidad	5.120.907
Artículos Promocionales	17.638.332
Promociones y sorteos	51.216.983
Impuestos	796.137.125
Cuota de Sostentamiento	92.727.477
Depreciación Permanente	323.564.087
Amortización de Cargos Diferidos	15.430.824
Total, Gastos Administrativos por Actividades de Ahorro y Crédito	5.888.420.886

5.18 Gastos de Gobernabilidad

En este rubro están registrados los costos de alta dirección, está compuesto de la siguiente manera:

Gastos de Gobernabilidad	Al 31/12/2025
Gastos del Consejo de Administración	317.729.946
Gastos de la Junta de Vigilancia	204.756.019
Gastos del Órgano Electoral	44.206.000
Gastos de Comités	205.363.835
Gastos de Asamblea	26.708.030
Total, Gastos de Gobernabilidad	798.763.830

5.19 Costos y Gastos por Actividades no Financieras

Comprende los gastos de carácter administrativos y operativos que conllevan las actividades no Financieras desarrolladas por la Cooperativa. La composición de este rubro se detalla a continuación

Costos y Gastos por Actividades no Financieras	Al 31/12/2025
Costo de Ventas	4.552.906.585
Gastos Administrativos	345.147.793
Gastos Operativos	86.875.204
Previsiones por Merma, Deterioro de Mercaderías	5.000.000
Otros Gastos	46.336.247
Total, Costos y Gastos por Actividades no Financieras	5.036.265.829

5.20 Costos y Gastos no Operativos

Comprende los costos y gastos generados por la cooperativa como consecuencia de actividades que no corresponden a la operatividad normal de la Cooperativa.

La composición de este rubro se detalla a continuación

Costos y Gastos no Operativos	Al 31/12/2025
Canon Anual - SEPRELAD	4.238.000
Gastos Judiciales	8.016.654
Multas y Recargas	2.690.675
Donaciones	19.879.630
Total, Costos y Gastos No Operativos	34.824.959

6- Cuentas de Orden

Reflejan el recordatorio contable y administrativo de determinados derechos y obligaciones que no afectan ni modifican los Estados Financieros.

6.1 Préstamos Liquidados por Incobrables

Esta cuenta registra el monto de los préstamos que han sido liquidados por incobrables por su irrecuperabilidad. Su cuenta per contra es Liquidación de Préstamos por Incobrables.

Cuentas de Orden	Saldo al 31/12/2025
Préstamos Liquidados por Incobrables	2.981.553.462
Total, Cuentas de Orden	2.981.553.462

6.2 Préstamos en Gestión Judicial

Esta cuenta registra el monto de los préstamos a los que han sido iniciados juicios de recuperación por vía judicial. Su cuenta per contra es Prestamos Judicializados.

Cuentas de Orden	Saldo al 31/12/2025
Préstamos en Gestión Judicial	3.643.011.619
Total, Cuentas de Orden	3.643.011.619

6.3 Préstamos Refinanciados

Esta cuenta registra el monto de los préstamos que corresponden a la categoría de refinanciados. Su cuenta per contra es Refinanciaciones de Préstamos.

Cuentas de Orden	Saldo al 31/12/2025
Préstamos Refinanciados	4.337.403.462
Total, Cuentas de Orden	4.337.403.462

6.4 Pólizas de Seguros Contratados

Esta cuenta registra las pólizas a favor de la Cooperativa como cobertura para cualquiera de los riesgos cubiertos por las mismas. Su cuenta per contra es Pólizas de Seguros.

Cuentas de Orden	Saldo al 31/12/2025
Pólizas de Seguros Contratados	11.761.042.888
Total, Cuentas de Orden	11.761.042.888

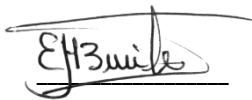
7. Otros hechos relevantes

7.1 Valuación de Acciones VPP

De conformidad al artículo 10 de la Ley 6.380/2019 de modernización y simplificación del sistema tributario nacional que dice “Las acciones se valorarán a valor proporcional en el patrimonio fiscal del contribuyente emisor” conforme a la normativa descripta se ha realizado las valuaciones de las acciones mantenidas en sociedades que han generado un resultado positivo de 32.671.463, el cual es llevado a Reserva Especial por VVP en Acciones directamente, considerando que se trata de una estimación y en consecuencia así como se puede tener resultado positivo como lo de este año, en periodos posteriores se puede registrar resultados negativos.

8- Hechos posteriores al cierre del ejercicio

No existen hechos relevantes que informar posteriores al cierre del ejercicio económico que afecten a los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2.025.



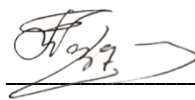
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo

Contadora



Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo

Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez

Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López

Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez

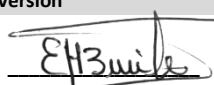
Presidente
Consejo de Administración

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.

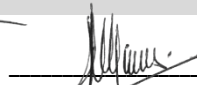
Al 31/12/2025.

Código	Cuentas	Presupuesto 2025	Presupuesto Reprogramado 2025	Realizado al 31/12/2025	Variación Absoluta	Variación Relativa
4	INGRESOS	21.645.263.084	21.645.263.084	19.317.580.553	-2.327.682.531	89,25
4.1	INGRESOS OPERATIVOS	21.552.763.084	21.552.763.084	19.248.617.971	-2.304.145.113	88,93
4.1.1	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	21.552.763.084	21.552.763.084	19.248.617.971	-2.304.145.113	88,93
4.1.1.01	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	12.798.604.165	12.798.604.165	11.828.697.487	-969.906.678	92,42
4.1.1.02	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	91.088.548	91.088.548	53.497.258	-37.591.290	58,73
4.1.1.03	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	539.960.980	539.960.980	656.393.488	116.432.508	121,56
4.1.1.04	Ingresos Operativos Varios	1.113.980.000	1.113.980.000	702.186.970	-411.793.030	63,03
4.1.1.05	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	7.009.129.391	7.009.129.391	6.007.842.768	-1.001.286.623	85,71
4.2	INGRESOS NO OPERATIVOS	92.500.000	92.500.000	68.962.582	-23.537.418	74,55
4.2.1.01	Ingresos Varios	92.500.000	92.500.000	68.962.582	-23.537.418	74,55
5.	EGRESOS	20.702.106.611	20.702.106.611	17.576.682.436	3.125.424.175	84,90
5.1	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	20.636.868.611	20.636.868.611	17.541.857.477	3.095.011.134	85,00
5.1.1	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	14.590.451.491	14.576.951.491	12.505.591.648	2.071.359.843	85,79
5.1.1.01	Intereses y Comisiones Pagados	4.476.933.112	4.476.933.112	4.257.217.065	219.716.047	95,09
5.1.1.02	Previsiones	1.509.500.000	1.509.500.000	1.119.145.480	390.354.520	74,14
5.1.1.03	Otros Costos por Servicios Financieros	504.835.497	504.835.497	442.044.387	62.791.110	87,56
5.1.1.04	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	7.015.782.882	7.002.282.882	5.888.420.886	1.113.861.996	84,09
5.1.1.05	Gastos de Gobernabilidad	1.083.400.000	1.083.400.000	798.763.830	284.636.170	73,73
5.1.2	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	6.036.417.120	6.049.917.120	5.036.265.829	1.013.651.291	83,25
5.1.2.01	Costo de Ventas	5.247.321.247	5.247.321.247	4.552.906.585	694.414.662	86,77
5.1.2.02	Gastos administrativos y operativos	582.487.681	595.987.681	483.359.244	112.628.437	81,10
5.1.2.03	Educación Cooperativa	206.608.192	206.608.192	-	206.608.192	-
5.1.3	Otros Gastos y Pérdidas	10.000.000	10.000.000	-	10.000.000	-
5.2	Costos y Gastos no Operativos	65.238.000	65.238.000	34.824.959	30.413.041	53,38
5.2.1	Costos y Gastos no Operativos	65.238.000	65.238.000	34.824.959	30.413.041	53,38
6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	943.156.473	943.156.473	1.740.898.117	797.741.644	184,58
6.1.1.01	Excedente del Ejercicio	943.156.473	943.156.473	1.740.898.117	797.741.644	184,58

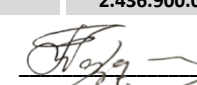
Código	Cuentas	Presupuesto 2025	Presupuesto Reprogramado 2025	Realizado al 31/12/2025	Variación Absoluta	Variación Relativa
1.2.3.01.01.02	Aporte en Cooperativa COOMECHIPAR	300.000	300.000	202.711	97.289	67,57
1.2.3.01.04.01	Compra Acciones	300.000.000	300.000.000	198.957.618	101.042.382	66,32
1.2.4.01.01.01	Edificios- Mejoramiento	300.000.000	300.000.000	-	300.000.000	-
1.2.4.01.01.03	Equipos e Instalaciones	133.500.000	133.500.000	46.813.636	86.686.364	35,07
1.2.4.01.01.03	Equipo de Seguridad y Protección	240.000.000	240.000.000	-	240.000.000	-
1.2.4.01.01.05	Maquinarias y Equipos	347.500.000	347.500.000	57.279.895	290.220.105	16,48
1.2.4.01.01.07	Vehículo	64.000.000	64.000.000	-	64.000.000	-
1.2.4.01.01.08	Muebles de Oficina	120.200.000	120.200.000	12.433.403	107.766.597	10,34
1.2.4.01.01.09	Adquisición de Equipos de Computación	781.400.000	781.400.000	206.141.337	575.258.663	26,38
1.2.5.02.01.03	Sistema Informático	100.000.000	100.000.000	13.300.227	86.699.773	13,30
1.2.5.02.01.03	Licencia Sistema Operativo	50.000.000	50.000.000	-	50.000.000	-
Total, Inversión		2.436.900.000	2.436.900.000	535.128.827	1.901.771.173	



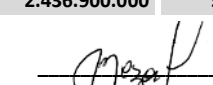
CPN- Elsa Elizabeht Morínigo
Contadora



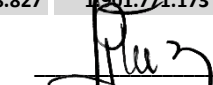
Lic. María Teresa Gómez de Oviedo
Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys Meza López
Tesorera
Consejo de Administración



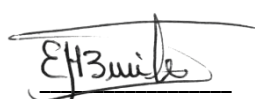
Mgter. Elena María Luisa Gálvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto aprobado para el ejercicio 2.025 fue reprogramado por Resolución de Consejo de Administración según Acta N.º 2.369, conforme lo establece el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector Ahorro y Crédito en el Capítulo 12 numeral 12.5 inciso c) El Consejo de administración podrá realizar reprogramaciones a los ingresos y gastos del periodo, siempre que se respeten los montos totales aprobados por Asamblea Ordinaria. -

A continuación, se detallan los rubros reprogramados:

Rubro/ Cuentas	Resolución Consejo de Administración	Monto presupuestado Aprobado Asamblea	Aumento	Disminución	Monto Total reprogramado
Intereses Pagados sobre Préstamo Bancarios	Acta 2.369	450.000.000	-	100.000.000	350.000.000
Capacitación Miembros Consejo de Administración	Acta 2.369	10.000.000	-	5.000.000	5.000.000
Capacitación Miembros de la Junta Electoral	Acta 2.369	5.000.000	-	1.000.000	4.000.000
Capacitación Miembros de Comités	Acta 2.369	3.000.000	-	1.000.000	2.000.000
Comisiones Pagadas a Funcionarios	Acta 2.369	348.000.000	-	13.500.000	334.500.000
Intereses Pagados por Ahorros a Plazo personas físicas	Acta 2.369	3.649.453.460	80.000.000	-	3.729.453.460
Comisiones Pagadas por Servicios de APP	Acta 2.369	96.000.000	20.000.000	-	116.000.000
Gastos de Representación Consejo de Administración	Acta 2.369	15.000.000	5.000.000	-	20.000.000
Gastos de Representación Junta Electoral	Acta 2.369	1.000.000	1.000.000	-	2.000.000
Gastos de Representación Comités	Acta 2.369	2.000.000	1.000.000	-	3.000.000
Comisiones Pagadas a funcionarios - Ventas	Acta 2.369	51.600.000	13.500.000	-	65.100.000
Totales		4.631.053.460	120.500.000	120.500.000	4.631.053.460



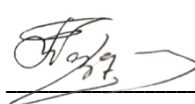
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo

Contadora



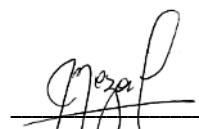
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo

Gerente General.



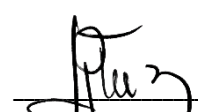
Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez

Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López

Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez

Presidente
Consejo de Administración

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.

Ejercicio Cerrado al 31 de diciembre de 2025

Respetados/as Socios/as: cumpliendo con las disposiciones legales señaladas en la Ley N° 438/94 (Ley de Cooperativas), en su artículo N° 76, inciso d); así como el Art. 96 de los Estatutos Sociales, la Junta de Vigilancia, expone y deja a consideración de la Magna Asamblea General de Socios/as una síntesis de los trabajos realizados por este estamento contralor durante el ejercicio 2025.

Las Cooperativas son entidades tanto financieras como sociales, que se sostienen en una gestión apropiada y transparente de sus bienes y patrimonio, así como el control constante de las labores y funciones de sus órganos ejecutivos; con la finalidad de aplicar las políticas aprobadas en cada asamblea ordinaria.

Durante este período, este estamento ha inspeccionado las acciones de los Órganos Ejecutivos y Administrativos, con el objetivo de cotejar la adecuada ejecución de las actividades financieras y sociales, buscando constantemente la transparencia y una gestión apropiada.

La inspección o verificación ejecutada por este cuerpo colegiado es sobre hechos u omisiones realizadas, que incluyen resoluciones o decisiones ejecutadas por la Gerencia General y/o validadas por el Consejo de Administración. Es atribución de la Junta de Vigilancia dejar registros/antecedentes sobre irregularidades en caso de que sean descubiertas al realizar las revisiones y supervisarlas hasta culminar el proceso.

SESIONES

En cumplimiento de las responsabilidades asignadas por la Asamblea General Ordinaria de Socios/as, se ha constituido como un Órgano de Control entre los miembros electos. En el lapso del ejercicio 2025 se ha sesionado en 55 ocasiones en forma ordinaria y 6 en forma extraordinaria, siempre en el marco de la observancia de los Reglamentos y Leyes correspondientes, en un entorno de responsabilidad institucional, que colaboraron a la toma de decisiones en común acuerdo para la mejor ejecución de sus funciones, acorde a lo que determinan los Art. 74, 75 y 76 de la Ley 438/94, los Art.80 al 86 del Decreto Reglamentario 14.052/96 y el Art. 96 de los Estatutos Sociales

AUDITORÍA EXTERNA

De acuerdo se dispone en el artículo N° 97 de los Estatutos Sociales, previo a un concurso de proponentes para Auditoría Externa, la Junta de Vigilancia ha presentado al Consejo de Administración la terna para su selección y contratación. De los cuales resultó adjudicada la empresa 2C Consultora – Auditores y Contadores de Empresas, para auditar los Estados Contables del Ejercicio Económico 2025.

CONTROLES, ACTIVIDADES Y SUGERENCIAS

De conformidad al Plan Anual de Trabajo 2025, que fue elaborado con base en las necesidades de la Cooperativa, y las obligaciones establecidas para la Junta de Vigilancia en la Ley y el Marco Regulatorio del Sector Ahorro y Crédito, se han ejecutado actividades previamente programadas, mediante el control de las actividades administrativas, financieras, sociales y se han realizado las sugerencias que se consideraron pertinentes.

1. Fiscalización Financiera y Gestión de Riesgos

- Monitoreo semanal de los Índices de Liquidez, asegurando que la cooperativa mantenga la capacidad de respuesta ante sus obligaciones. Asimismo, se fiscalizó la Cartera General de Crédito, la cual superó los Gs. 70.000.000.000 y había cerrado el 2024 Gs. 62.767.562.857, manteniendo un seguimiento estricto sobre el Índice de Morosidad.
- Análisis de los informes Económicos y Financieros.
- Controles de fondos y valores, a través de los informes de arqueos de caja realizado por la auditoría interna en Casa Central y sucursales de Ayolas y Santa Rosa, sin constatar diferencias ponderables.
- Participación de los inventarios físicos de las existencias de mercaderías con funcionarios del área de comercialización, contabilidad y auditoría interna en las sucursales de Ayolas, Santa Rosa y Casa Central.

- Verificación del cumplimiento respecto a los informes exigidos a ser remitidos al Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), teniendo en cuenta lo dispuesto en la Resolución N.º 16.847/17 del INCOOP. Dichos informes estaban compuestos de las siguientes documentaciones:
 - Balance General y Cuadros de Resultados.
 - Ejecución presupuestaria (ingresos y egresos).
 - Notas a los Estados Contables.
 - Índice de Solvencia Patrimonial.
 - Patrimonio Efectivo.
 - Informe Adicional Cartera Activa y Pasiva.
 - Créditos depurados y su Estado de Cobranza.
 - Informe complementario Alerta Temprana.
 - Conciliaciones bancarias.

2. Control de la Gestión Crediticia y Recuperaciones

- Fiscalización de la gestión crediticia mediante la técnica de muestreo de carpetas de crédito (Casa Central y sucursales), se verificó el cumplimiento de las normativas de concesión de préstamos, poniendo especial énfasis en la correspondencia entre la capacidad de pago declarada y el nivel de endeudamiento real de los socios.
- Revisión de créditos concedidos, realizando las investigaciones y sugerencias oportunas de acuerdo a lo señalado en el Manual de Créditos, el Marco Regulatorio y las disposiciones legales vigentes. Insistiendo con las recomendaciones de, normalizar los procesos crediticios con análisis objetivo y equitativo, además de la formalización de las actividades económicas de los socios, con el objetivo de reducir los niveles de riesgo.
- Recomendación técnica al Consejo de Administración para fortalecer la política de concesión de créditos pecuarios, sugiriendo la exigencia mandatoria de garantías reales.
- Revisión del seguimiento a socios en mora, realizado por el Departamento de Recuperación.
- Verificación y seguimiento de créditos refinanciados y judicializados.
- Reunión con el coordinador de Gestión Jurídica para recibir una instrucción técnica detallada sobre los procesos de juicios ejecutivos y la estructura de costos por gastos judiciales.

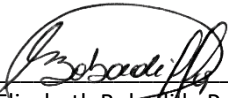
3. Supervisión Administrativa y de Gobernanza

- Lectura y análisis puntual de todas las Actas del Consejo de Administración con las apreciaciones más adecuadas a las decisiones que corresponden para una mejor gestión administrativa y esto favorezca a un mejor servicio a los asociados.
- Seguimiento de los informes de Auditoría Interna, recepcionado y analizando cada uno de ellos sobre diversas áreas (Tarjetas de Crédito, Recuperaciones, Caja), adoptando una postura de acompañamiento a las recomendaciones, exigiendo cronogramas de implementación y responsables para mitigar riesgos.
- Recepción y análisis de diversos informes de la Gerencia General, formulando observaciones o sugerencias según el caso.
- Participación en la revisión técnica y socialización del borrador de la Modificación del Estatuto Social 2025.
- Seguimiento de la ejecución del Plan General de Trabajo 2025, aprobada por la Magna Asamblea.
- Fiscalización del proceso de adhesión al Fondo de Garantía de CONCOPAR, emitiendo dictámenes de advertencia sobre riesgos de inversión y posibles conflictos de interés con la fiduciaria privada. Análisis de la falta de normativa del INCOOP y el impacto financiero en el excedente, recomendando formalmente la suspensión del proyecto para salvaguardar el patrimonio institucional y asegurar garantías reales para los ahorros de los socios.
- Intervención por conflicto de representación ante la Aseguradora Tajy S.A.: recepción y respaldo al reclamo de la socia y miembro titular de la Junta de Vigilancia periodo (2022-2025) Mgter. Fabiola Ortellado tras la decisión del Consejo de Administración (CONAD) de removerla de su cargo de

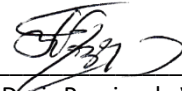
representante antes del cumplimiento de su mandato de 3 años establecido en el artículo 27 de Estatuto Social de la Aseguradora Tajy S.A, solicitando la reversión por escrito de la resolución adoptada al Consejo de Administración y a la Aseguradora Tajy S.A exhortando la no continuidad de la inclusión como Orden del Día en la Asamblea Ordinaria que se llevó a cabo en fecha 10/10/2025 por considerarse injustificada.

4. Gestión Social, Educación y Capacitación

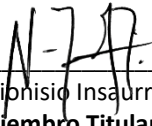
- **Verificación de la utilización de los fondos de Educación.**
- **Participación y supervisión de la gestión de la "Maratón Solidaria"** a beneficio de los Bomberos Voluntarios, validando el compromiso de la institución con la comunidad.
- **Participación a capacitaciones**, referente a: (Curso de Oratoria, Curso de Facturación Electrónica, Prevención de Lavados de Activos, Taller de Finanzas Para Emprendedores, Cobertura de Seguro Tajy, Colocación y Recuperación de Prestamos, Curso de Atención al Cliente, Marco Regulatorio, Curso de Lavado De Dinero de la Academia Liderazgo Transformador, Procedimientos Asamblearios).



Lic. Graciela Elizabeth Bobadilla Pedrozo
Secretaria



Lic. Fátima Doris Pereira de Vázquez
Presidente



Ing. Nicolas Dionisio Insaurrealde Aquino
Miembro Titular



Mgter. Fabiola Ortellado Cáceres
Miembro Titular



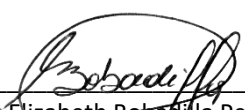
Lic. Raquel Edita Martínez de Genez
Miembro Titular

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.

A la Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Limitada(COOPASI), de conformidad a lo establecido en la ley 438/94, Art. 76 inciso d), el decreto reglamentario N° 14.052/96 y el estatuto social en su Art. 99 de la cooperativa, la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del ejercicio correspondiente al año 2025, variación del Patrimonio Neto y de Flujo Efectivo, estados financieros auditados por 2C Consultora – Auditores y Contadores de Empresas del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y otras notas aclaratorias adjuntas.

- a) **Memoria del Consejo de Administración:** el contenido expone aspectos generales de su gestión y en todas sus líneas presenta razonablemente lo actuado durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025.
- b) **Libros Contables:** de acuerdo a los documentos acercados, los registros que corresponden al Libro Inventario de COOPASI Ltda., se encuentran debidamente rubricados por la autoridad de aplicación y actualizados.
- c) **Balance General y Cuadro de Resultados:** el trabajo planificado ejecutado por éste Órgano Contralor y basado en los informes técnicos elaborados por la firma de Auditoría Externa, sirve de base para fundamentar lo siguiente: "en nuestra Opinión el Balance General y el Cuadro de Resultados exponen razonablemente, respecto a todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera" de la COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO Y SERVICIOS "SAN IGNACIO" (COOPASI) LTDA., y el resultado de sus operaciones cerrados al 31 de diciembre de 2025.

Por lo expuesto precedentemente y considerando, además, el Dictamen sin salvedades de los Auditores Externos, la JUNTA DE VIGILANCIA DICTAMINA favorablemente LA MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, EL BALANCE GENERAL Y EL CUADRO DE RESULTADOS, del ejercicio comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, POR LO TANTO, RECOMIENDA A LA MAGNA ASAMBLEA SU APROBACIÓN.


Lic. Graciela Elizabeth Bobadilla Pedrozo
Secretaria


Lic. Fátima Doris Pereira de Vázquez
Presidente


Ing. Nicolas Dionisio Insaurrealde Aquino
Miembro Titular


Mgter. Fabiola Ortellado Cáceres
Miembro Titular


Lic. Raquel Edita Martínez de Genez
Miembro Titular

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES.



Consultora

Audítores y Contadores de Empresas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LOS SEÑORES
PRESIDENTES Y MIEMBROS DE LA JUNTA DE VIGILANCIA Y CONSEJO DE
ADMINISTRACION DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO,
CONSUMO Y SERVICIOS SAN IGNACIO LIMITADA.
Mariscal Estigarribia N° 1165 e/ Bernardino Caballero
Misiones, Paraguay**

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la “**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO, CONSUMO Y SERVICIOS SAN IGNACIO LIMITADA.**” que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2025, y el estado de resultados, estado de cambios de capital y estado de flujos de efectivo por el año que termino en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Paraguay, y conforme con las disposiciones normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a -error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigentes en Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea a fraude o error.

Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno en la Cooperativa.

**Santa Rosa e/ Coronel Rafael Franco / Tel.: 0981 542 157
Nemby - Paraguay
E-mail: consultora2c@hotmail.com**

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES.

2C

Consultora

Audidores y Contadores de Empresas

Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.


Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todos los aspectos importantes, la posición patrimonial y financiera de la **“COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CREDITO, CONSUMO Y SERVICIOS SAN IGNACIO LIMITADA.”** al 31 de diciembre de 2025, y su desempeño financiero, sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024, se presentan meramente comparativos, fueron auditados por otros auditores independientes, quienes emitieron una opinión sin salvedad en su dictamen de fecha 06 de febrero de 2025.

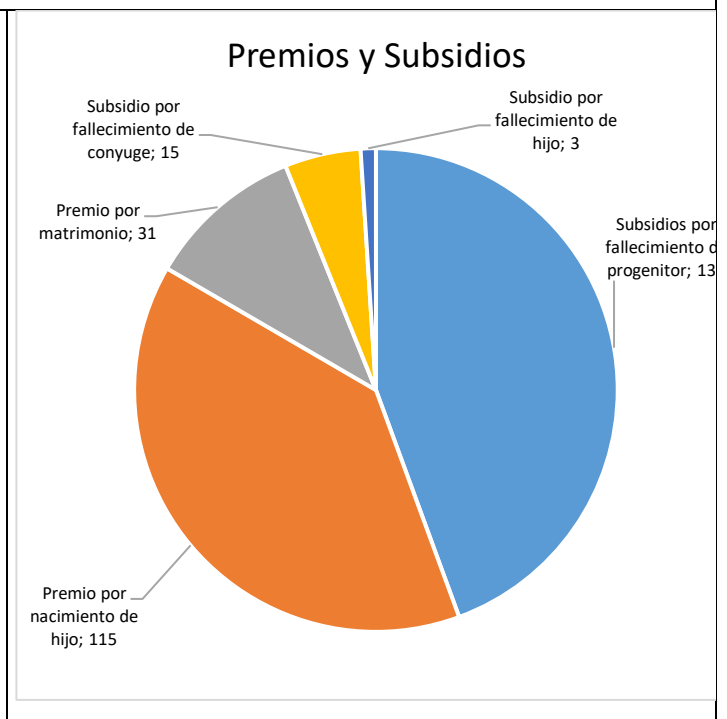
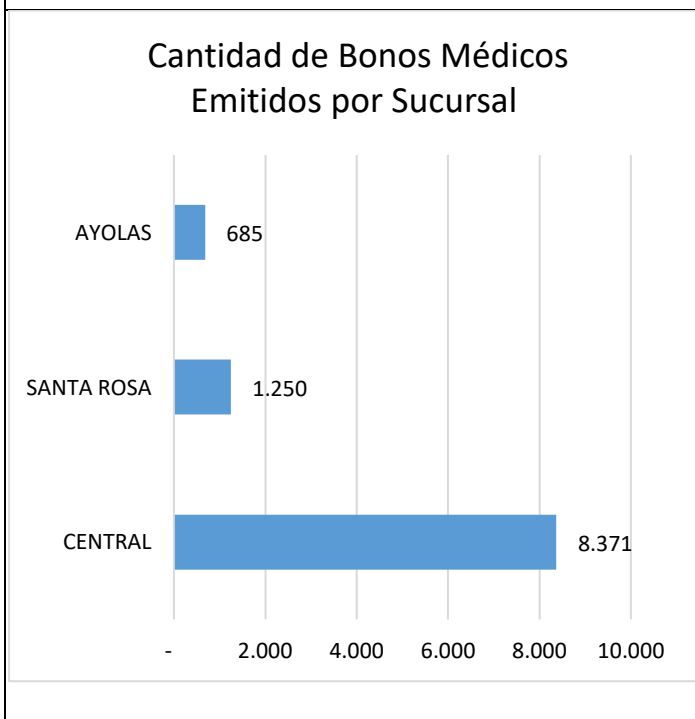
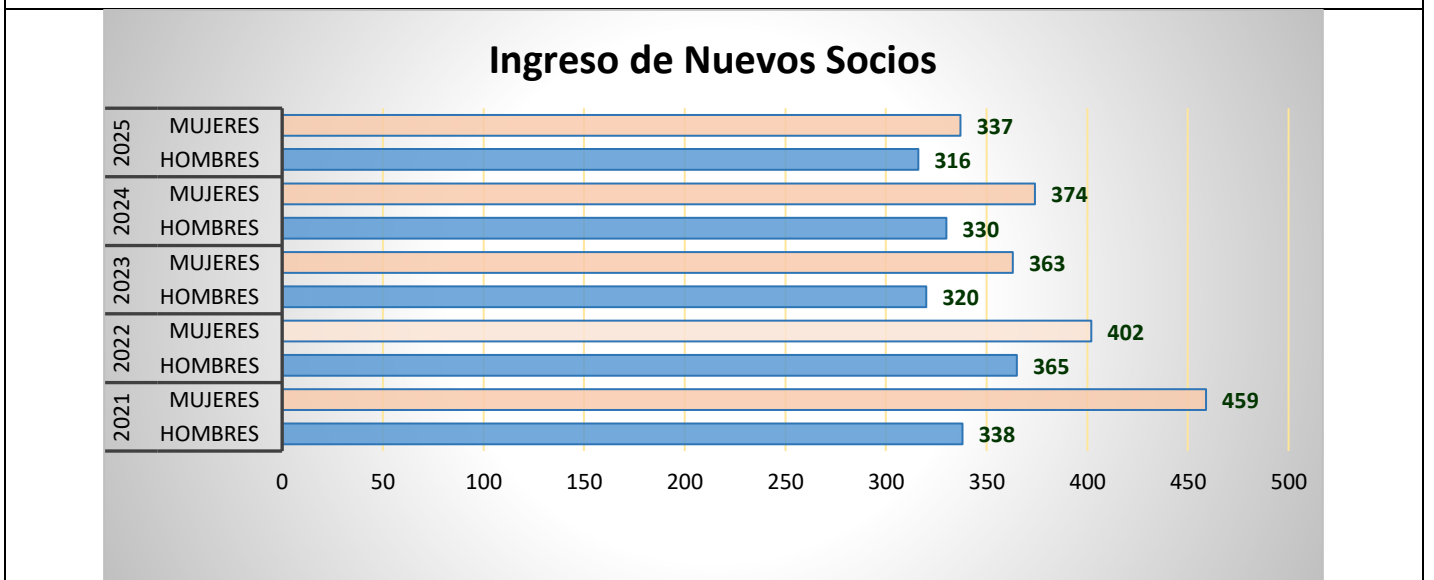
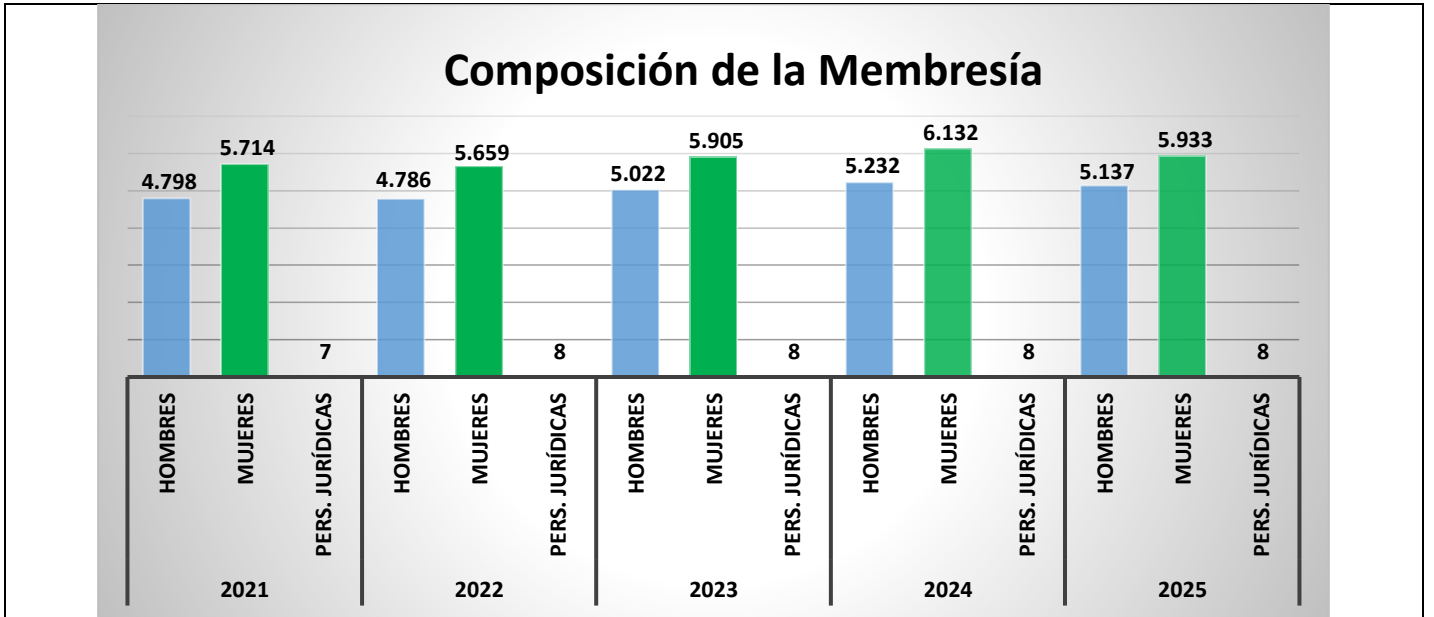
Nemby, Paraguay
05 de febrero de 2026

2C CONSULTORA, Auditores y Contadores de Empresas
Avenida Santa Rosa e/ Coronel Rafael Franco

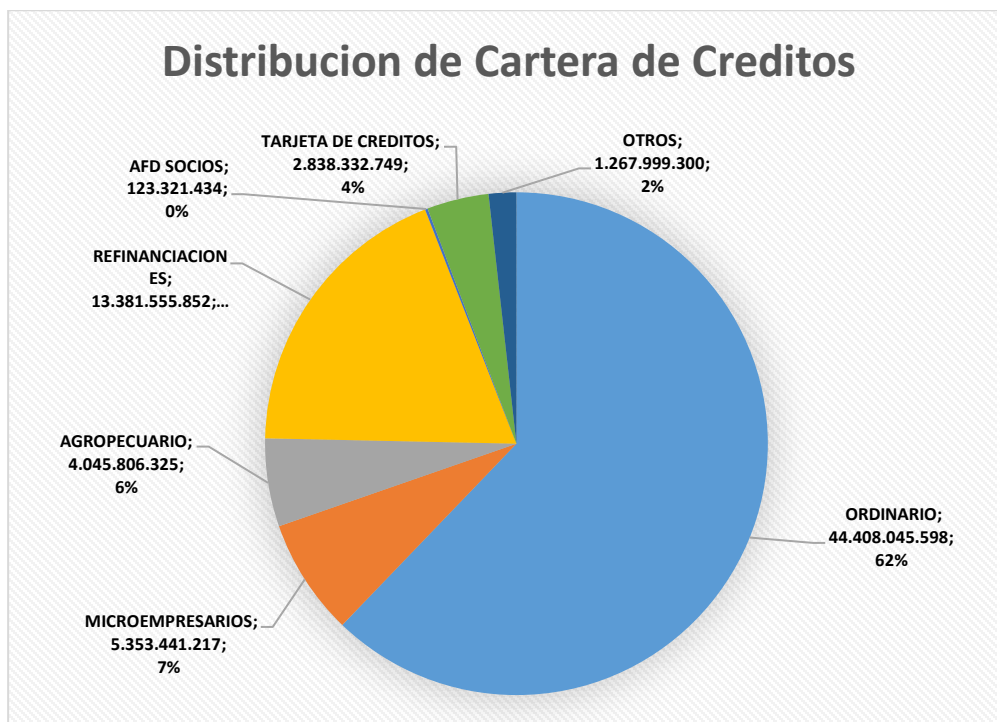
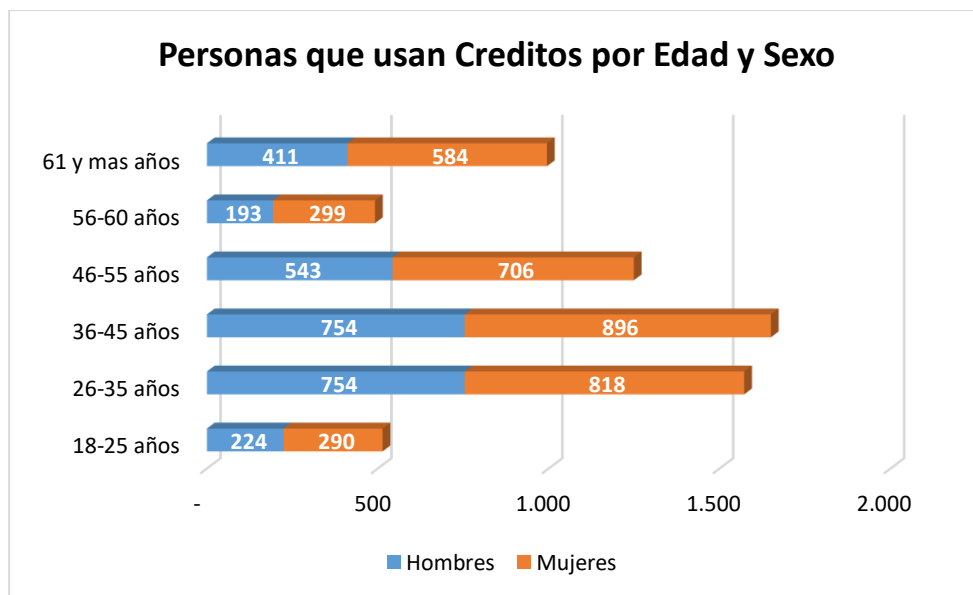
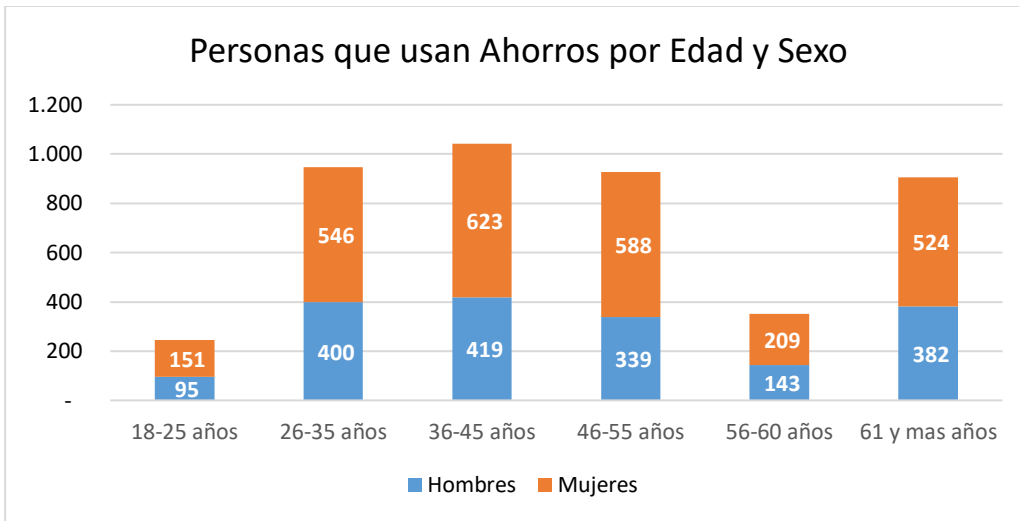

CP. César A. Larroza, Socio
Reg.90/INCOOP.
Res.104/2024- SEPRELAD
Registro N° 48/2020- DNIT
Matrícula Profesional N° C-148
Consejo de Contadores del Paraguay

Santa Rosa e/ Coronel Rafael Franco / Tel.: 0981 542 157
Nemby - Paraguay
E-mail: consultora2c@hotmail.com

GRÁFICOS DEMOSTRATIVOS.



GRÁFICOS DEMOSTRATIVOS.

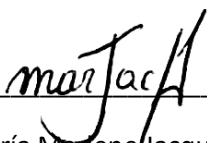


INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE. –

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 103, inciso g) del Estatuto Social, el Tribunal Electoral Independiente presenta a consideración de la Magna Asamblea de Socios el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025.


Durante el año 2025, el Tribunal Electoral Independiente se ha reunido en 9 sesiones.

Se ha participado activamente en actividades institucionales. La primera actividad realizada en el año 2025 fue la “Actividad Informativa del TEI – COOPASI en tu Barrio”, orientada a promover la participación democrática y el conocimiento del rol del Tribunal Electoral.



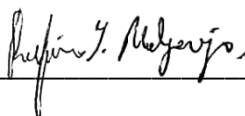
María Mariene Jacquet

Secretaria TEI.



Gabiota Ortigoza

Vocal Titular TEI



Rufino Melgarejo

Presidente TEI.

BALANCE SOCIAL

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria - Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO		11.372	10.935		
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE		11.078	11.372		
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.025	2.024	% variacion	OBSERVACIONES
D1	D.1 APERTURA COOPERATIVA				
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS	653	704		
D1	Meta fijada para el año	1.200	1.200	0%	
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	653	704	-7%	
D1	Hombres	316	330	-4%	
D1	Mujeres	337	374	-10%	
D1	18-25 años	196	197	-1%	
D1	26-35 años	185	219	-16%	
D1	36-45 años	124	129	-4%	
D1	46-55 años	79	89	-11%	
D1	56-60 años	26	23	13%	
D1	61 y mas años	43	47	-9%	
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	-	-	0%	
D1	Solicitudes no aceptadas	-	-	0%	
D1	% del total de asociados en el año	-	-	0%	
D1	Promedio de ingreso mensual	54,42	58,67	-7%	
D1	Requisito Economico exigido (Montos)				
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			0%	
D1	- Cuota de ingreso no retornable	50.000	50.000	0%	
D1	- Aporte mínimo	10.000	10.000	0%	
D1	- Cuota de solidaridad	10.000	10.000	0%	
D1	- Otros (especificar)			0%	
D1	- Total	70.000	70.000	0%	
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	2,41%	2,50%	-3%	
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			0%	
D1	Total, de salida	947	267	255%	
D1	Renuncia voluntaria . Causas	164	134	22%	
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	752	122	516%	
D1	Exclusión por fallecimiento	31	11	182%	
D1	Expulsión	-	-	0%	
D1	Suspensión	-	-	0%	
D1	Hombres	408	122	342%	
D1	Mujeres	539	145	19%	
D1	18-25 años	173	33	885%	
D1	26-35 años	325	70	364%	
D1	36-45 años	201	71	183%	
D1	46-55 años	105	41	156%	
D1	56-60 años	38	15	600%	
D1	61 y más años	105	37	-100%	
D1	Personas Jurídicas	-	-	0%	
D2	D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA				
D2	Total, de Asociados/as Existentes	11.078			
D2	Hombres	5.137	5.232	-2%	5232
D2	Mujeres	5.933	6.132	-3%	
D2	Personas Jurídicas	8	8	0%	
D2	Mujeres asociadas	5.933	6.132	-3%	
D2	18-25 años	525	660	-20%	
D2	26-35 años	1.443	1.556	-7%	

BALANCE SOCIAL

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.025	2.024	% variación	OBSERVACIONES
D2	36-45 años	1.477	1.501	-2%	
D2	46-55 años	1.081	1.045	3%	
D2	56-60 años	419	437	-4%	
D2	61 y más años	988	933	6%	
D2	Hombres asociados	5.137	5.232	-2%	
D2	18-25 años	420	527	-20%	
D2	26-35 años	1.207	1.264	-5%	
D2	36-45 años	1.233	1.253	-2%	
D2	46-55 años	952	911	5%	
D2	56-60 años	365	362	1%	
D2	61 y más años	960	915	5%	
	Total, de socios/as Urbanos	10.896	11.177	-3%	
	Hombres	5.034	5.125	-2%	
	Mujeres	5.854	6.045	-3%	
	Jurídica	8	7	14%	
D2	Total, Socios/as Rurales	182	165	10%	
D2	Hombres	102	107	-5%	
D2	Mujeres	79	57	39%	
	Jurídica	1	1	0%	
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	10,47	9,69	8%	
D2	Rango de antigüedad				
D2	Menos de 1 año	649	704	-8%	
D2	de 1 a 5 años	3.114	3.952	-21%	
D2	de 6 a 10 años	3.143	2.755	14%	
D2	de 11 a 15 años	1.530	1.418	8%	
D2	de 16 a 20 años	1.026	1.041	-1%	
D2	de 21 a 25 años	512	478	7%	
D2	de 26 a 30 años	809	817	-1%	
D2	de 31 años y mas	295	207	43%	
D2	Grado de instrucción de la membresía				
D2	Sin instrucción	3.186	3.540	-10%	Sin Datos Específicos Registrados. Registrados a partir de Junio 2012
D2	Educación Básica Escolar	767	773	-1%	
D2	Educación Media	2.807	2.893	-3%	
D2	Técnico	711	683	4%	
D2	Superior	3.607	3.483	4%	
D3	D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación				
D3	Ama de casa	327	350	-7%	
D3	Docente	656	653	0%	
D3	Empleados/as	3.380	3.604	-6%	
D3	Funcionarios públicos			0%	
D3	Estudiante	382	373	2%	
D3	Comerciante	1.201	1.255	-4%	
D3	Profesionales			0%	
D3	Agricultor/a	181	182	-1%	
D3	Productor			0%	
D3	Artesano/a	16	17	-6%	
D3	Microempresarios/as.			0%	
D3	Oficios (Electricista – Plomero – Carpintero etc .)	83	82	1%	
D3	Otros (especificar)	4.852	4.856	0%	Todas las ocupaciones en Nuestra BD distintos a las aquí sugeridas

BALANCE SOCIAL

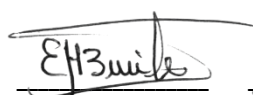
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.025	2.024	% variación	OBSERVACIONES
D4	D 4 . UTILIZACION DE LOS SERVICIOS				
D4	Total, de socios/as que utilizan los servicios			0%	Préstamos Ahorros
D4	SERVICIOS FINANCIEROS				
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	4.988		0%	
D4	Destino de créditos (cantidad)	6.472	-	0%	OBS:se ha tenido en cuenta los préstamos de manera individual para discriminar sus destinos
D4	Consumo	2.392		0%	gastos personales
D4	Vivienda	200		0%	Dest. Adquisición, Dest. Construcción, Dest Refacción, Dest. Vivienda
D4	Educación	9		0%	Gtos Educacion, Vuelta a Clases, Universitario
D4	Salud			0%	
D4	Mpymes	75		0%	Dest. Microempresa y Dest Comercio Industria
D4	Agropecuarias	51		0%	Dest. Cultivos - Dest. Animales
D4	Otros (especificar)	3.745		0%	
D4	Clasificación por edad y genero	6.472	5.047		Cant de personas que usan préstamos
D4	Hombres	2.879	2.250	28%	
D4	18-25 años	224	235	-5%	
D4	26-35 años	754	632	19%	
D4	36-45 años	754	565	33%	
D4	46-55 años	543	374	45%	
D4	56-60 años	193	139	39%	
D4	61 y más años	411	305	35%	
D4	Mujeres	3.593	2.797	28%	
D4	18-25 años	290	282	3%	
D4	26-35 años	818	700	17%	
D4	36-45 años	896	720	24%	
D4	46-55 años	706	489	44%	
D4	56-60 años	299	211	42%	
D4	61 y más años	584	395	48%	
D4	Ahorro			0%	
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda				
D4	A la Vista	13.674.301.067	12.400.925.621	10,27%	
D4	Plazo Fijo	36.972.244.885	30.111.935.234	22,78%	
D4	Programado	841.082.618	768.790.092	9,40%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	3.629	3.824	-5%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	N/A	N/A		
D4	Clasificación por edad y genero	4.425	3.824		
D4	Hombres	1.778	1.555		
D4	18-25 años	95	117	-19%	
D4	26-35 años	400	383	4%	
D4	36-45 años	419	390	7%	
D4	46-55 años	339	262	29%	
D4	56-60 años	143	124	15%	
D4	61 y mas años	382	279	37%	

BALANCE SOCIAL

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.025	2.024	% variación	OBSERVACIONES
D4	Mujeres	2.641	2.261	17%	
D4	18-25 años	151	164	-8%	
D4	26-35 años	546	519	5%	
D4	36-45 años	623	582	7%	
D4	46-55 años	588	447	32%	
D4	56-60 años	209	169	24%	
D4	61 y más años	524	380	38%	
	Jurídica	6	8		
D4	Tarjetas de Créditos				
D4	Clasificación por género				
D4	Hombres	833	678	81%	
D4	Mujeres	1.057	837	79%	
D4	Tarjeta de Debito				
D4	Clasificación por género				
D4	Hombres	N/A	N/A		
D4	Mujeres	N/A	N/A		
D5	D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS				
D5	Servicio de Solidaridad				
D5	Tipos de servicios de solidaridad (especificar)			0%	
D5	Subsidios a la Salud	10.306	10.540	-2%	
D5	Subsidios por Maternidad	115	117	-2%	Premio por nacimiento
D5	Subsidios por fallecimiento	149	131	14%	
D5	Subsidios educativos	-	-	0%	
D5	Subsidios por matrimonio	31	26	19%	
D5	Otros (especificar)	-	-	0%	
D5	Servicio de Sepelio	-	-	0%	
D5	Clasificación por edad y genero	10.306	10.540	-2%	Cantidad corresponde a total de comprobantes registrados, no de personas beneficiadas
D5	Hombres	3.609	3.583	1%	
D5	18-25 años	183	287	-36%	
D5	26-35 años	1.263	1.045	21%	
D5	36-45 años	931	1.018	-9%	
D5	46-55 años	615	639	-4%	
D5	56-60 años	147	147	0%	
D5	61 y más años	470	447	5%	
D5	Mujeres	6.697	6.957	-4%	
D5	18-25 años	470	563	-17%	
D5	26-35 años	1.795	2.153	-17%	
D5	36-45 años	1.774	1.795	-1%	
D5	46-55 años	1.172	1.038	13%	
D5	56-60 años	451	559	-19%	
D5	61 y más años	1.035	849	22%	
D5	Servicio Educativos				
D5	Clasificación por edad y genero			0%	
D5	Hombres	282	181	56%	
D5	18-25 años	22	42	-48%	
D5	26-35 años	148	80	85%	
D5	36-45 años	72	33	118%	
D5	46-55 años	24	13	85%	
D5	56-60 años	1	4	-75%	
D5	61 y más años	15	9	67%	

BALANCE SOCIAL

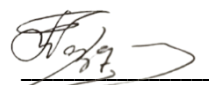
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2.025	2.024	% variación	OBSERVACIONES
D5	Mujeres	388	317	22%	
D5	18-25 años	50	66	-24%	
D5	26-35 años	179	140	28%	
D5	36-45 años	77	49	57%	
D5	46-55 años	34	33	3%	
D5	56-60 años	40	21	90%	
D5	61 y más años	8	8	0%	



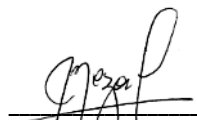
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo



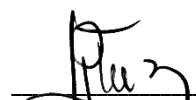
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez



Mgter. Juana María Gladys
Meza López



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez

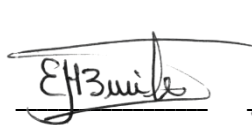
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

TOTAL, DE UTILIDAD EJERCICIO 2025	1.773.569.580
Reserva Especial por VPP de Acciones (Artículo 10 de la Ley 6.380/19)	-32.671.463
Excedentes Netos a Distribuir.	1.740.898.117

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

Según. Art.42 de la Ley 5.501/2015 y el Art.37 del Estatuto de la COOPASI

✓ RESERVA LEGAL	10%	174.089.812
✓ FONDO DE EDUCACION	10%	174.089.812
✓ FONDO DE CUOTA DE SOSTENIMIENTO	3%	52.226.944
✓ FONDO ESCUELA ORQUESTA CAMARA COOPASI	3%	52.226.944
✓ FONDO PARA SISTEMA INFORMATICO	8%	139.271.849
✓ FONDO CAPITAL INSTITUCIONAL	10%	174.089.812
✓ FONDO PARA CONSTRUCCIÓN	13%	226.316.755
✓ FONDO PARA PREVISION PRESTAMO	10%	174.089.812
✓ COMPENSACION SOBRE APORTES	8%	139.271.849
✓ RETORNO SOBRE OPERACIONES DE PRESTAMOS	25%	435.224.529
TOTAL	100%	1.740.898.117



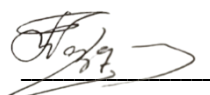
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo

Contadora



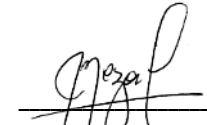
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo

Gerente General.



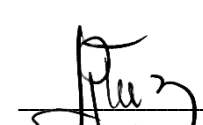
Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez

Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López

Tesorera
Consejo de Administración



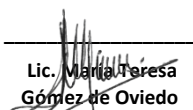
Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez

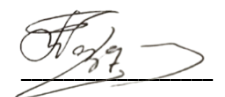
Presidente
Consejo de Administración


PLAN GENERAL DE TRABAJO 2.026.

1. Fortalecer la Escuela Orquesta Cámara COOPASI, promoviendo la formación artística de niños, jóvenes y adultos, consolidando su presencia en la comunidad.
2. Promover jornadas de admisión masiva para nuevos socios a través del Departamento de Educación, incentivando también la reincorporación de socios inactivos.
3. Realizar cursos y talleres presenciales y virtuales sobre: Procedimientos Asamblearios, Capacitación a miembros de mesa, Marco Regulatorio Cooperativo, Prevención del Lavado de Dinero, Capacitación a través del SNEC (Sistema Nacional de Educación Cooperativa) y la ALT (Academia de Liderazgo Transformador), instituciones especializadas en la formación de directivos y futuros directivos de la Cooperativa, Atención al cliente, Colocación de Créditos y Recuperación y otros temas relevantes para la gestión cooperativa.
4. Capacitar de manera continua a Directivos y funcionarios, orientando a la mejora del rendimiento operativo, la atención a socios y la gestión de calidad.
5. Concretar alianzas estratégicas con instituciones educativas y casas comerciales, para ampliar beneficios y oportunidades de formación.
6. Intensificar las promociones institucionales mediante la Pantalla LED, redes sociales
7. Contratos de espacios publicitarios entre aliados cooperativos y terceros.
8. Fomentar la participación activa de los socios y el cumplimiento de sus compromisos societarios mediante sorteos y actividades motivacionales durante todo el año.
9. Continuar con actividades benéficas en favor de instituciones sin fines de lucro que generen impacto social positivo.
10. Impulsar promociones competitivas de préstamos, adaptadas a las necesidades de los asociados, junto con la colocación de tarjetas de crédito.
11. Fortalecer el convenio con la AFD (Agencia Financiera de Desarrollo), especialmente en las líneas de crédito para vivienda y educación (AFD, PROEDUC), con tasas accesibles y plazos adecuados.
12. Proseguir con la gestión para la implementación del servicio de Tarjeta de Débito, ampliando las opciones de pago y acceso financiero para los socios.
13. Intensificar las campañas para aumentar el uso de la APP de la Cooperativa y ampliar la gama de servicios disponibles, garantizando mayor comodidad, agilidad y accesibilidad para los socios.
15. Ampliar y diversificar la oferta de productos innovadores, asegurando economía, calidad, precios competitivos y servicios óptimos.
16. Realizar convenios con profesionales médicos de diferentes especialidades, ampliando los servicios sociales y de salud para los socios.
17. Fortalecimiento del Departamento Agropecuario y de Gestión Ambiental, mediante la elaboración y/o implementación, promoción de proyectos socios ambientales productivos agropecuarios (apicultura, cerdos, ganadería mayor y menor).


Elsa Elizabeth Morínigo
Contadora


Lic. María Teresa Gómez de Oviedo
Gerente General.


Lic. Fatima Doris Pereira de Vázquez
Presidente
Junta. de Vigilancia


Mgter. Juana María Gladys Meza López
Tesorera
Consejo de Administración


Mgter. Elena María Luisa Gálvez Benítez
Presidente
Consejo de Administración

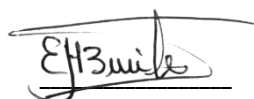
PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS 2026.

CODIGO	CUENTA	PROYECCION 2026	EJECUCION 2025	VARIACION
4	INGRESOS	23.320.397.418	19.317.580.553	4.002.816.865
4.1	INGRESOS OPERATIVOS	23.222.897.418	19.248.617.971	3.974.279.447
4.1.1	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	23.222.897.418	19.248.617.971	3.974.279.447
4.1.1.01	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	14.206.415.659	11.828.697.487	2.377.718.172
4.1.1.02	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	114.575.719	53.497.258	61.078.461
4.1.1.03	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	766.250.000	656.393.488	109.856.512
4.1.1.04	Ingresos Operativos Varios	1.111.980.000	702.186.970	409.793.030
4.1.1.05	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	7.023.676.040	6.007.842.768	1.015.833.272
4.2	INGRESOS NO OPERATIVOS	97.500.000	68.962.582	28.537.418
4.2.1.01	Ingresos Varios	97.500.000	68.962.582	28.537.418

5.	EGRESOS	22.345.491.767	17.576.682.436	4.768.809.331
5.1	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	22.279.991.767	17.541.857.477	4.738.134.290
5.1.1	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	16.125.340.663	12.505.591.648	3.619.749.015
5.1.1.01	Intereses y Comisiones Pagados	5.158.056.687	4.257.217.065	900.839.622
5.1.1.02	Previsiones	1.527.500.000	1.119.145.480	408.354.520
5.1.1.03	Otros Costos por Servicios Financieros	569.262.886	442.044.387	127.218.499
5.1.1.04	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	7.716.121.090	5.888.420.886	1.827.700.204
5.1.1.05	Gastos de Gobernabilidad	1.154.400.000	798.763.830	355.636.170
5.1.2	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	6.149.651.104	5.036.265.829	1.113.385.275
5.1.2.01	Costo de Ventas	5.247.321.245	4.552.906.585	694.414.660
5.1.2.02	Gastos administrativos y operativos	728.240.047	483.359.244	244.880.803
5.1.2.03	Educación Cooperativa	174.089.812	-	174.089.812
5.1.3	Otros Gastos y Pérdidas	5.000.000	-	5.000.000
5.1.3.01	Pérdida en Operaciones Financieras	5.000.000	-	5.000.000
5.2	Costos y Gastos no Operativos	65.500.000	34.824.959	30.675.041
5.2.1	Costos y Gastos no Operativos	65.500.000	34.824.959	30.675.041

6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	974.905.651	1.740.898.117	-765.992.466
6.1.1.01.01	Excedente del Ejercicio	974.905.651	1.740.898.117	-765.992.466

	INVERSIONES	PROYECCION 2026	EJECUCION 2025	VARIACION
1.2.3.01.01.02	Aporte en Cooperativa COOMECHIPAR	300.000	202.711	97.289
1.2.3.01.04.01	Compra Acciones	400.000.000	198.957.618	201.042.382
1.2.4.01.01.01	Edificios- Mejoramiento	300.000.000	-	300.000.000
1.2.4.01.01.03	Equipos e Instalaciones	99.000.000	46.813.636	52.186.364
1.2.4.01.01.03	Equipo de Seguridad y Protección	240.000.000	-	240.000.000
1.2.4.01.01.05	Maquinarias y Equipos	347.500.000	57.279.895	290.220.105
1.2.4.01.01.07	Vehículo	34.000.000	-	34.000.000
1.2.4.01.01.08	Muebles de Oficina	102.700.000	12.433.403	90.266.597
1.2.4.01.01.09	Adquisición de Equipos de Computación	538.800.000	206.141.337	332.658.663
1.2.5.02.01.03	Sistema Informático	100.000.000	13.300.227	86.699.773
1.2.5.02.01.03	Licencia Sistema Operativo	50.000.000	-	50.000.000
	Total, Inversión	2.212.300.000	535.128.827	1.677.171.173



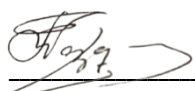
CPN. Elsa Elizabeht
Morínigo

Contadora



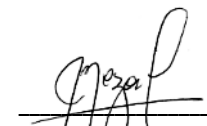
Lic. María Teresa
Gómez de Oviedo

Gerente General.



Lic. Fatima Doris Pereira
de Vázquez

Presidente
Junta. de Vigilancia



Mgter. Juana María Gladys
Meza López

Tesorera
Consejo de Administración



Mgter. Elena María Luisa
Gálvez Benítez

Presidente
Consejo de Administración

Contenido

PLANTEL DIRECTIVO	2
COMITÉS AUXILIARES	3
PLANTEL DE FUNCIONARIOS.	4
CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA	5
MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	6
ANÁLISIS ECONÓMICO – FINANCIERO.	8
COMITÉ DE CRÉDITOS.	9
COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS.	9
COMITÉ DE EDUCACIÓN.....	9
MARKETING	11
COMITÉ JUVENIL.	12
COMITÉ DE COMERCIALIZACIÓN.....	12
COMITÉ DE CUMPLIMIENTO.	12
COMITÉ AGROPECUARIO Y DE GESTION AMBIENTAL.....	13
BALANCE GENERAL.....	14
CUADRO DE RESULTADOS.	15
ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO.....	16
ESTADO DE FLUJO DE CAJA.	17
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES.....	18
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.	34
REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA.....	35
INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.	36
DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.....	39
DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES.	40
GRÁFICOS DEMOSTRATIVOS.	42
GRÁFICOS DEMOSTRATIVOS.	43
INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE. –	44
BALANCE SOCIAL	45
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES	50
PLAN GENERAL DE TRABAJO 2.026.	51
PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS 2026.	52



COOPASI



Casa Central

☎ (0782) 232 340 - (0782) 232 416

📍 Mcal. Estigarribia e/ Bernardino Caballero.

✉ coopasi@yahoo.es



Sucursal Ayolas

☎ (072) 222 214

📍 Barrio San Antonio



Sucursal Santa Rosa

☎ (0858) 285 620

📍 14 de Mayo entre Pettirossi y Pte. Franco

Seguinos en:

